

充电蓄力强本领

编者按

党的二十大报告指出，完善网格化管理、精细化服务、信息化支撑的基层治理平台，健全城乡社区治理体系。2023年12月，焦作市城市街道党政正职基层治理专题培训班在焦作市委党校举行，来自各县（市、区）的120余名街道党政正职、组织委员分批参

加培训。

他山之石，可以攻玉。

两批学员先后走进郑州市惠济区大河路街道、新城街道，郑州市高新区梧桐街道等，就党建引领城市基层治理工作进行交流碰撞，问计取经。

接续奋斗，砥砺前行。

培训结束后，各位学员充分结合学习内容和工作实际，认真谋划城市社区基层治理落地举措，在怀川大地掀起了学思践悟的新热潮。今日《焦作党建》版选登部分学员心得体会文章，供学习交流，敬请关注。

学有所思明路径 基层治理添动能

学习归来，受益匪浅，感慨万千。

通过焦作市城市街道党政正职基层治理专题培训班，我不仅学习领会到了基层治理的先进经验，更收获了指导实践、推动工作的金点子、好办法。

学有所思，学有所悟，更要学以致用，打开基层治理工作的新局面。

做好基层治理工作需要群策群力聚民心。要通过座谈会等方式与社区居民代表进行面对面深层次交流，在深化、内化、转化上聚力用劲。听取群众的意见和建议，凝聚群众思想，汇聚群众智慧，积聚群众力量，对现有的工作机制、方式方法进一步提炼、完善，全面提升基层治理能力，切实把学习培训的成果转化为推动工作的新动力。

做好基层治理工作需要共建共享惠民生。要进一步优化党群服务中心功能布局，设立“一站式”服务大厅、落实“一站式”办结制度，明确帮代办便民服务事项，让群众幸福感更有“甜头”；聚焦“一老一小一青

壮”，提供全方位全周期健康服务、推动更加充分更高质量就业、发展更加优质更加均衡教育，让人民群众生活更有“盼头”；把议事平台建在楼道内、树荫下，把群众反映的急难愁盼问题和基层治理难题摆在桌面上，使社区治理更加有“准头”，切实把学习培训的成果转化成为指导实践的新思路。

做好基层治理工作需要强基固本促发展。要以健全组织体系为切入点，对辖区内的新经济组织、新社会组织、新就业群体进行拉网式摸排，准确掌握经营状况、党员数量，按照“‘三新’组织在哪里，党组织就建在哪里”的原则，推动“三新”党组织有效覆盖、“嵌入式”融入基层党建格局；以作用发挥为目标，统筹开展“三新”领域党员示范窗口、党员责任区、党员先锋岗等创建活动，不断为经济社会高质量发展凝聚“新”力量、激发“新”动能，切实把学习培训的成果转化成为整体促进的新招数。（作者：孟州市副市长、大定街道党委书记 荀云华）

对标先进催奋进 敢闯善为勇争先

博观而约取，厚积而薄发。

专题讲座、现场教学、讨论研究……有幸参加焦作市城市街道党政正职基层治理专题培训班，让我深入学习了基层治理系统理论及实践经验。

思路更清晰、目标更明确、信心更充足。结合清化镇街道工作实际，下一步要因地制宜，切实把学习成果转化为工作实效。

建强党建引领，加大基层社会治理力度。大力推进小区党组织建设，完善楼栋、小区、市场等网格化管理单元，进一步深化“支部建在小区上”“业委会建在网格上”，发挥“社区干部+网格业委会+网格单位+网格党员”四方面力量，站在共建、共治、共享社会治理创新的高度，整合各方面的力量。积极探索“一网双警”“网格+消防”“网格+法院”“网格+N”等，充分发挥网格员在基层治理中的“神经末梢”作用，实现“社情民意有人问，百姓诉求有人应”。

强化居民自治，推动共建共享纵深发展。以社会组织集聚社会力量，突出群众需求导向，从群众最关心的老人照料、小孩照看等入手，带动发展邻里组织、互助组织等群众性组织，把分散的“社会人”再“组织化”，推动各类组织、群众广泛参与基层社会治理工作。提升居民议事会、党群议事会、红白理事会等社会组织功能，通过探索“志愿先锋”评比、积分兑换等形式调动居民参加的积极性，实现“自治、法治、德治、智治”四治融合的社会治理新格局。

