



打造“管护链” 实现“六个化”

一年来，两山公司紧盯“稳定耕地数量、提升耕地质量、关注耕地生态功能”这个核心抓手，将垦造耕地后续管护与发展现代农业有机结合，坚持抓总抓重抓要，系统推进，重点突破。把谋事和蓄势、抓当下和抓未来统一起来，坚持资金、要素跟着项目走，服务、保障围绕项目转，盘活闲置土地资源，提升后续管护质量，延伸现代农业产业链条。

耕地管护规模化生态化。2022年，公司对我市6840余亩新垦造完成的耕地项目、旱地改水田项目进行统一流转与管护，规划种植有机水稻，全过程按照有机生产的标准执行，已取得5个基地的有机转换稻谷证书。开展土壤固碳增汇试验，探索养猪肥田种养结合试点，利用腐秆生物菌剂进行秸秆还田，种植冬季绿肥，增加固氮量。多渠道多方案探索实施土壤改良计划，优化提升土壤的理化性质，不断挖掘耕地潜力值，为垦造耕地提质升级探索良策。

垦造耕地数字化产业化。持续推进全市新垦造耕地数字生态管护与碳能力提升项目，集成垦造耕地的地理位置、管护措施、耕作模式、土壤数字档案等信息，打造建德市万亩垦造耕地的空间数据库，建立数字化生态管护平台。将我市新垦造耕地纳入浙江省自然资源厅和省财政专项试点，并成功通过专家评审。探索“土地整治+”高级形态的现代有机农业，延伸产业链条与经营体系，打造农业高质量发展的新动能和着力点。

现代农业品牌化多元化。从作物育苗、播种到移栽、收割等环节全过程使用无人机等新型农作器械，提升农业生产综合机械化水平与生产效率。打造新垦造耕地特色农产品品牌，注册“青润农业”商标，做大做强品牌效应，拓宽销售市场。自主加工经营“野香米”“金谷籽·菜籽油”等农产品，销售额突破百万元。“金谷籽·菜籽油”在2022浙江省农博会优质产品推选中荣获优质奖。开通企业抖音账号、进驻浙江省农博会线上线下销售，对接线上淘宝、微信，线下超市、社区等平台扩大销售渠道。在大同镇田畈村、丰畈村引进羊肚菌、毛豆种植项目，预计年产值300余万元。通过多元化的经营模式盘活闲置土地资源，实现效益倍增。

击楫勇进破浪行

—2022年杭州两山建设开发有限公司亮点回眸

时间脚步匆匆，转眼又翻开新的一页；梦想力量满满，此刻正开启新的征程。回眸2022年，全体两山人在市委、市政府的坚强领导下，坚持生态绿色发展战略，践行“绿水青山就是金山银山”的初心使命，把准高质量发展方向盘，谋转型、促发展、促共富，全年实现营业收入1.69亿元，营业利润2031.94万元，完成固定资产投资6.06亿元。在推进土地整治与现代化农业的协同发展和深度融合上，积极拓宽山、水、林、田、矿等自然资源生态价值转化路径，在培育国资国企新动能方面亮点频现，彰显了两山党员干部不懈怠、不蹉跎、不舍昼夜、不待扬鞭自奋蹄的精神面貌，发扬“团结、务实、创新、廉洁”的企业核心价值观，用前行的脚步，书写着奋进的答案……



构筑“党建链” 植入“标准地”

护，向3个项目区块派出“临时党支部+特派员”，将党的政治优势、组织优势转化为实际工作中的执行优势，服务全市草莓标准地建设，督促项目施工进度，监督项目建设质量，解决项目难点堵点，加快项目推进速度。

尖刀班插在攻坚路上。面对草莓标准地土地平整与大棚搭建推进过程中的杆线迁移这只“拦路虎”，两山公司主动会同市农业农村局召开4次杆线迁移工作协调会，邀请通信公司、电力公司共同到项目现场进行踏勘，与相关单位反复研讨最优化的工作方案，现场放样测量，杆线上图上标点、核对大棚布局、设计杆线排布，出资1163万元架设新的用电线路和迁改项目区内的通信线路。红莓共富先锋连派员协调施工单位与杆线迁移单位配合开展施工，确保杆线迁移工程加快推进。

冲锋号吹在阵地上。2022年是草莓标准地项目开展探索与建设的第一年，主体多、分布广、时间紧、任务重。两山公司创新运用“党建+项目”机制，成立“红莓共富先锋连”，链接草莓标准地。从可行性研究、方案设计规划到统筹施工建设与后期运营维



牵住“牛鼻子” 勇当“排头兵”

