

改革创新拓展农村集体经济发展新空间

□ 陈嫩华

近年来,在区委区政府的高度重视下,我区以中央一号文件“巩固提升农村集体产权制度改革成果,探索新型农村集体经济发展路径”为引领,认真贯彻落实中央和省市委决策部署,系统推进“富村十条”“化债九法”“公司化改革”等集体经济发展“组合拳”,取得了显著成效,形成了较为鲜明的临安特色,中央农办和浙江省农业农村厅分别以简报等方式推介了我区的经验做法。

在总结推广潜镇光明村等地依托深化农村土地制度改革发展集体经济经验做法的同时,各地大胆探索、创新实践,涌现出一批具有突破性、先进性、引领性的特色项目和典型做法,拓展了农村集体经济发展的新空间。

一、在城乡区域统筹发展中拓展新空间

“共富广场”位于锦城街道江桥路,估算投资3.7亿元,西部7个镇的101个村集体经济组织将长期持有股权分红和优质资产,该项目是我区把主城区最核心优质资源用来支持西部地区村集体经济发展的“首创之举”,将对城乡共建共富发挥显著的引领和示范作用。“潜农产品电商园”配套潜竹笋市场而建,设计投资800万元,由后渚村、铜山村等8个村联合建设,招引专业服务商进行运营管理,预计年租金75万元左右,该项目是中心城区优质资源带动集体薄弱村增收增收的典型案列。

借鉴“共富广场”“潜农产品电商园”的做法,充分利用新型城镇化建设机遇,抢抓区乡协作、联乡结村、镇街结对、村社结对等方式全面推进产业共兴、项目共引、设施共建等机遇,以政府主导、股份合作等方式,在临安主城区和潜、昌化等地谋划实施一批城乡共富共富项目,在城镇化推进中为农村集体经济注入实质性资产、持续增加资产经营性收入。

二、在与国有企业战略合作中开辟新空间

杭州临安青山湖集体经济发展有限公司于2021年6月注册成立,青山湖街道办事处占股1.9%,18个村(经合社)各占股5.45%。截至2022年底,公司已实现利润500多万元,提供劳务就业岗位100余个,已划拨给18个股东村各20万元股份分红。该公司独立、规范地开展经营业务,有固定的办公场地、专业的经营团队、专业的施工人员和完整的规章制度。公司与科技集团签订战略合作协议,已承接科技集团80余个派工单项目,包括270亩耕地非粮化整治工程和零星工程建设项目、苗木移植管理项目、开心农场项目等,通过项目获取固定经营收益。

借鉴科技集团与青山湖集体经济发展有限公司实施战略合作的经验做法,充分利用区、镇两级国有公司平台,利用土地征用、基础设施建设、农文旅业态运营、土地整理、砂石开发、非粮化整治等多种项目,以及供销社“天目山宝”开发建设,以“派工单”“包工包料”“来料加工”“托管服务”等方式,由农村集体公司承接适宜的经营业务,特别是那些对国有企业来讲规模小、没基础、不擅长、难做好的经营业务,形成国有企业与集体公司互为支撑、共赢发展的局面。

三、在推进社会化服务中开辟新空间

2022年8月,在青山湖街道和区农业农村局的支持指导下,郎家村联合潘联村、孝村村、白水洞村三个村,投资200多万元成立了农机服务队(归属于郎家集体经济发展有限公司),10月初完成农机采购、驾驶员培训,10月中旬开始正式签约提供收割、播种等农机服务,服务范围扩展至高虹等周边镇街,面积超过了3000亩,不仅降低了生产经营者的作业成本,而且加快了农事

进度,提高了操作质量,受到了种植业主的欢迎。

借鉴郎家农机服务队的做法,涉及绿化养护、物业管理、生活垃圾收集处理、生活污水运维管理以及生态公益林管护、高标准农田管理、农田插秧收购等多种服务类经营项目,都可以交由属地村集体公司提供经营服务;工业平台(园区、集聚区)、竹笋市场等可以委托属地村集体公司承接管理业务;老年食堂等未来乡村场景设施等都可以发包给村集体公司运营管理。

四、在农业产业转型发展中开辟新空间

岛石镇新二村通过召开村民代表会议,讨论通过山核桃产量评估、流转等决议;采用村集体“有偿收回承包权”方式,村股份经济合作社与农户签订“有偿流转山核桃林地承包权”合同,然后由村集体统一生产经营,第一批已完成签约农户45户、面积300亩。太阳镇政府牵头实施“山核桃脱蒲场地”建设项目,公开招租经营企业,已加工山核桃蒲740万斤,不仅消除了各村道路两侧乱搭乱建脱蒲加工场地、蒲壳乱堆、污水横流现象,同时为村集体增加了经营性收入。

借鉴新二村、登村等地的做法,围绕山核桃、粮油等农业主导产业,顺应农村劳动力不断减少、弃管抛荒面积不断增多的趋势,通过有偿收回承包经营权、“非粮化”整治后大畈集体流转、开展配套专业化服务等方式,实行规模化、机械化、品牌化经营来降低生产成本、提高生产效率,促进产业转型升级,探索形成政府主导、村集体和其它多种市场主体经营、农民参与的新型现代农业产业发展模式。

