

医教研管齐头并进 持续引领发展新里程

——解析河南理工大学第一附属医院高质量发展核心密码(下)

本报记者 朱传胜

走稳先手棋

让科学管理激活发展新动能

今年年初，该院围绕“精细化管理年”这个主题，全面推进医院高质量发展措施落地见效。在该院2月份召开的2022年医院质量与安全管理委员会会议上，该院党委书记杨永国指出，要以“能力作风建设年”活动为基础、“精细化管理年”为目标，充分围绕医院中心工作，决策引领、统筹协调，促进该院的管理机制更加优化与规范，实现管理理念再提高、管理效率再提高、综合服务再提高。

去年，在辽宁省沈阳市举办的第八届大型公立医院发展高峰会议上，杨永国不仅应邀参会，还作典型发言，并主持论坛，与北京大学医学部、中国医科大学等全国重量级公立医院参会领导共同展示、探讨、交流、分享医院高质量发展经验和成果。

近年来，该院通过科学管理方式，不断提升医院治理体系和治理能力。同时，该院还引入了“7S”精益管理，即“整理、整顿、清扫、清洁、素养、安全、节约”，这是近年来逐渐兴起的管理模式，能够帮助现代医院实现从粗放式管理到精细化管理的变革。为此，该院引进专业团队，组建“7S”精益管理推进办公室，在全院大力推进“7S”精益管理。

一方面，该院以评促建，通过“三甲”复审，对标“三甲新国标”，推动管理、医疗、安全、绩效、服务等全方位提档升级。自“三甲”复核评审启动以来，该院共补充修订制度、流程、职责1984项，修订临床常见基本诊疗常规、临床技术操作规范、感控工作流程等2786项……在这期间，该院建立健全感染防控三级质控体系，对重点部门布局流程进行优化再造。扎实推进“平安医院”创建机制及多项突发公共卫生事件应急预案和处置流程，在全市首家进行“双重预防”体系建设。

另一方面，该院以点带面，严格成本管控，实行无纸化病历归档，引入信息化办公平台，控制能耗。为降低能耗，该院引进专业公司，在全市医疗系统率先成立了能源中心，搭建了能耗监控平台，仅用电一项，就节省了大量费用。同时，该院还建立了医疗设备共享中心和维修中心，畅通了医疗设备的纵向流通，建立规范的动态维修监测体系，加强了医疗设备预防性、可追溯的系统化管理。

去年，国务院办公厅印发《关于推动公立医院高质量发展的意见》，其中明确表述，力争通过5年努力，公立医院发展方式从规模扩张转向提质增效，运行模式从粗放管理转向精细化管理。在该院领导班子看来，步入新时代，公立医院发展环境深刻变化，如何把握机遇迎接挑战，很大程度上取决于医院高素质的管理队伍建设。为此，该院于5月30日组织中层干部赴上海交通大学继续教育学院，参加为期5天的中层干部能力提升培训班，围绕现代医院医疗管理体系化建设、大数据与公立医院高质量发展、现代医院管理等多个方面进行学习。

科学管理激活一池春水，辛勤耕耘带来硕果满枝。前不久，国家卫生健康委正式发布2020年度全国三级公立医院绩效考核结果，该院成绩逐步提升，全国综合排名第419名，全省综合排名第17名，位居焦作市第1名。在国家监测的关键指标考核中，最能反映医院精细化管理水平的万元收入能耗支出指标，在该院更是实现持续下降，位列全省第3名；去年，该院在全国三级公立医院绩效考核中同样排名全市第一，而且表单上报率和质控评分在全国1400余家医院中综合排名第四。

同样，在科学管理的指引下，该院在由“大院”向“强院”转变的道路上跑出了高质量发展的加速度。脑卒中高危人群筛查和干预项目综合质控结果单项评分全国第一，综合成绩全国并列第三；在全国1400余家医院（肿瘤专科医院及设置肿瘤科的三级综合医院）综合排名中，该院居全国第4位……

