

抢抓机遇拓展市场 推动外贸促稳提质

——前4个月我市外贸形势观察

本报记者 李秋

对外贸易，是拉动经济增长的“三驾马车”之一。踏着稳增长、高质量发展的节奏，今年年初以来，我市持续优化商贸领域营商环境，不断扩大外贸规模、拓展国际市场、促进产业发展、培育外贸新业态，充分激发市场活力和创造力，全力稳住外贸基本盘，推动外贸促稳提质。

据海关统计，1月至4月份，全市外贸进出口总值完成68.5亿元，同比增长0.8%，高于全省增速2.2个百分点，其中实现出口55.9亿元，同比增长3.1%，进口12.6亿元，进出口、出口规模均居全省前列，对外贸易开局平稳，为实现全年外贸促稳提质目标打下了基础。

从贸易方式看，保税物流方式进出口大幅增长。1月至4月份，全市一般贸易方式进出口28亿元，同比增长5%，占全市外贸进出口总值的55%。值得关注的是，保税物流方式进出口2.3亿元，同比增长270.7倍。

从企业性质看，民营企业占比超7成，国有企业和外商投资企业进出口均保持增长态势。1月至4月份，全市民营企业进出口39.3亿元，同比增长0.6%，占全市外贸进出口总值的77.2%；国有企业和外商投资企业分别进出口7亿元和4.6亿元，同比分别增长6.2%和26.1%。

从主要市场看，欧盟是我市最大的贸易伙伴，我市对“一带一路”沿线国家进出口大幅增长。1月至4月份，全市对欧盟、东盟、非洲分别实现进出口9.5亿元、

7亿元、6.6亿元；对“一带一路”沿线国家实现进出口20.1亿元，同比增长16.9%，占全市外贸进出口总值的39.5%；对RCEP其他成员国进出口11.6亿元，占全市外贸进出口总值的22.8%。

从主要出口商品看，有升有降，机电和高技术产品保持增长。1月至4月份，锂离子蓄电池出口1.2亿元，同比增长13倍；轮胎出口8.3亿元，同比增长55.3%；纸制品出口2亿元，同比增长43.6%；医药品出口0.3亿元，增长4.8%；钛白粉、皮毛制品、农产品出口有所下降。值得关注的是，高新技术和机电产品出口增速较快，1月至4月份分别实现出口1亿元和13.2亿元，同比分别增长10.7%和48.8%。

从主要进口商品看，金属矿砂进口大幅增长，1月至4月份实现进口3.4亿元，同比增长92.6%；纸浆、农产品、橡胶等进口下降。

当前，外贸环境依然严峻复杂，贸易前景依然承压，尤其是全球经济和贸易增速放缓、需求萎缩、主要贸易伙伴进出口下降等因素将对我市外贸发展带来更大考验。在此形势下，订单下降、需求不足成为外贸企业反映的共性问题。怎样帮助企业稳订单促市场？企业如何“走出去”抢占发展先机？

千封邮件不如一次见面。重点外贸企业是我市进出口的中坚力量和“稳定器”。在刚刚落幕的133届广交会上，隆丰皮革、天基轮胎、贝贝特等企业抓住机会，抢抓订单，达成成交意向2653余万美元，收获颇丰。我市外贸企业应多借助广交会、加博会等境内外重点展会和专业展会，展示

新产品，对接新客户，不断拓展海外市场。加强海外市场调研。没有调研，就没有发言权。近3年来，外部市场环境变化很大，精准研判市场方能作出准确判断，同时要了解和掌握国际贸易规则，抓住RCEP和“一带一路”政策红利，深度开拓RCEP成员国和“一带一路”沿线国家市场，密切与贸易伙伴交流合作，努力扩大进出口。

顺应外贸新业态新模式发展。企业要充分利用数字化手段挖掘贸易潜力，利用我市获批国家跨境电商综合试验区的有利契机，采取“传统贸易+跨境电商”的模式，多渠道扩大进出口。

千方百计提升出口产品竞争力。打铁还需自身硬。我市大部分企业为劳动密集型产品，附加值低，替代性强，竞争力低，产品工艺精细化程度不够，缺乏自主品牌和影响力。所以，我市外贸企业应强化工匠精神。在提高产品在质和量上，更加注重生产环节的精准把控，追求精细化生产，补齐短板，缩小与世界同行一流企业差距。要加大自主品牌研发投入，增强品牌的培育和管理能力，扩大品牌影响力，打造世界知名品牌企业和品牌产品，提升企业国际话语权和定价权。

