创新求变

——真节能创新发展样本观察

本报记者 孙国利
本报通讯员 宋祖恒

创新求变，企业蝶变。

裹布、丝网、双吊、出库……日前，焦作市真节能环保设备科技有限公司（以下简称真节能）8名工作人员正在有条不紊地按订单把大型烘干机主体装上平板车，发往青岛港口运往韩国。

事物由差到优的转变，我们通常用鸡窝里飞出金凤凰来比喻。近日，这事还真遇到了，而且还很逼真。一家企业从开始养鸡小打小闹，通过20多年的不断创新改造，到现在“魔术”似的竟从鸡窝里飞出了“金凤凰”，不仅飞跃黄河、长江，还漂洋过海。

12月1日，记者慕名来到真节能，所见所闻，让人由衷惊喜。

面对资源枯竭难题，我市选择创新“突围”，破除机制障碍，搭建创新平台，协同要素投入，优化产业布局，推动创新链、产业链、供应链、要素链、制度链“五链”耦合，在创新逆袭中走出一条高质量发展之路。真节能就是其中的杰出代表。

11月20日，真节能收到韩国企业电函：11月25日，韩国政府官员一行到中国用户考察贵公司生产的烘干机设备，请派技术人员现场讲解。韩国是一个生产电子设备的国家，危废污泥污染严重。7月份，韩国企业历时3年对真节能产品用户的走访对比之后，最终认定该公司生产的大型旋耙飞腾三级多回路烘干机设备。10月份，该公司派4名技术人员赴韩国安装调试，设备一次运行成功，彻底解决了韩国企业多年来危废污泥难治的难题。为此，引起了韩国政府官员的高度重视。

真节能怎样生产出的产品，又是如何引起韩国政府官员重视的，并专门派官员到我国用户实地考察，这要说说故事里的故事。“企业发展重在创新，只有在自主创新中，面对问题，解决问题，方能摆脱困境，才能向更好、更快、更高、更强发展，引领国际市场。”真节能总经理岳生文说。

14年间，真节能致力于冶金、新材料、新能源、饲料、生物、市政、化工、造纸、制药、印染、皮革等高端环保设备涉及十几个行业干燥工程与服务，以自主研发不断创新生产烘干机而驰名，产品领先国内同行业，是走向高端技术其中一个典型，先后通过知识产权管理体系认证、ISO9001国际质量体系认证、“两化”融合管理体系认证，荣获“高新技术企业”“科技型中小企业”“专精特新”中小企业、“河南省知识产权（优势）企业”等称号，共获国家专利165项，尤其生产的大型旋耙飞腾三级多回路烘干设备世界唯一，独占鳌头。

思维理念创新，在心中始终有创新蓝图。真节能始建于上世纪90年代，原本是一家养鸡场，起初，由于产出的鸡粪又多又湿又臭，再加上没有地方存放，几个人一商量，产生了造烘干机的想法。从未接触过烘干机的几个人，开始只是摸着石头过河，从一个人造到合伙造，谁提建议都采用，做来做去也没做出个样子来，不仅没做成，还搭进了不少材料，让人心痛。几个人不放弃，经过3个月的“折腾”，终于有了小小收获，虽说达不到预期目标，但他们大胆改进工艺，这一造就是3年。

功夫不负有心人，烘干机终于自制成功，烘干的鸡粪除他们给自家地施肥外，村里的村民也主动拉粪施肥。

上世纪90年代，酒精厂、啤酒厂、制药厂犹如雨后春笋，拔地而起。这些企业的下脚料由于水分太大，不好利用和处理，众多酒类生产企业为此愁眉不展。有了自制烘干机设备基础的几个人产生了再拼一把的想法。在多次走访企业征求意见后，他们又自主创新生产适应市场需求的烘干机。1996年，首台旋耙飞腾三级多回路烘干机设备在山东鲁抗药业试用成功后一炮打响，随之石药集团、四川科伦、东阳光药业、江西国药、江西制药等10家企业纷纷前来订货。