阅读提示

作为代表城市医疗发展水平的标杆性医院——河南理工大学第一附属医院（市第二人民医院），始终把人民健康需求放在心里、扛在肩上，以人民群众对高水平医疗条件的需求为努力方向，始终在新时代新征程中，跑出与时俱进的发展加速度。

在今年两会召开期间，国家卫生健康委脑防委办公室发布的2022年3月全国高级卒中中心排名显示，该院卒中中心综合排名全国第35名、静脉溶栓全国第15名、急诊取栓全国第17名。此前，该院在全国高级卒中中心综合排名中多次进入全国前50强，静脉溶栓进入全国前50强，急诊取栓最强全国第21名。不但如此，该院还有一个在全国“出圈”的成绩——2020年度脑卒中高危人群筛查和干预项目综合质控结果单项评分居全国第一位，综合成绩在全国并列第三位。

不仅如此，在河南省公布的三级胸痛、卒中、创伤中心建设达标单位名单中，该院成为焦作市唯一一家“三级医院胸痛中心”“三级医院卒中中心”“三级医院创伤中心”全部建设达标的三级甲等医院。

作为以肿瘤防治为主的综合性三级甲等医院、焦作市抗癌协会挂靠单位，该院在肿瘤领域更是实力强劲：继2019年被市卫生健康委确定为市级肿瘤区域医疗中心建设单位后，2021年该院又被确定为全省肿瘤区域医疗中心建设单位。尤其值得一提的是，在全国1400余家肿瘤专科医院及设置肿瘤科的三级综合医院中

综合排名第四，展现出该院在肿瘤领域的“硬核”实力。由互联网医疗健康产业联盟、北京大医公益基金会共同启动的“肿瘤疾病标准化远程诊疗中心”在该院正式挂牌。

医疗、教学、科研被称作医院高质量发展的“三驾马车”，是医院综合实力的体现。近年来，该院不断推进医教研协同发展，并取得了一个又一个突破。连续三届荣获全国医疗改革创新奖，在“2019公立医院建设典型经验”中摘得科技兴院奖；该院创伤显微骨科主任倪国骅申报的《寄养骨与寄养指同时回植修复拇指V度缺损》科技成果获得河南省医学科技奖一等奖，打破了我市此前没有省级医学科技奖一等奖的局面。该院骨三科主任余进伟申报的《一种干细胞技术治疗股骨头坏死方面的研究》科技成果获得河南省科技进步奖三等奖，填补了一项省级获奖的空白，也标志着我市医学组织工程技术达到省内领先水平。该院肿瘤内科一区副主任李丽在国际顶级学术期刊《Molecular Cell》发表科研论文，震动了我市医学界。去年，河南理工大学临床医学院在该院正式挂牌成立，这是该院改革发展历史进程中具有里程碑意义的一件大事，也使该院真正成为集医学教育、医疗服务和科学研究于一体的临床医学院。

河南理工大学第一附属医院靠什么取得如此优异成绩，且不断推动我市卫生事业迈上一个又一个新台阶呢？秘诀何在？记者近日走进这家医院，答案渐次清晰。

锤炼金刚钻

打造区域医疗新高峰

行表彰。

不仅如此，该院还创新肿瘤医疗协作模式，牵头成立了焦作市肿瘤专科联盟，携手24家医疗单位通过逐步推行肿瘤规范化诊疗，实现资源共享、上下联动，进而形成肿瘤疾病诊疗——康复的连续诊疗模式，为肿瘤患者提供安全、优质的医疗服务，有力地推动了全市肿瘤防治的发展，为市民构筑起抗癌的健康防线。

除了拳头学科取得累累硕果外，其他学科也取得了可喜的进步。在今年两会召开期间，国家卫生健康委脑防委办公室发布的2022年3月全国高级卒中中心排名显示，该院卒中中心综合排名全国第35名、静脉溶栓全国第15名、急诊取栓全国第17名。此前，该院在全国高级卒中中心综合排名中多次进入全国前50强、静脉溶栓进入全国前50强、急诊取栓最强全国第21名。不但如此，该院还有一个在全国“出圈”的成绩——2020年度脑卒中高危人群筛查和干预项目综合质控结果单项评分居全国第一位，综合成绩在全国并列第三位。