探索“互联网+”社区，提升基层智慧治理效率。积极探索搭建“智慧社区”资源对接平台，建立“机关平台+社区网格”工作联动模式，创新工作机制。利用现有网格，探索“接诉即办”等智慧平台，实现居民日常购物、政策查询、反映难题等需求在“指尖”完成，提供更加便捷、高效的民生服务，有效提升基层治理温度，建好属于我们清化人的“未来社区”。（作者：博爱县清化镇街道党工委书记 赵国军）

学用结合增实效 乘势扬帆再启航

社区虽小，却连着千家万户，是承载人民群众美好生活的重要空间。

有幸参加焦作市城市街道党政正职基层治理专题培训班，让我开阔了眼界、提高了认识、坚定了信心，同时也认识到了存在的差距和不足。

展望未来，街道将以惠民生、暖民心、惠民利为主要目标和方向，在强化基层治理中拿出新举措、实现新发展。

问需基层，全力提升宜居宜业的生活环境。通过常态化“问需、问计”基层，联合派出所、司法所、机关各科室，结合社区治理、基础设施提升等，定期开展“干部进村社”活动，实地调研走访，及时解决问题，总结治理经验，以全新理念和思维加快推进城市建设。加快推动辖区老旧小区改造提升和社区背街小巷提升等工作，结合社区党建综合体开放式平台建设，强化社区业态提升，打造宜居宜业社区环境。

互助共享，推动公共服务更好覆盖居民群众。以社

区党支部为轴心，充分发挥党建引领作用，积极推进“红色家园”打造。聚焦“一老一小一青壮”重点群体，以“社区党组织+党群服务中心+物业机构+爱心驿站”模式，通过社区食堂、日间照料中心等功能场所建设，打造应急服务、接送服务、助餐服务等一体化模式，打造专业化、暖心化、利民化的“暖心港湾”。

三方联动，在社区治理上激发新的活力。积极构建“社区党组织+物业机构+党群议事会”三方联动的治理和服务体系，采取联建、共建、共享等方式，推进党群议事会组建，监督“红色物业”和小区物业公司服务质量工作；由社区牵头组建小区物业管理、卫生保洁等为一体的综合型新型物业管理公司，服务无物业小区。形成社区主导、居民自治、社会力量参与共治的“一核多元”运行机制，实现基层党建工作引领社会治理各项重点工作融合推进。（作者：沁阳市太行、怀庆街道党工委副书记、办事处主任 丁艳君）

学思践悟强谋划 拼搏竞进促发展

一次专题培训，有效充电赋能。拓宽了思路，开阔了视野，也激发了更多思考。要准确把握新时代基层治理的新任务、新要求，健全治理体制、拓宽治理格局、创新治理理念。结合辖区实际，工作重点已明晰。

聚焦党建，筑根基强堡垒。抓阵地建设。进一步规划、提升社区党群服务中心等阵地，优化社区服务功能设置，结合社区居民会客厅等主题制订设计方案，开展项目化运作，实现社区党群服务中心上档升级。抓组织机制。深入实施完善“一网五同四治一评定”工作法，通过全科网格治理体系，让党员、群众、单位、商户、社会组织五类主体同频共振。抓党员管理。根据社区老党员、离退休党员等类型，分类造册、分类管理，开展形式多样的学习培训、主题活动等，激发党员服务群众的热情。

强保障优服务，着力推进民生服务水平。打造服务平台。联合平安建设联创单位，结合慈善进社区等开展项目化运作，打造开放共享、智能便民、辐射焦北的多元化基层服务平台。壮大组织力量。在引进益路同行等

5家社会组织的基础上，进一步培育助老、助学、助困等公益组织，充实基层治理和社区服务的力量。提升惠民实效。建立“五社一心”机制，引导服务机构和社工链接社会资源，深入社区群众，实现服务升级。

筑机制深耕耘，着力推进基层治理提质增效。“五社”联动聚合力。将社区、社会组织、社工等联动起来，通过党支部联建、老旧楼院帮扶等载体，将社会资源带入基层治理。“四治”融合激活力。建强楼院党群议事会，丰富“1314”红色物业机制，以自治发动群众；依托“焦北名人堂”讲述榜样等，以德治树牢新风；推进“三零”创建等行动，以法治守护平安；加快智慧安防设施建设，以智治服务群众。“三项”措施强推力。建立美丽楼院创建协调保障机制，把问题发现在平时、解决在当下；拿出专项资金投入楼院建设，提升楼院人居环境质量；探索实施幸福梦“双积分”评比办法，鼓励居民参与治理。（作者：解放区焦北街道党工委副书记、办事处主任 廉小国）