管理方法创新，在技术革新中突显成效。“创新靠人才，人才培养是创新前提，有什么样的科研队伍，就有什么样的创新成果。”岳生文说。

2009年，岳生文从郑州牧专毕业后，为了提升自己的专业能力，到北京理工大学进修，专攻机械设备，获得了中级工程师职称。刚进公司时，他就一头钻进车间，干了2年电焊工。有一次在广州安装设备期间，因天气太热，客户为了生产安全，要求13时至16时不让工人出工。为了赶工期，岳生文带了10个人“偷干”，他们提前半个小时上班、推迟半个小时下班，在露天厂房干了两天，身上晒脱一层皮。2010年，他任公司副总经理，充分运用学到的知识，开始启用百度销售，把十几个销售人员集中起来，参与百度销售。鼠标一点，客户在短时间内就能与专业人员直接沟通，减少中间环节，降低订货成本，双方获利，每天咨询电话几十个，有七八个都是有效电话。原来十几个人跑业务，可能几个月跑不了一个订单，现在“以一顶十”，从主动销售变为被动销售，事半功倍，为企业创造了效益，增加了创新活力。

真节能在为客户服务过程中，始终把“节”字放在心中，想用户所想，从设计、生产、销售、安装、调试、售后6个环节，环环紧扣，生产出的烘干机设备，不仅给客户解决了烘干难题，还给客户创造了不菲的经济效益。

一传十，十传百。浙富集团、飞南集团、安徽铜陵有色金属、北京高能、中环信、石药、江西国药、江西制药等十几家企业慕名而来，产品供不应求。

革新手段创新，在市场潮头乘风破浪。创新，本质在新，核心在创。真节能的每一次创新，都是脱胎换骨的精进。干别人干过的事，只能叫重复。创新，让每一天都是新的。把创新作为每年研发经费均不低于销售收入的4%。如此高的科技投入，源于其对创新的独到见解和发展眼光。自2008年，真节能把利润的30%投入创新研发中，现科研人员人手一台电脑。研发不断，创新不停。在生产中，严把原材料关，一改过去为节省成本，专用便宜材料，导致返工废料，现在采购原材料都是国内大型名牌企业产品，轴承全是进口；从原来的直流焊、二保焊，到现在的激光焊，不仅效益高，而且速度快。有好的材料自然生产出好的产品，现售后服务大大减少，都是一次性安装调试运行成功。

杨小武，今年52岁，是一名焊工，在真节能工作16年，说起过去生产安装过程直摇头。“那个时候，车间是啥设备，干出的活自己都相不中。外出安装有的活在现场干不了，还得千里外运回来再进行处理，费时费力。”杨小武说。

历经风雨见彩虹。真节能通过创新改造，步步为赢，一年一个台阶，已被称之为行业中的“金凤凰”，致力于冶金、新材料、新能源、化工、造纸、制药、印染等十几个行业的干燥工程及服务。

坚守实业，矢志创新，产业就能迈向中高端，发展就能收获新动能。11月14日，真节能高湿高粘白酒糟专用烘干滚筒发明专利被国家知识产权局认定，并颁发了发明专利证书。目前，该公司共获得166项国家专利，其中自主研发的旋耙飞腾三级多回路烘干机设备世界唯一。

“企业要持久、长足、高效发展，营商环境至关重要，需要政府不断输送新鲜‘血液’，解决急需难题，企业才能健康成长。”武陟县三阳乡党委书记秦康说。

贯彻新发展理念，赫然写在转型发展的时刻表上。岳生文说：“持续发力，永续创新，引领真节能实现新跨越。在创新中要面向世界最前沿，不仅产品高端，还要保证质量，才能赢得国内外市场，叫响中国品牌。目前看来，我们有信心更有能力实现企业既定发展目标，为建设社会主义现代化焦作贡献力量。”