不仅如此，在河南省公布的三级胸痛、卒中、创伤中心建设达标单位名单中，河南理工大学第一附属医院成为焦作市唯一一家“三级医院胸痛中心”“三级医院卒中中心”“三级医院创伤中心”全部建设达标的三级甲等医院。

尤其值得关注的是，在国内一线专家的指导下，该院卒中中心实施“一键启动救治”措施，组成由静脉溶栓、动脉取栓、神经外科治疗“三组一体”的卒中中心模式。投入上百万完成医院神经重症监护病房的升级改造，成为目前焦作地区独立的、封闭式规范管理的神经重症监护病房。去年8月，该院购置的一辆集多功能于一体的5G移动卒中急救车，在全国首个挂牌。这辆急救车相当于一座可流动的“医院”，病人在急救车上直接可以进行溶栓治疗，真正实现了“上车即入院、边走边诊治”，把治疗关口前移，抢占救治的黄金时间，不用再担心因急救设备不足、交通拥堵等因素使脑卒中患者延误治疗，极大地缩短了救治时间，降低卒中患者的致残率、致死率。而这，也标志着我市卒中救治进入5G智慧医疗时代，也为我市打造“卒中1小时黄金救治圈”贡献力量。

打好组合拳

让科研教学贴得更实

该院领导深知，如果把医疗看做“今天”，那么科研就是医院的“明天”，而教学则是医院的“后天”。高水平医院不仅是规模大、装备先进，更应该有一流的管理、技术、质量和医疗服务。而这意味着医疗、教学、科研、管理必须同步发力，全面推进。如今，在该院奋进新征程中，“医教研协同”成了推动医院高质量发展

的高频词。

特别是在科研成果产出方面，该院颇有“开挂”之势：

——该院甲状腺乳腺外科二区主任许菊萍开展的《超声乳腺癌前哨淋巴结活检术中的应用技术研究》，获得了市政府科技计划经费支持项目10万元，实现了该院在全市科技计划立项上零的突破。

——该院独立完成的一项科技成果《高场磁共振对骨肿瘤及肿瘤样病变诊断价值的研究》，荣获市科技进步奖一等奖，打破了我市科技进步奖一等奖连续多年与医疗领域无缘的局面。

——该院实现了《YAP1-TEAD4-ER α轴对ER α增强RNA转录调控及他莫昔芬耐药型乳腺癌成瘤性的研究》等4项国家自然科学基金的申报，这在我们市卫生健康系统是史无前例的。

——该院肿瘤内科一区副主任李丽在国际顶级学术期刊《Molecular Cell》发表科研论文，震动了我市医学界。这篇论文揭示了ERα增强子的活性受到多种不同信号通路核因子通过互作而达到的共同调节，为寻找ER阳性乳腺癌的治疗靶点提供了新的思路。

——该院创伤显微骨科主任倪国骅申报的《寄养骨与寄养指同时回植修复拇指V度缺损》科技成果获得河南省医学科技奖一等奖，打破了我市此前没有省级医学科技奖一等奖的局面。

——该院骨三科主任余进伟申报的《一种干细胞技术治疗股骨头坏死方面的研究》科技成果获得河南省科技进步奖三等奖，填补了一项省级获奖的空白，也标志着我市医学组织工程达到省内领先水平。此外，该院还获得河南省医学科技奖7项，包括一等奖、二等奖各1项，三等奖5项。

为了助推科研兴院发展战略，该院一方面从管理制度上入手，为科技骨干提供优越的科研条件和激励政策，营造千帆竞发的科技攻关氛围。另一方面，该院借助河南理工大学这一平台，实现了多项科研立项与资助，并共建实验室，联合进行科研攻关。比如，与河南理工大学机械与动力学院共建骨科人工智能实验室，从而实现3D打印技术在该院的临床应用。