今年，我国外贸发展的主要预期目标是进出口促稳提质，在保持进出口总量稳定增长的基础上，注重提高进出口质量，促进进出口结构优化升级，提高对外贸易的综合竞争力。结合我市进出口情况，我市商务部门负责人表示，下一步将从6个方面入手，紧盯重点企业、重点商品、重点

市场，持续抓好政策落地，深挖增长潜力，大力发展新业态，稳住我市外贸基本盘，促进我市外贸平稳发展，再上新台阶。一是支持企业参加国内外专业展会，深入挖掘区域贸易合作潜能，帮助企业申报“中小开”等资金支持，减少企业参展成本。二是利用我市获批国家跨境电商商务综合试验区的有利契机，鼓励企业开展“传统贸易+跨境电商”，多渠道扩大进出口。三是帮助企业充分利用RECP、共建“一带一路”等政策红利，深挖RCEP成员国和“一带一路”沿线国家市场潜力。四是支持企业提升产品质量，提高国际市场竞争力和占有率，赢得国际竞争定价话语权。五是开展百家中小微企业进出口培育工程。利用建行河南省分行、省贸促会等有关部门的海外客户资源，举办香港、韩国等境外内撮合对接会，带动我市企业优势产品“走出去”，进驻海外市场。六是针对小微外贸企业和有意向有潜力出口的企业，举办外贸业务政策培训，通过我市典型案例示范引导，带动中小微企业开展进出口业务。

稳中提质，质中固稳。接下来，我市将进一步强化外贸综合服务，狠抓政策措施落实，让外贸企业“走出去”，将海外客商“请进来”，千方百计助力企业解决实际困难，齐心协力促进我市外贸稳规模、优结构，使焦作的外贸圈更加积极活跃。

产业研究院

本报记者 孙国利
本报通讯员 王晓锦

2023年5月，15名平均年龄41岁的“娘子军”，中州新材料科技有限公司生产质量科分析班，迎来了她们的“高光时刻”，被授予“河南省五一巾帼标兵岗”称号。

头雁高飞勇争先

雁群跋涉千里，遭遇无数障碍，但义无反顾、不离航向，头雁功不可没。分析班班组长何艳红就是这只头雁。

何艳红是一名有着14年党龄的老党员，1992年参加工作开始就在化学检验工岗位上任职，从“学徒工”到“老师傅”，从“员工”到“班组长”，从“普工”到“高级技师”，业务水平能力从“籍籍无名”到“人尽皆知”，30年的从业经验，“资深”专业分析人员，是对何艳红毫不夸张的个人评价。她以严谨、认真、专业的工作态度，及时准确的化验数据、万次试验“零差错”的记录，让所有人在说起她的时候都忍不住竖起“大拇指”。

“干一行，钻一行”。在何艳红身上体现得淋漓尽致。她巾帼不让须眉，和男同志一起在现场采集样本，到岗位学习流程，从专研生产技术难题到参与科技研发试验，从分析方案制订、固化到利用指标指导生产流程调控，勤业、敬业、精业的她，将化学检验工作努力做到了极致。

何艳红说：“哪个试验结果数据出错会引起什么后果，哪个结果异常会引起检验指标波动，我都要一清二楚，不能有丝毫差池。”在她不断努力下，由她牵头的“聚氯化铝氧化铝含量快速分析法”，有效解决了传统国标法分析时间过长、结果延迟无法满足生产等难题，在该方法指导下生产出的产品远销海外，年创效益达38万元。此外“聚氯化铝氧化铝含量快速分析法”还在中铝集团优秀创意大赛中荣获三等奖。

“在她眼里，好像就没有干不成的事儿；在她瘦弱的身體里，好像总有不完的能量……”领导和同事对她赞许有加，“活指标”“巧诸葛”“铁算盘”……她的雅号也多了起来。而这背后却是面对一个个数据、一堆堆样品的废寝忘食，是一次次现场核查、一遍遍分析计算的不厌其烦，是兢兢业业、几十年如一日的坚守。

一路走来，何艳红用足够勤奋和努力囊括了中州铝业“先进生产者”“优秀班组长”“巾帼标兵”等多项荣誉。面对成绩，何艳红坦言：“个人光环不足轻重，企业实现更好发展才是我的人生价值。”

群雁齐飞担重任

雁阵凌空长途翱翔，靠的是团结协作。“这么多年，我们班组的姐妹目标一致，彼此信任，做好当前每一件事，上好当下每一天班，班组的14位姐妹，个个都能独挡一面，在一次次困难和挑战面前，并不是我带领大家向前，而是大家簇拥着我前行……”说起班组时，何艳红满脸兴奋、一脸骄傲。