产业研究院

2023民营企业发明专利500家榜单公布

龙佰集团榜上有名

本报讯（记者**孙国利**）近日，2023民营企业发明专利500家榜单公布，龙佰集团股份有限公司（以下简称龙佰集团）荣登榜单，位列275名，在河南省企业中排名第5位。

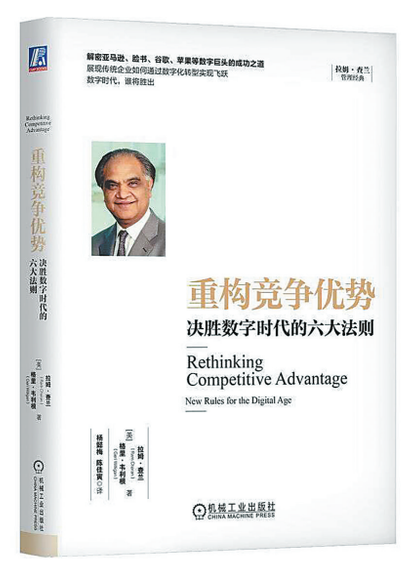
长期以来，龙佰集团始终秉持“全产业、大循环”的产业创新理念，紧紧锚定绿色循环经济战略，坚持不懈依靠创新驱动高质量发展。截至9月底，龙佰集团有效授权专利近1200件，其中发明专利330余件，国际专利申请5件，授权1件；获得省部级成果评价30项，省部级以上科技进步奖26项；主持或参与编制国家、行业标准近50项；先后承担省级以上科技成果近30项，其中19项被认定为国际领先、国际先进或国际首创。

龙佰集团建立健全全员、全产业、全要素“三全”创新体系，大力促进产业链创新融合，充分调动全要素创新，并获得国家技术创新示范企业、国家绿色矿山、国家绿色工厂、国家智能工厂、国家知识产权优势企业等荣誉，建设了国家CNAS认可实验室、国家认定企业技术中心、国家级高新技术企业、国家矿产资源综合利用示范基地、全国博士后科研工作站、河南省钛材料产业创新中心、河南省钛基新材料产业研究院、河南省院士工作站等创新平台。

作为全球钛材料产业高质量发展的倡领者，龙佰集团坚持产业体系创新整合，围绕钛白材料、锆粉体材料、钛锆金属材料、锂能材料等四大产业链，全力打造全球极具竞合能力的绿色新材料、新能源企业集团，不断提升集团在全球产业发展中的话语权和影响力，为推动中国制造业高质量发展贡献龙佰力量。

总裁读书会

重构数字时代领导力



（本报资料图片）

本期主持人：许伟涛
本期推荐人：柳雪春（华楠骏业机械制造有限公司董事长）
推荐书目：《重构竞争优势：决胜数字时代的六大法则》
推荐理由：《重构竞争优势》一书有个副标题：决胜数字时代的六大法则，该书作者经过5年的研究，一方面深入拆解、探讨数字巨头令人望而生畏的竞争优势究竟源于何处；另一方面探索破局，帮助其他企业找到实现数字化转型的路径与方法。其在本书中提炼出了决胜数字时代的六大法则，可以帮助企业看到自身的弱点与盲点，也为企业在数字时代的生存和发展提供了可循的制胜之道。

主持人拆书：企业曾经的竞争优势，如资产规模、品牌、专利、分销渠道，虽然依然有用，但已不足以赢得未来。作者认为，无论是公司的创立、初期的发展，还是后期的衰落，抑或是有幸重获生机，关键都在人，尤其是一把手的所作所为。毕竟，数字时代挑战无处不在。外部环境的突变、各路对手的突袭，都让人应接不暇。数字时代的卓越领导者必须能带领组织，更好地适应当今时代。可以说，深刻理解当今时代对一把手的更高要求，是传统企业掌门人的必修课。