作为把肿瘤防治当成重点的综合性三级甲等医院，该院不断加大肿瘤学科领域科研攻关力度。前不久，李丽申报的《EPO/EPOR信号在三阴性乳腺癌肿瘤相关巨噬细胞诱导免疫逃逸中的作用及机制》课题，获河南省2022年科技发展计划立项。据该院科研办提供的数据显示，2019年以来，该院仅获得与肿瘤相关的科

技成果奖就达9项。此外，市卫生健康委研究批准淮阳区4家医院15个实验室为焦作市医学重点实验室。其中，涉及肿瘤领域的4个重点实验室——肺部肿瘤医学重点实验室、肿瘤转化医学重点实验室、妇科肿瘤医学重点实验室、分子病理医学重点实验室均被该院囊括。

为医疗与科研提供人才支撑，离不开教学体系。作为一家综合性三级甲等医院，教学工作也是该院工作的重要组成部分，不仅承担着实习生的临床带教任务，还承担了新乡医学院等高等医学院临床医学专业本科学生的理论教学任务。去年，该院大力整合教学资源，建立三级教学管理机构，完善临床技能中心配置，设立OSCE考站，成立学科教研室，制定《住培督导实施办法》，利用互联网医院、云PACS、远程会诊和网络资源，实现信息化教学资源补充，全科医师规范化培训向特色模式和服务模式转变，被国家卫生健康委确定为第三批住院医师规范化培训基地。

2021年9月，河南理工大学获批成立河南理工大学临床医学院，并设在河南理工大学第一附属医院，这是该院改革发展历史进程中具有里程碑意义的一件大事，必将进一步推进医疗教学与临床实践紧密结合，实现优势互补、共同发展，也使该院真正成为集医学教育、医疗服务和科学研究于一体的临床医学院。2022年7月，由河南理工大学第一附属医院作为培养单位的新乡医学院2021级骨科在职研究生开题报告会在该院举行，此举填补了该院在研究生教育上的空白。

截至目前，该院考取高校教师资格证的医务人员有129名，取得住院医师规范化培训师资格证书的有150余人……既是教师，又是医生，有时还是科研人员；既能上讲台、做实验、写论文，又能上手术台。如今，这在河南理工大学第一附属医院已成为新常态。

描绘新蓝图

让发展脚步迈得更远

走进该院示范区项目施工现场，塔吊林立、机器轰鸣、车辆穿梭，施工人员正在紧张作业，抢工期、赶进度、保质量，项目建设现场如火如荼。项目按照统筹安排、分期建设的原则实施，一期儿科病房楼及全科医生临床培养基地项目，主体工程已完成，目前正处于装修阶段；二期医技楼项目、三期门诊楼以及四期两个病房楼项目整体推进，采用EPC总承包的建设模式。今年年底，二期进入装修阶段，三期完成地上3层，四期完成地上6层。

为全面推进“健康焦作”建设，市委、市政府连续两年把“加快市二医院新区医院项目建设”写入政府工作报告，而且焦作市区域医疗规划布局也将该院未来的发展重心定位在城市新区。根据规划，该院示范区项目总建筑面积397117.12平方米，综合医疗床位1500张、“平战结合”公共卫生临床救治床位100张、康养床位1000张。主要建设项目有医疗区（包括儿科病房楼及全科医生临床培养基地、医技门诊综合楼、病房楼、感染楼、核医学楼及配套地下停车场）、科教区、康养区，这些项目将分期建设。

该院医技楼建设项目开工，标志着该院“一院两区”的建设又翻开了崭新的一页。而不仅仅是该院第四个五年规划的一小步。从该院“一二三四”发展战略目标可以看出，医院将以实现综合实力市内第一、省内一流三级甲等医院为目标，建设完善本部和示范区医院两个院区，围绕“大综合、强专科、有特色”三大定位，着力加强党的建设、文化建设、学科建设与人才建设、医教研协同发展、医院运营和基础保障四大重点工作。

贯彻“一院两区、同质运行”发展理念，成为该院高质量发展新支点。

站在新起点，该院将继续积极回应人民群众健康需求、新期待，不断加快医院高质量发展步伐，努力续写高质量发展出色答卷，以优异成绩迎接党的二十大胜利召开。

张宝珍：15次无偿献血奉献社会

人，很为自己感到自豪。”8月份的一天，张宝珍来到位于市人民路与塔南路交叉口东北角的爱心献血屋，参加第15次无偿献血，她朴实的话语中，透露着对无偿献血的认同和对自己参与无偿献血的赞许。