“我们都喊她‘老大’，她工作上是我们的领头人，生活上是我们的知心姐妹，只要有她在，我们就有主心骨。”班组成员异口同声说。

“一个有竞争力的队伍，班组长和员工目标一致，彼此信任，理解包容，团结向上，总是能又快又好为生产做好服务，完成工作任务。”中州新材料领导这样评价分析班。

抓“小事”，从开好每一次的班前会、严查每一次习惯性违章入手，在危化品管理方面更是从严从细，严格落实入库登记、使用记录和处理监督制度，一次性通过年度安全标准化班组验收。

重“细节”，班组管理制度将生产分析指标漏点、延误等现象清单化，将主动发现问题、解决问题奖励明细化、奖惩结合，管理中带细，以制度约束人、管理人，既有分工又有配合，形成人身上有指标、个个身上有担子，团队干练稳定。

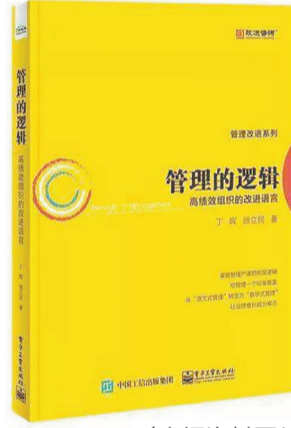
讲“实”干，技术比武、以老带新、师徒带等提高全员技能的工作定期开展，班组还自主开展工作之余学习10分钟、岗位练兵、“微笑服务”评比等活动，以各种载体不断提升班组成员业务技能，在生产经营需要的关键时刻，用业绩说话，用成绩表态，受得住考验、担得起重任……

奋翼云展芳华

志一事必终成一事，先专注而后才能专业。她们依靠团队的力量，认真做好每一个样品，精心对待每一项指标，坚持做产品质量的守护者，当好生产的眼睛，她们创新发明多项“先进操作法”，彻底解决了多项生产技术难题。公司新增高端微粉、功能新材料两条生产线期间，生产指标分析工作陡然增加，分析班在减员压力之下，克服人员紧张、工作任务重的困难，数梳点、粒度测定、溶液滴定……这群“娘子军”在分析台前一站就是几个小时，手臂酸痛、腿脚肿胀，她们硬是用坚韧和耐心完成不断扩容的工作量，为生产流程提供了精准的数据支持，使新项目顺利达产达标；从生产调控到指标优化，从流程控制到成品分析，从原料控制到成品质量把关，分析班全年完成分析项目316820个，无一起分析事故，为生产的稳定运行和生产高质量产品创造了条件。

总裁读书会

打造高绩效组织的「奋斗者联盟」



本期主持人：许伟涛
本期推荐人：缙宁（中牟投资集团副总经理）
推荐书目：《管理的逻辑》
推荐理由：《管理的逻辑》是一本具有实操性的管理学书籍，作者基于多年企业管理咨询经验，提出了关于改进组织绩效的方法论。作为管理者，无论是管理一家公司或者一个部门，从年初规划到年终总结，都需要有仪表盘的支持，用来反馈管理中即时指标的偏差，从而判断下一步的工作决策与计划。本书介绍了作者自主研发的GPS-IE管理改进系统，来自大量的企业实践和咨询项目，用一套严谨的管理逻辑，将企业的管理动作“串”起来，最终提升企业的业绩，打造出高绩效的组织。

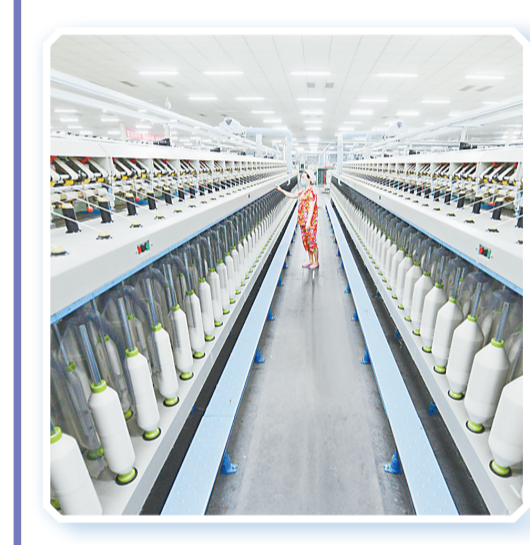
主持人拆书：为什么有的企业业绩增长上不去？作者认为，这和一个组织以及组织里的人有关系。比如绩效管理真正的责任人是各部门负责人和团队；人力资源部和财务部应协助管理者进行绩效数据的设计、测量和评估；部门在设计“生意”的时候，应更多的从“客户”需求出发，而非本部门需要。