相比过去，数字时代卓越领导者的显著特点是他们的认知、能力与心智模式。尤其是他们既能构想宏大格局，又能狠抓务实落地，还能在盈利模式、发展速度与财务安全之间找到恰当的平衡。那么具体而言，数字化领导者有什么特点？作者给出了生动的描述：他们既有想象力又是实干家，不仅能发现十倍、百倍的增量机会，还能克服万难，创造当下还不存在的全新市场；他们能超越自身，从生态系统的角度出发，构建互利共赢的可持续盈利模式。面对初期的巨大投入和盈利压力，他们坚持实事求是，在数据分析的基础上提升认知、洞察趋势、把握战机，并在数据与直觉的加持下，持续迭代，动态调整；他们思维活跃，思想开放，不仅不会固执己见，反而主动寻求不同观点。在有些人看来，他们似乎总是变来变去，其实这是他们在不断否定自己，不断迭代升级；他们持续学习新知，尤其是在自己的短板领域，这样的学习让他们能够更快吸收、更快行动、更愿拥抱变化，不断刷新自己；他们善于识人用人，能把合适的人放到合适的岗位上，并通过数据指标体系及激励机制，明确责任，加强执行，做到放权但不放任。

总裁读书会，分享大智慧。我们下期再见！

焦北街道

“三个聚焦”再造发展优势

本报讯（记者**詹长松**）面对当前经济下行压力，今年年初以来，解放区焦北街道认真分析形势，充分挖掘自身优势，提出“做大两类平台，扶持百家企业，实现千万目标”的思路，聚焦2个产业平台和5个招商平台，大力开展招商引资和项目建设，努力实现经济的新腾飞。

聚焦机制抓经济。该街道探索组建“四组一中心”招商机制，即组建招商组、项目组、市场组、片区组，成立招商服务中心，充分调动辖区企业、中小学、派出所等企事业单位积极性，形成齐心抓招商、聚力促发展的辖区资源大整合招商新格局。一批招商项目相继落地，一批新的增长点正在加速形成。

聚焦平台抓经济。该街道利用辖区现有产业类平台——焦作市人力资源双创产业园和河南数字动漫产业园，2个产业类平台以占地少、产量高、税收多的优势，为辖区带来较高的税收。与弘程金服、湖南菁信等5家企业签订招商服务协议，依据市、区两级招商政策，依靠辖区资源禀赋，瞄准数字经济、文旅文创等解放定位，在全国各地开展精准招商活动，目前5个招商平台已帮助招商落地企业9家。

聚焦服务抓经济。该街道扎实开展“万人助万企”活动，坚持“谁主管，谁负责”原则，建立街道班子企业包联工作机制，坚持“周电联、月走访”制度，深入企业开展“问需求、送服务、解难题”，了解企业的经营现状和存在困难，听取企业的意见、建议，解决生产经营中遇到的问题，助力企业安心发展。充分发挥“店小二”精神，设立企业服务专员，落实专员“7×24小时”全天候受理机制，对重点项目和招商项目进行全程跟踪、全程帮办代办服务，做到企业吹哨、专员报到，极大缩短项目落地开工时间，最大限度减少企业跑腿次数，助力企业投资信心。

据统计，截至目前，该街道已走访企业、个体工商户420家，帮助企业协调解决证照办理、土地、用电等问题7件。

经济广角

⬆12月5日，位于修武县汽车零部件产业园的焦作永丰精密机件制造有限公司工人在生产汽车零部件。目前，该产业园已进驻企业8家，重点引进发动机部件、总成件、仪器仪表、电机等上下游汽车零部件产业链配套企业；产品达850种，年产能达3900万件，年销售收入16亿元。

本报记者 **刘金元** 摄

⬅12月5日，位于修武经济技术开发区的河南鑫宇光科技产业园工人在显微镜下生产空间隔离器。该产业园先后引进了岚博通讯、瑞创光电、安立文光电等上下游企业，又收购了深圳博萨光电、武汉联均科技、焦作吉成磁电等业内公司，形成了年产1500万只隔离器、1200万只适配器、6000万个光元器件的产能，其中隔离器产能位于国内同行第一、全球第二。