张宝珍今年59岁，第一次参加无偿献血是在2014年，从那时候起，每年参加无偿献血就成了她的习惯，从未间断过。她回忆起当时的情形：“第一次献血就是在这一里，一次偶然路过，看到了无偿献血的宣传知识，就直接



“参加无偿献血是一件很有意义的事情，我坚持了很多年，帮助了很多

成分献血		
献血地点	服务时间	服务热线
东方红广场爱心献血屋（市群众文化活动中心二楼东厅）	周一至周五	3933317 18339102035
博爱县爱心献血屋（博爱县大将军山山脚）	周一至周五	18339102038
武陟县爱心献血屋（武陟县大将军山山脚）	周一至周五	18039102038
市中心血站	周一至周五	15003911823
	周六至周日	2856516 2856517

全血献血		
献血地点	服务时间	服务热线
东方红广场爱心献血屋（市群众文化活动中心二楼东厅）	周一至周日	3933317 18339102035
人民路爱心献血屋（人民路网银大厦东侧）	周一至周日	18339102037
博爱县爱心献血屋（博爱县大将军山山脚）	周一至周五	18339102038
修武县爱心献血屋（修武县大将军山山脚）	每月6-15日	18339102036
温县爱心献血屋（采血车）	每月16-31日	18339102036
武陟县爱心献血屋（武陟县大将军山山脚）	周一至周五	1803911823
沁阳市爱心献血屋（采血车）	每月16-31日	18339102039
孟州市新中医院门诊楼（采血车）	每月16-31日	18339102039

如果您距上次献血已满6个月，欢迎您持本人身份证再次参加无偿献血，感谢您的参与！”

走上了采血车，几乎没有犹豫。”第一次献血并没有感到不舒服，反倒心情非常愉悦。从那时候起，她就在心里做了一个决定，把这件有意义的事情坚持做下去。

第一次参加无偿献血，张宝珍并没有和家人商量。但是家人知道后，不仅没有反对，反而非常支持她。随后的一段时间里，张宝珍的两个妹妹在她的影响下，也加入了无偿献血队伍。有时，她们姐妹结伴来献血，相互鼓励、相互支持，共同奉献爱心，为社会作贡献。两年前，张宝珍获得了全国无偿献血奉献奖银奖，这对她是个极大的鼓励。“我感觉特别骄傲，迫不及待地把这个好消息分享给了家人、朋友。”她说。这些年，张宝珍坚持锻炼身体，按时休息，保持良好的状态，时刻为参加无偿献血准备着。她说，只要体格正常、年龄达标，她就会坚持下去，用自己的实际经历带动更多人献出一分爱心，参与公益事业。

本报记者 梁智玲 文/图

焦作市机关办公区电梯更换与安装工程项目监理采购公告

一、项目名称:焦作市机关办公区电梯更换与安装工程项目监

理

二、采购价格:50000元

三、采购要求:1.供应商需要具备建设行政主管部门颁发的工程监理综合资质或机电安装监理资质、房屋建筑工程监理乙级及以上资质。2.本次公告费用由中标供应商承担。

四、监理内容:市政大厦大厅6部旧电梯的拆除及新电梯的安

装监理。

五、报名时间、地点及方式:报名时间:2022年8月11日至15日

报名联系人:冯女士 电话:13783911319

焦作市机关后勤管理中心

2022年8月11日

通 告

焦作市佳兆居房地产开发有限公司所开发的位于武陟县迎宾大道东侧华洋天筑部分在建工程(明细见小区通告附件)抵押给河南武陟农村商业银行股份有限公司作贷款抵押，购房户在购买时需查询是否办理了还款解除抵押手续。

特此通告

河南武陟农村商业银行股份有限公司

焦作市佳兆居房地产开发有限公司

2022年8月10日