五、在转换农业农村经营机制中开辟新空间

太阳镇枫树岭村通过集体公司与农业大户、运营团队的深度合作,



探索土地多主体共赢共享的新模式。龙岗镇望湖村充分利用集体闲置、村民抛荒、征而未用以及“非粮化”整治后腾退的一块块零星闲置土地变成“菜园”,设置“共富岗位”,以认领等形式解决蔬菜销售问题;通过“雪乡共富菜园”党建联建机制,不断扩大“共富菜园”规模。湫口镇雪山村地理位置偏远,海拔高,经济相对落后,村两委立足本村的千亩高山良田,向农户流转407亩抛荒、闲置土地,由村集体统一种植经营“雪山大米”,成功实现了“5030”目标。

借鉴枫树岭村、望湖村、雪山村等地的做法,借助于村集体的“有为之手”,把千家万户分散、闲置的资源、资产集中起来,通过集体发包、合作经营、认养、结对、共享等方式,把家庭经营方式转换为村集体和市场经营主体充分结合、优势互补、利益共享的经营机制,实现经济发展和集体、农户、经营主体共同富裕。

六、在村庄开发经营中开辟新空间

青山湖街道洪村村抢抓“一廊三圈十八景”契机,建设径山阳坡村落景区,村集体向集体公司充分授权,经营好生产、建设和管理项目;招引专业运营商独立、公开对外招商引资;通过村集体、运营商和实体企业三者联动,保证了村集体资产的保值增值,保证了运营商和实体企业的增值利润空间,提高了企业的生产运营积极性。郎家村集体公司以有偿收购、有偿使用方式开展宅基地经营,已有10户进入集中安置地建房,其中6户老房子由村集体收回,用于集体经济发展。指南村通过运营公司的产品开发和市场营销,实现了村落景区由“一季红”向“四季红”的转型发展,目前1/3以上的农户当上了“老板”,全年接待游客超过60万人(次),旅游收入超过6000万元。

借鉴洪村村、朗家村、指南村等

地的做法,以市场为导向,培育特色功能,激活村庄发展活力,这是未来乡村发展的必然方向,也是农村集体经济立足与发展的重点。合理界定村集体(经合社)、集体公司、运营商、投资商等各类主体的职能边界;鼓励村集体公司开展有限的市场化经营、竞争性运营;积极探索村集体以独资、入股、合作等形式通过市场手段控股经营村庄资源和集体资产;通过项目开发等方式,开展种植养殖、加工、服务、销售、施工、运维等业务,推动村集体经济融入乡村产业链条;探索生态产品的价值实现路径,在推进“双碳战略”中发现和实现乡村资源资产的价值;鼓励在属地镇街的主导下以组团、联合等经营方式,拓展村集体公司的经营渠道;聘请职业经理人,引入专业运营团队,吸引青年、乡贤和各类企业、经营主体共同推动村庄市场化经营和集体经济发展。

关于电力销户用户电费余额退费的公告

尊敬的电力用户:

为充分保障您的个人财产不受损失,国网杭州市临安区供电公司再次通知已销户电费余额未退的电力用户办理退费事宜,具体通知如下:

一、需携带资料

1.自然人客户:需提供销户用户身份证、交费凭证、收款账户信息(银行账户名、银行账号、银行开户行)。

2.非自然人客户:需提供销户用户对应的营业执照、法人身份证、交费凭证、收款收据、公司收款账户信息(银行账户名、银行账号、银行开户行),如经办人办理,还需提供经办人身份证及授权委托书。

二、办理期限

自本公告发布之日起15日内前往就近供电营业厅办理。

三、其他事项

请符合情况的用户(清单见附件)携带资料及时前往就近营业厅办理退费手续。如有疑问,敬请咨询当地营业厅。

国网杭州市临安区供电公司

2023年2月13日

2022年12月31日前已销户电费余额未退用户清单

序号	户号	户名	序号	户号	户名	序号	户号	户名	序号	户号	户名
1	3306****8213	俞戴林(营业)	2	3306****3108	潘家村	23	3306****2819	杭州临安华光塑料有限公司	24	3306****5609	临安恒发机械有限公司
3	3306****7397	临安市於潜国林干洗店	4	3306****6270	张小英	25	3309****2119	临安佳迅线缆材料有限公司	26	3306****5806	杭州临安正和塑业有限公司
5	3306****0704	浙江沧海建设有限公司	6	3306****9663	杭州市临安区国瑞健康产业投资有限公司	27	3306****1896	杭州临安宇飞车床加工厂	28	3306****8621	临安市城市建设投资集团有限公司
7	3306****7830	盛士云	8	3306****7562	程新风	29	3306****9543	余石中	30	3306****7282	临安区青山湖街道孝村村民委员会
9	3306****8592	黄春香	10	3306****3850	杨木根	31	3306****1770	青山湖街道庆北村村民委员会	32	3306****0926	白水洞村委
11	3306****3443	张连儿	12	3306****9329	金波	33	3306****5416	李华鑫	34	3306****1720	王国成
13	3306****2545	郑德荣	14	3306****5022	陈盈中	35	3306****9022	杭州市临安区天目山镇长六股份经济合作社	36	3306****1516	中国电信股份有限公司临安分公司
15	3306****4509	盛凤荣	16	3306****3976	杭州铭洲房地产开发有限公司	37	3306****2816	税务所	38	3306****1632	钱永平
17	3306****5498	陆孝根	18	3306****4491	毛爱仙	39	3306****5393	五标三工区	40	3306****4244	杭州临安康锐药房有限公司
19	3306****4499	林场	20	3306****1898	郎克玉	41	3306****7138	郭小荣	42	3306****9204	高志军(动力)
21	3306****3210	章荣龙	22	3306****4356	临安新时代装饰材料有限公司						