

# 睢宁农商银行:创新“四强四新”举措 构建“形神兼备”体系

为实现自身稳健经营和高质量发展,高效为实体经济提供源头活水,睢宁农商银行加快完善公司治理体系,以党建引领、规范股权、有效履职及监督制衡“四强四新”建设为抓手,持续提升公司治理质效。

强党建,党委地位实现“新突破”。进一步明确党委在公司治理中的法定地位。根据最新监管政策及公司治理评估要求,对公司《章程》进行修订,确定党委在公司治理中的法定地位,积极发挥党组织的政治核心作用。同时在《章程》中补充完善党组织的运行机制、基础保障等内容,进一步促进党的领导与公司治理的有机融合。进一步推动党委法定地位落到实处。建立党委前置决策议事制度,通过完善《党委议事规则》,明确党委前置研究讨论重大事项清单,有效解决党委“管什么”和“怎么管”的问题,不断畅通党委与董事会、监事会、行长室的沟通协调机制,使“三重一大”决策机制有机融入公司治理、经营管理以及内控体系的各个环节,形成各司其职、各负其责、协调运转、有效制衡的良性治理机制。进一步确保党委决策得到全面执行。全面落实“双向进入、交叉任职”要求,目前本行党委书记担任董事

长,党委副书记和1名党委委员担任执行董事,纪委书记担任监事长,党委成员全部通过法定程序进入高级管理层,担任行长、副行长,有效确保了党委决策部署在董事会、监事会、高级管理层得到不折不扣的贯彻执行。

强规范,股东权利实现“新优化”。规范股东股权管理。在修订公司《章程》时,进一步明确股权转让与股权质押的流程,健全股权管理制度体系;常态化做好股权托管登记工作;严格股东行为管理,清晰与大股东的业务边界,维护农商银行市场主体地位。规范股东行为管理。加强对股东及关联方的穿透管理,全面梳理持股1%及以上的存量股东信息,提高股权透明度。开展主要股东评估工作,督促股东认真履职,进一步规范主要股东信息报告形式,完善主要股东履约评价,并及时向董事会及监管部门报告。加强关联交易管理。修订完善《关联交易管理办法》,扩大关联交易认定范围,规范关联交易审批流程;对存量的授信业务进行排查,确保关联交易的准确性和完整性。通过信贷系统对关联方数据库批量录入并进行有效识别,及时上报审批或备案,

对未执行到位的相关人员进行违规记分处罚。

强履职,决策水平迈上“新台阶”。加强学习培训。组织董监高参加管理提升培训活动,加强公司治理知识培训,加强公司治理知识培训,认真学习《银行保险机构治理准则》、《银行保险机构董事、监事履职评价办法》、及经济金融新政策、监管新规定,吃透精神、领会实质,不断增强董事会决策能力。强化履职考核。制定考核办法并严格组织实施,按年向股东大会报告本行董监事履职情况。制定《睢宁农商银行董事和高级管理人员价值准则与职业规范》,进一步明确董事与高级管理人员价值准则与职业规范,注重维护中小股东与其他利益相关者合法权益。修订《董事、监事薪酬制度》,建立符合现代企业制度要求及市场经济的激励约束机制,充分调动各位董、监事的积极性。完善履职档案。进一步完善董事监事履职档案,按月做好董监事履职台账整理,真实、准确、完整地记录每位董事监事的履职情况,并纳入绩效考评,持续规范董事监事参与管理和决策行为。