推动企业业绩增长的，是“关键少数”。那么，如何用绩效改进技术来优化我们的组织，去升级关键少数人的认知能力工具与方法，从而实现业绩持续增长？作者从系统思考出发，引出找到达成目标的驱动要素，并用公式连接，形成达成目标的必然计划路径。作者认为，从组织绩效改革的角度来说，我们就要去优化组织，优化组织的目的是让每一个人都能有效地自我管理、团队管理和业务管理，其中核心是自我管理。为此，作者提出五个关键动作：想、说、写、做、要，即想清楚关系、说清楚事实、写清楚计划、做清楚过程、要清楚结果。因为一个正常、充满活力、持续变革的组织，战略背后是价值观，而价值观背后是做人的哲学和做事的科学持续的沉淀。人以群分，物以类聚，同一个方向会吸引一批志同道合的人。一群人长期干一件事，没有干不好的，一定会沉淀技术。故此，一个组织最后必然是由技术支撑运营效率，由效率支撑客户满意，而创新业务则需要一个承诺机制。

未来，如果要在企业里建关键少数人绩效改进中心，应该怎么建？作者提出一个概念叫“奋斗者联盟”，因为关键少数人不仅仅是能力，更重要的是机制。所以，围绕“奋斗者联盟”，核心管理团队应该在组织内部创立绩效改进中心，持续发起不同的绩效改进项目，从而融合少数关键人的思路，并打磨得更加有效，实现做任何事情都用逻辑、原则、工具来表达，这是一个格式化的过程。

总裁读书会，分享大智慧。我们下期再见！

经济广角



↑5月30日，焦作市汇百川纺织有限公司工人在纺纱。该公司位于博爱经济技术开发区，总投资1.2亿元的年产9500吨高档精品纱线项目，目前一期已完成，二期正在施工。项目全部建成后，可实现销售收入2.5亿元，利税1500万元。 本报记者 刘金元 摄



↑5月28日，位于修武经济技术开发区的焦作熠星电子科技有限公司工人在生产锂离子电池。该公司在锂离子电池储能、寿命和安全使用方面，技术水平处于国际领先。目前，年销售收入3.5亿元。 本报记者 刘金元 摄

↓5月29日，河南锦润塑胶科技有限公司工人正在将排水管装车外运。该公司是一家从事工程管材生产的企业，经过发展壮大生产规模，目前已拥有国内先进的20余条特种管道生产线，年生产能力达3万吨，年产值达6000万元。 本报记者 刘金元 摄



武陟县木城街道：“贷”活营商环境 激活经济发展动能

本报讯（记者孙国利）为贯彻落实市信贷投放和金融助企纾困政策落实工作调度会的要求，持续建好用好综合金融服务平台，着力提升金融服务质效，进一步优化营商环境，建立完善的绿色金融服务体系，近日，武陟县木城街道积极响应上级号召，抓紧抓实“信易贷”工作，进一步完善融资担保体系。

部门联合，高度重视。木城街道结合辖区市场监督管理局，调取小微企业基本信息，联合召开会议。会议强调，要积极压实关于扶持个体工商户发展的决策部署，聚焦个体工商户面临的融资困难和诉求，结合焦作市政府牵头的“信易贷”平台，推动各项助企纾困金融政策落地落实，共同促进个体工商户

健康发展。充分认识信贷对标提升工作是优化营商环境的重要组成部分，事关发展全局，意义重大、责任重大。广泛宣传，积极动员。木城街道“信易贷”工作人员在辖区内持续向小微企业宣传惠企政策，将“信易贷”注册流程和申请方式通过多渠道宣传出去，对于符合贷款条件的企业逐一询问，告知其相应政策。利用工作、节假日的时间积极走进专业市场、企业宣传“信易贷”平台，与企业面对面沟通，了解金融需求，倾听企业需求，及时优化整改。

加强信息共享，网格化管理。在提升获取金融服务便捷性方面，加强各平台信息共享。积极推动木城街道金融服务与“信易贷”平台的信息共享，引导金融机构优化贷款审批流程、提高贷款审批效率，建立金融服务快速响应机制。建立木城街道“信易贷”网格群，积极推送优化营商环境工作相关的政策信息、“信易贷”申请流程等，切实获得信贷相关支持，推动各项政策落到实处，进一步促进市场主体的活力。