聚势赋能再出发

接续奋斗，砥砺前行。

培训结束后，各位学员充分结合学习内容和工作实际，认真谋划城市社区基层治理落地举措，在怀川大地掀起了学思践悟的新热潮。今日《焦作党建》版选登部分学员心得体会文章，供学习交流，敬请关注。

思想破冰信心足 真抓实干促提升

在对比中发现差距，在交流中打开思路。
此次培训内容选题精准，紧扣实际工作，让我受益匪浅。

黄河街道作为温县经济发展的主阵地，在社会基层治理方面还面临诸多压力和挑战。培训恰逢时机，提升了创新基层治理、化解矛盾的思维和能力，为黄河街道高质量发展指明了方向和路径。

前置化解纷提升治理效能。创新村民小组、村委会、街道三级受理2次调解的“3+2”矛盾化解机制，坚持“月排查、月研判、月化解”的工作机制，发挥法官、检察官、民警、民调员、法律顾问、心理咨询师的联合疏导作用，确保矛盾信息前置、问题隐患前置、解除纠纷前置。

融合化宣教赋能治理新实践。融合“五星”支部、“双百双争”创建工作，以“三零”创建为载体，在宣传安全生产、反诈骗等知识的同时，以“乡村光荣榜”评选“好乡贤”“好邻居”等形式，广泛开展平安

建设和文明创建宣传，以点亮“平安法治星”与“文明幸福星”推动基层治理。

精细化服务探索治理新路径。利用网格化“十户微网”建立“说事平台”，借助农村“五老”积极影响，完善调解体系。构建以街道综治中心、司法所“老兵调解室”和派出所“警评理室”为核心的联调联动平台，打造半小时矛盾纠纷联动调处圈，不断提高精细化治理水平。

合成化管控拓宽治理新思路。加大对特殊群体的帮扶监管力度，按照“1+5+N”模式，邀请综治、信访、司法、退役军人等部门，采取轮驻、随叫随驻方式入驻，让基层力量由“五个指头”握成“一个拳头”。

立体化防控优化治理新格局。构建集人防、技防、物防、预防于一体的防控体系，建立村（企）义务巡防队，动员组建由志愿者、调解员、安保员、快递员等组成的社会化“大联防”队伍，随机开展巡逻防范、信息收集、矛盾排查等巡防、联防工作。

（作者：温县黄河街道党工委书记 袁方）

学习奋进正当时 鼓足干劲谱新篇

有幸参加了焦作市城市街道党政正职基层治理专题培训班，犹如一场“及时雨”，既“充电”又“补钙”。

通过学习先进找差距，拓宽思维明路径，待王街道将凝心聚力、提质奋进，在夯实基层党建、推进社会基层治理等工作巾争当先锋表率。

“政村（社区）互动”，推动政府治理和社会自治良性互动。严格规范行政事项进入村（社区），通过制定自治组织依法协助政府管理事项、依法履行职责事项“两份清单”，让基层更加聚焦服务功能、更加专注自身事务。对于部分社区业主、物业公司之间矛盾调和问题，探索性实行“办事处专班引导+业主管理委员会自治+居民党员监督”的联动解决机制。

“三级治理”，提升基层治理水平。以“五星”支部创建为指引，以“百网千格”为抓手，不断强化区、街道、村（社区）三级治理功能，推动人、地、事、组织等要素进“网”入“格”，实现人往格中去、事在格中办、服务零距离。在锦华社区现有居民小区网格管理的

基础上，将辖区商铺细划为4个网格、103个微网格，形成“上面千条线、下面一张网”的工作格局。

多方联动合作，做强产业发展。开好用好“月初干群连心会”、产业项目推进座谈会等，广泛收集党员群众对村（社区）集体经济发展的意见和建议，增强发展村集体经济的主人翁意识。以“龙头企业+村（社区）集体”合作模式为抓手，将企业在技术、市场等方面优势与劳动力等要素结合，发挥“双绑”机制作用，让龙头企业与居民形成稳定利益联结。

内外强化保障，赋能产业发展。“对内”建强基层党组织战斗堡垒，把是否能带动产业、发展经济作为选配村（社区）“两委”干部的重要条件，让“头雁”有干事创业、发挥作用的平台，常态化开展党员干部致富技能等方面的教育培训。“对外”结合招商引资，“筑巢引凤”吸引优秀企业、农村电商人才等投资兴业，带动集体和群众参与产业发展。