土地整治工作是落实耕地保护“占补平衡”制度的有效途径之一，两山公司成立四年多来，一直把全域土地综合整治作为推进优化乡村空间布局、促进资源集约利用、推动乡村振兴和共同富裕的重要抓手，为我市经济社会发展“整”出了空间、“整”出了效益、“整”出了环境。

全力冲刺抓进度。2022年3月初，公司获悉所有2018年立项的在建垦造耕地项目6月底前未完成验收入库的将被永久取消。为尽力争取项目建设用地指标，两山公司围绕新增水田面积3000亩目标，第一时间倒排计划，科学高效部署，项目人员加班加点奋战一线，于收入库节点前完成验收，得到省厅领导的肯定与认可，圆满完成所有垦造耕地项目：水田面积4008.24亩，垦造旱地面积121.95亩。

要素保障强支撑。2022年土地整治项目，是我市2022年政府投资重点项目之一。面临政策环境的不断变化调整，汛情旱情叠加的严峻形势，两山公司集中力量、克难攻坚，以高度的责任感和紧迫感，按时限、高标准圆满完成了年度工作。

在保供水一线，使新垦造耕地项目的水稻种植达到复核标准，圆满完成2022年的土地整治项目验收工作。



打出“组合拳” 注入“新动能”

一年来，两山公司把握“国资国企改革”这个最持久的发展动力，出实招、放大招，咬定目标，解难点、治痛点、疏堵点，持续稳步推进国企改革转型升级。公司成立了“杭州青丰矿业有限公司”与“建德市青筑建设有限公司”两家子公司，拓展市场化转型业务，促进自然资源价值高效转化。

涉矿工程项目资源处置规范高效。2022年6月，青丰矿业参与搭建涉矿工程项目资源处置平台，承接全市范围内涉矿资源处置工作，对各工程项目多余土石方进行地质勘查、资源评估和资源拍卖。11月29日，青丰矿业主持开展的第一个涉矿工程重点项目——大洋镇下王片区基础设施建设工程涉矿资源拍卖成功，并以5315万元的价格成交。12月26日，第二个涉矿工程重点项目——洋溪街道洋安初中地块开挖项目涉矿资源顺利拍卖，以5269万元价格成交。青丰矿业正式开展涉矿工程项目建设仅6个月，完成涉矿资源处置项目数8个，其中涉及市重点工程项目2个，共计拍卖成交款1.07亿元。

注入“新动能”



青丰矿业通过组建专业人才队伍、严格把关合理评估提升准确率、科学管理提升资源处置成功率。依托我市矿产资源特性，构建特色清廉阵地“四石筑廉”。选取石灰石、萤石、金刚石、方解石，以矿石的外观、属性、特性、用途为核心设计公司清廉单元，推动涉矿资源处置工作规范化、标准化、高效化，确保重点工程的顺利推进和国有资产保值增值，为我市财政争取了丰厚的资源处置收益。

国资国企建筑板块注入新动能。2022年8月，青筑建设公司正

式参与建设2022年度浙江省民生实事及水利部、浙江省政府“十四五”规划重点治理的建德市寿昌江流域综合治理工程，年产值约1450万元。10月，青筑建设完成寿昌镇山峰溪及翠坑溪段建设，新建堤防工程1300米，新建及修缮管护道路5200米、新立仿木栏杆3300米，新建堰坝6座，新建便桥1座，新建3处景观节点，成为率先完成年度省民生实事考核任务的工区之一，并作为工区代表顺利迎接2次省水利厅督察。至此，青筑建设成立后的施工项目建设“首秀”取得圆满成功。

作为国有建筑企业，青筑建设围绕“防风险、降成本、增效益”目标，强化队伍建设、密织制度网格、规范项目管理、加强施工力量建设，守牢廉政风险、安全生产两条底线，致力于打造我市建筑行业龙头企业。青筑建设的成立运行是两山公司由资源型国企向市场化企业转型的一次突破性试水，为下一步提升承接市场化业务能力与企业资质水平，培育壮大国有建筑企业注入了新动能。

天地转，光阴迫。转眼间，春风又绿江南岸。

站在新一年起点上，两山公司怎么干？公司负责人表示，全体两山人将以征衣未解又跨鞍的紧迫感，继续以探路者、服务者、闯关者的身份，在系统谋划上再聚力，在改革攻坚上再给力，以干的作风抓好“四个落实”：落实到市委、市政府的决策部署中；落实到公司年度计划中；落实到重点项目中；落实到日常工作中，力争实现一季度开门见红、二季度上扬升级、三季度加速成势、四季度冲刺收官，全年精彩。用两山人想干事的奋进精神、敢干事的担当精神、能干事的创新精神和勤干事的实干精神，为建德实现经济社会高质量发展贡献更多力量。