

柳暗花明又一村

上海金山漕泾镇践行「两山」理论见闻之二

□戚静伟 陈建军



初冬的太阳，晒在身上暖洋洋的。我们几个人坐着游船，徜徉在漕泾镇水库村中心河，开阔的河面，宜人的景色，让人仿佛置身于瘦西湖一隅。水体面积占到村域总面积的40%，水质常年保持在Ⅲ类水以上，全村拥有70多座小岛……这几个数据，全市鲜见，水库村算得上是一个沪上独特的村庄……



尚品书院



中心河



沈家宅



农民集中居住点

不破不立 村容村貌展新颜

“以前这里河面没有这么宽，两边都是芦苇，连鸭子有时都游不过去。”年近六旬的船夫范金龙，是土生土长的水库村人，他一边开着船，一边和我们聊着天。过去由于地理位置偏僻闭塞，水库村被称为“水窠里”，经济“薄弱村”的帽子一戴就是好多年，老百姓连出个村都成了难题。现如今，“水灵灵”的水库村吸引了越来越多的关注目光。“一天下来，我要开好几趟船，更别说周末和节假日了，忙起来连饭都来不及吃。”范金龙笑着说。

得益于水库村优质的水资源，范金龙常年以养鸭捕鱼为生。“我们这里有句老话叫作‘两根手指捉田螺’，上午摸到的鱼，就成为夜饭下酒的菜。”然而，好景不长。20世纪80年代起，在工业产业蓬勃发展的大背景下，漕泾镇开始大力发展乡村工业经济，并成为当时金山经济最为发达的几个乡镇之一。坐在旁边的漕泾镇水库村党总支书记周继光接过范金龙的话，为了顺应“大潮流”，水库村在当时也办起了乡镇企业，伴随经济发展而带来的环保问题也日渐暴露出来。“很多中小企业的污水都直接排到了河里，那时由于生产需要，还筑了临时坝基，把整个河道水系给堵死了。”周继光说，“当时的水质，我们看在眼里，痛在心里，很多年轻人也都不愿意留在这了。”一辈子“以水为生”的范金龙眼看着河水越来越脏，鱼越来越少，也被迫“上岸”，跟着别人学开拖拉机谋生去了。

绿水青山就是金山银山。乘着2015年第一轮金山地区环境综合整治的东风，水库村以河长制工作为抓手，通过沟通水系、打通断头浜、河道养护等措施改善村庄水环境。2018年，水库村被列为上海市首批乡村振兴示范村创建单位之一，并以此为核心启动漕泾郊野公园建设，全力打造集颜值、气质、产值于一身的“水乡综合体”，重塑村容村貌。2021年底，漕泾镇成功创建全市首个全国“绿水青山就是金山银山”实践创新基地。

“我们陆陆续续对水库村投了1.4亿元左右的资金，整治了全村域内的所有河道，共计28公里左右。”漕泾镇水务站站长朱承寅告诉记者，“我们前面就是湿地公园，以前是100亩左右的养殖基地，后来我们为了生态就把虾塘腾退掉了。”顺着朱承寅手指的方向，湿地公园里白鹭成群，迷人的景色一览无余。

留住乡愁 村民始终站「C位」

当游船来到幸福码头时，一排排白墙黛瓦的“特色民居”引人瞩目。很难想象，漕泾郊野公园最核心的这块区域竟是农民集中居住点。“我们聘用了同济大学乡村规划师对全村进行了整体设计，不仅保留了白墙、黛瓦、小院落等江南水乡特色元素，还把最好的风景留给了村民。”周继光自豪地说，这个集中居住点南倚碧波荡漾的中心河，北靠风光旖旎的公园花海，村民们推窗见景，直接住在景区里。