本报记者 **刘金元** 摄

中央生态环境保护督察群众信访举报转办和边督边改公开情况一览表

（第六批 2023年12月8日）

序号	受理编号	交办问题基本情况	行政区域	问题类型	调查核实情况	是否属实	办结目标	处理和整改情况	是否办结	责任人被处理情况
1	D3HA202311270036	焦作市武陟县北郭乡益庄村，原村委赵主任在2006年将村民10.75亩基本农田占用，建设工厂，没有任何批复，多次反映未处理。	焦作市武陟县	生态	举报内容共涉及3个问题。经调查1个部分属实、2个不属实，整体上，举报问题部分属实。 一、关于“焦作市武陟县北郭乡益庄村，原村委赵主任在2006年将村民10.75亩基本农田占用”问题 经查，该问题不属实。2002年7月，原北郭乡益庄村村委主任赵某某成立焦作市升达橡塑有限责任公司，占用北郭乡益庄村西耕地建厂，所占地块不属于基本农田。2006年该地块办理了农用地转用手续，具体情况如下：2006年河南省出台《河南省人民政府关于土地专项清查中违法违规历史遗留问题的处理意见》，对原来未办理用地手续的占地补办用地手续。按照相关政策和规定，焦作市升达橡塑有限责任公司缴纳了罚款、土地使用权出让金、征地管理费和耕地开垦费。2006年12月28日，《焦作市人民政府关于武陟县2006年度第三批乡镇建设用地补办农用地转用手续的批复》，将该地块耕地转为建设用地，面积0.679公顷，折合10.185亩。该地块已依法办理农转用审批手续，符合北郭乡土地利用总体规划。 二、关于“建设工厂，没有任何批复”问题 经查，该问题部分属实。“建设工厂”属实；“没有任何批复”不属实。焦作市升达橡塑有限责任公司2002年7月在原武陟县工商管理局注册登记，申领了工商营业执照，建厂时占用耕地未经国土部门审批。2006年，依据国家相关政策和有关规定，补办了该块耕地农用地转用手续。后因该企业经营不善，工商营业执照未按规定接受年度检验，2012年9月，原武陟县工商管理局吊销了该企业工商营业执照。因该企业已不存在，环境影响评价手续已无法提供。目前，该地块由河南多米物流有限公司使用，办理有营业执照、发改委备案、特种设备使用登记（固定式压力容器、工业管道）。该项目属于装卸搬运和仓储行业，不涉及危险品仓储，依据《建设项目环境影响评价分类管理名录》（2021年版）规定，无需办理环评审批手续。 三、关于“多次反映未处理”问题 经查，该问题不属实。经北郭乡人民政府、武陟县自然资源局、焦作市生态环境局武陟分局、武陟县信访局调阅信访记录，近年来未受理过关于该问题的投诉。2023年7月，武陟县纪委监委接到省委巡视组交办的关于“赵某某违法占地”信访案件。目前，该案件已查否了结。	部分属实	一是要求河南多米物流有限公司严格遵守相关法律法规，规范生产经营行为，确保各项要求落实到位。 二是积极协调，尽量化解矛盾纠纷，取得群众理解。	经调查处理，该问题已于2023年12月5日办结，具体情况如下： 一、整改情况 焦作市升达橡塑有限责任公司于2002年7月注册工商营业执照，于2012年9月因不依照规定接受年度检验被吊销。由于该企业已不存在，无法提供环保手续。目前，该地块由河南多米物流有限公司使用，办理有相关手续。下一步，就环境档案管理，武陟县生态环境部门将严格落实环境档案管理制度，规范档案管理，健全电子档案，提高档案资料的可追溯性。 二、处理情况 无。	已办结	无