（作者：马村区待王街道党工委书记 赵刚）

凝心聚力跟党走 踔厉奋发新征程

突破“信息茧房”，擦亮“思想火花”。

焦作市城市街道党政正职基层治理专题培训班课程体系完整、目的明确，为街道开展基层治理工作提供了经验、指明了方向。

学有所成、学有所用，关键是将先进经验化为己用。结合木城街道实际，明确下一步发展思路和举措。

深化“五星”支部创建，夯实基层治理“主阵地”。继续推行木城“1234”党建模式，以“创星”激发争先动力，推动“党建+社会治理”相融合，建立健全街道、社区、全科网格三级平台。扎实推进群众下单一单到街道社区做单、再到群众评单的“三单服务”，将党建工作从“无形要求”变为“有形标准”，持续提升辖区居民获得感和满意度。

强化为民服务，构建基层治理“新格局”。继续开展“民生实事全覆盖”活动，重点推进道路硬化、绿化、美化、亮化以及乱搭乱建治理等工作。关注好无业人员、退役军人、农民工等重点群体，关心城市低收入

群体，让群众生活更幸福。在老旧小区或“三无”小区，探索组建公益性物业服务实体、购买社会服务等方式，推进小区物业服务全覆盖，深化街道基层治理特色品牌，充分发挥庞高潮调解和万冰心理咨询室等作用，加强矛盾隐患排查，构建矛盾纠纷“发现在基层、解决在一线”的工作格局。

优化机制融合，打造基层治理“全闭环”。细化网格化责任管理，在社区原有29个全科网格的基础上，再次梳理细分网格157个，进一步健全完善网格阵地功能，挑选愿意为群众服务的党员、负责任的居民，重新成立党群议事会，并和业主委员会人员进行套合重组，形成完善的基层服务体系。通过共商共治共享的模式，让群众的事群众议，在问政于民、问需于民、问计于民的过程中，更好地强化党员干部使命责任，充分发挥群众在基层治理中的“主体作用”。（作者：武陟县木城街道党工委副书记、办事处主任 冯鹏）

深学笃行悟思想 奋楫争先启新程

看别人的发展故事，谋自己的发展之路。参加为期三天的焦作市城市街道党政正职基层治理专题培训班，思想认识进一步提升，创新思维进一步启发，使命感和责任感进一步增强。

如何进一步推动基层治理提质增效？我们必须认清方向，结合自身优势，因地制宜加快转化吸收，让先进经验在辖区真正落地生根。

升级“小红李”党建品牌，吸引党员群众参与基层治理。“小红李”是辖区家喻户晓的一支志愿服务队伍，在打造“小红李”党建品牌基础上，以“五星”支部创建为契机，紧紧围绕“将特色小盆景串成党建大风景”的工作理念，深入开展“一社一品”活动，探索性培育“怡缕阳光”“紫荆花开”等社区品牌，不断丰富“小红李”党建品牌内涵，让党员和群众真正走进来、走进去、走下去。

升级“全要素网格”，助力基层治理全覆盖。以打造“全要素网格”为抓手，建立完善辖区“人、地、物、事、情”网格要素表。同时，以“1+N”的形式建

立民情数据信息库，1张总表涵盖一个网格内所有基础数据，N张分表呈现网格民生民情，实现一目了然、底清数明，做到资源共享、信息互通。“全要素网格”将为民服务的“触角”延伸至网格、楼栋“神经末梢”，进而达到知百家事、解百家难、暖百家心的目标，力促基层治理体系和治理能力提升。

升级“一网通”办理，让群众服务更便民更高效。按照“小办公、大服务”的原则，突破“一人一岗一业务”的岗位职责壁垒，“一网通1.0”，实现“进一扇门，办所有事”的技能通。“一网通2.0”，实现“不见面办事、零距离服务”的服务通。逐步进化至“一网通3.0”，为社区工作者“增能”、为居民“减负”，使群众办事“一路通”。在“一网通”机制推行中，还要定期组织各科室对网格员进行业务培训，不断提升网格员的业务能力和服务水平，以适应居民群众不断出现的新需求、新要求。（作者：中站区李封街道党工委副书记、办事处主任 蒋珂佳） 本报记者 杜挺勇 整理