我们下船的时候，正好看到村民顾阿姨挎着竹篮出门采摘蔬菜。“虽然住进了‘别墅’，但村里考虑到我们有种蔬菜的习惯，还专门开辟了一块集中的区域。”临水而居、花果环绕……说起现在的生活，顾阿姨脸上洋溢着笑容。“以前房子破，孙子都不愿意回来住，现在放暑假回来就不肯走了。”正如顾阿姨所说的那样，从前，落后的经济，污染的环境，让年轻人一个个离开。现如今，村民住上了“湖景别墅”，紧挨着藕遇公园、尚品书院等景点，年轻人又呼朋唤友地回到水库村，在这里搭起了帐篷，住起了民宿，成为“网红”打卡的一员。

天生丽质水库村，淡妆浓抹总相宜。在建设多个景点的同时，水库村还努力让每个宅基都“靓起来”。沈家宅作为乡村振兴首个改造宅基，当初埭上村民环境保护意识较差，宅前屋后多是鸡鸭棚，生活污水直通宅后的水庄环河，水质堪忧。通过宅基改造，脏乱差的鸡鸭棚改造成现在的粉墙黛瓦和四季有花的小公园，一步一景，别具趣味！

“借用当下的流行词来说，我们就是要让村民站‘C位’。”周继光告诉我们，为了让村民足不出村就能享受各类便捷服务，水库村还在核心区域建有村民服务中心、综合为老服务中心等，把更多空间留给村民。

守绿换金 生态颜值渐显经济价值

村民从散居到集中居住，集约的土地为水库村“二次开发”提供了广阔空间。一大批文旅项目纷至沓来，水上运动、户外露营、乡村土灶饭等特色活动吸引了大量的客流。以前默默无闻的小村庄，如今成了炙手可热的网红打卡地。“十几年前说乡村旅游，水库村就只有一个休闲水庄，吸引的人流量是非常有限。现在，每逢节假日、黄金周，游客络绎不绝。”上海滨水旅游发展有限公司总经理殷杰表示，为了给游客提供更丰富的游玩体验，他们将进一步完善娱乐项目和配套设施，“后期我们将根据游客需求，增加品牌餐厅、特色宾馆和民宿。同时，我们还计划打造一个水上欢乐世界，为更多家庭提供亲子娱乐项目。”

如今，水库村成了河水淙淙、道路平坦、干净整洁、精美别致的乡村新样本。家乡翻天覆地的变化，让水库村“土著”范金龙看在眼里、喜在心里。“在郊野公园里开开船，和在厂里打工收入差不多，还能有时间照顾家里。”再回到这片熟悉的水域，范金龙对这一切很是满意。“以前村里人都想走，现在都想回来”。周继光说像范金龙这样的村民，差不多有200多个，他们都在家门口实现了就业。

不仅如此，村民的闲置房屋、农田都成了增收的新途径。村民徐永强就瞄准了乡村旅游发展的契机，成了村里第一个开民宿的人。开业后的第一个国庆长假就基本满房，这也让徐永强尝到了甜头。而在河边的沈家宅，一处不起眼的普通宅基，经过一番装修，成了村里最火爆的“鱼鲜”农家乐餐厅。

“2018年以前，村民平均年收入还是比较低的，大概三万不到一点。到去年为止，我们村民平均收入大概在四万左右。”周继光跟我们算了一笔账，“村里的经济总量增加以后，村民还有一些股金分红、额外的收入。”

良好的发展前景在吸引本村人回归的同时，还吸引了乡伴文旅集团、上海青旅集团等一批优质企业与漕泾镇开展合作。作为漕泾郊野公园核心区的“明星项目”，三方联手打造的酷岛理想村，去年12月业已启动建设。不久的将来，这里将成为集民宿集群、文化创意、艺术体验、度假旅居、共创办公、社群社交、亲子教育为一体的，与上海全球城市定位相匹配的乡村未来艺术社区，为乡村振兴注入更多活力。

“漕泾将高位推进漕泾郊野公园和‘两山’基地建设，继续积极探索‘生态修复——环境改善——民生富裕’的‘两山’转化路径，不断保值增值漕泾优良的自然资源资产。”漕泾镇党委书记钱立英表示，漕泾郊野公园正式开园后，还将鼓励更多的农民开办民宿、餐饮、农家乐等，让“生态美、产业绿、生活富”惠及更多百姓。