强监督,制衡体系实现“新水平”。加强日常监督。加强对“两会

一层”及其成员履职情况的监督与评价,持续加强对重点业务、关键环节、薄弱领域的监督检查,通过列席党委会、董事会,开展调研检查、提醒谈话等方式,推动重大决策、重点工作落地落实。强化合规案防管理。以“内控合规管理建设年”活动为契机,加强制度流程建设和员工行为管控,推行合规绩效考核机制,激励员工自觉合规。加强合规管理科技支撑,梳理建立操作风险点库,全面实现合规管理数据化、信息化。梳理规范授权管理体系,逐步完善全行授权管理机制。狠抓问题整改。认真开展股东股权和关联交易专项整治、员工违规持股、“内控合规管理建设年”等工作,对各类股东股权管理问题整改情况开展“回头看”,梳理建立公司治理监管发现问题及自查问题台账,明确整改措施、责任人、完成时限,确保责任到位、措施到位、跟踪到位。并从制度机制、业务流程、内部管理层面深挖问题产生根源,不断完善公司治理体系,持续提高公司治理水平。

(朱森 魏威)

## 农商行专栏

## 桃园镇:村企联建让“睢和”大米香飘八方

“刘楼集体土地股份合作社优质稻米示范基地”是桃园镇“村企联建”重点建设项目之一,也是县农业农村局重点扶持的农业项目。农业示范基地的建成,将为刘楼村的进一步发展壮大集体经济收入、创建美丽宜居的环境奠定坚实的基础。

据桃园镇农业主要负责人介绍,该村合作社流转土地1000余亩作为种植优质稻米基地。该合作社有大米加工一条龙流水线,注册“睢和牌”大米商标,是全镇主要水稻产区,推广种植徐稻九号。并由农业公司对接无锡邮政分公司负责合作社生产的大米全部销售服务,打造小包装、礼盒包装、真空包装等深加工,来满足四面八方的客户。

该合作社拥有大型机械4台套、平地仪2台、无人机3架、开沟机、翻

转犁、植保机、烘干设备5台套等机械设备。以外地跨区作业为主,并为本县内村集体合作社、种粮大户提供一条龙服务。合作社烘干设备对夏、秋两季粮食进行烘干服务,仅此可增加收入近20万元。

该合作社还提供水稻机插秧服务。合作社自购机械,以落谷、管理、机插全程为种粮合作社、种植大户做机插秧服务,来增加村集体经济收入。

由于该合作社服务好,产品价格低,质量优,通过农业公司向全国各地销售,使得合作社经营得很红火。今后,该农业公司将继续扩大合作范围,把集体土地股份合作社打造的更好。

(凌云 翟新)

《》相关报道  
桃园镇:“村企联建”助力蚕桑业

发展

桑叶茶,是以优质的嫩桑叶为原料经烘焙精制而成。由于去除了桑叶中有机酸的苦味和涩味,桑叶茶口味甘醇,清香宜人。用开水冲泡,茶水清澈明亮,清香甘甜,鲜醇爽口,具有减肥、美容、降血糖的作用,常饮此茶有利于养生保健、延年益寿。为增强村集体经济的引领作用,桃园镇党委政府深入调研,与徐州桃自然农业科技有限公司达成合作,以生产加工桑叶为产业发展路径,积极探索出一条“农村为基地,企业为前线”的共赢之路。

桑叶中含有一种脱氧霉素,可阻止糖分解酶发挥作用,能抑制蔗糖酶、麦芽糖酶、葡萄糖苷酶、α-淀粉酶的分解,能刺激胰岛素分泌,降低胰岛素分解速度。桑叶有利水的

功用,能促进排尿,改善水肿,清除血液中过剩的脂肪和胆固醇。2020年,徐州桃自然农业科技有限公司与常台村、姚洼村签订了联建协议,工厂实行价格兜底,以高于市场的价格收购桑叶,既为加工厂提供了原材料,又化解了桑叶价格波动给农户带来的收益风险,让农户和村集体同增收。

“村企联建”突出农村基地作用,企业带动作用,在桑叶产销方面进行了有效探索,初步解决了桑叶有产量缺市场,有质量没收益,有投入少产出等一系列问题。既稳定了企业效益,又增加了群众收入,也发展壮大村集体经济。

(凌云 位鹏)

## 桃园镇专栏

