

自上世纪九十年代起,一群来自张謇故乡的“逆行者”,给西藏这片高天厚土带去了源源不断的发展生机——

# 世界屋脊“留一二有用事业”

本报记者 潘瑾瑾 黄欣美 茅晨华

巍巍青藏高原,滔滔雅鲁藏布江,这是西藏。拉萨,藏语的意思是“圣地”,同时还有一个美称叫“日光城”。海拔3660米,离家4155公里,空气含氧量和气压均不足启东的三分之二。而这里,是很多启东人在世界屋脊的起点。

投身藏区建设,云海苍苍,心怀赤忱。他们是建设者、参与者、奉献者,更是见证者。

## 铁骑在高原“开道”

远处山顶上,披着一层薄薄的雪,那是拉萨入冬的见证。

入藏10年,江苏启安建设集团有限公司副总经理、西藏藏建科技股份有限公司董事长沈焱早已习惯这样的气候。“冬天的西藏,有着比春夏秋冬都要蓝的天,阳光满满。”沈焱热爱这里的一切。

说起10年前来到西藏的因由,沈焱记忆犹新。

那是2012年5月30日,国家住建部城建司召开拉萨供暖改造方案的研讨论证会。作为国家散热器行业的专家,沈焱受邀参会,获悉西藏改善拉萨市民供暖条件的“暖心工程”,当即就想到要把集团下属公司暖气片卖到世界屋脊。做了种种努力,克服重重困难,当年7月,不顾亲朋好友劝阻、克服对高原的恐惧,沈焱第一次踏上西藏的土地,开展承接“暖心工程”的各项前期工作。

彼时,拉萨市建材物资紧缺,连电锤、人字梯等基础设备、材料都买不到。为争取时间,沈焱一边组织启东公司落实供暖设备供应,一边安排人员采购施工材料空运进藏。想方设法克服气候寒冷、高原缺氧等困难,完成了拉萨17个住宅小区2万多户及3个公建场所的暖气改造,占拉萨

全市供暖改造工程的45%。

至此,沈焱和江苏启安在高原一战成名,开启了启安在雪域高原的传奇。

挺进西藏10年,从政府标志性公建项目到市中心高档住宅小区,从边贸市场建造到高原生态搬迁扶贫工程,从高效智能农业项目到生态立体养殖,从边境军事设施设备到旅游项目建设,启安在西藏的建筑业务遍及雪域各地。

沈焱说,当初进军西藏可能是看到了商业机会,而之后在藏坚持10年,更多是使命召唤。

去年8月,启安集团承接了位于日喀则定日机场除跑道外的全部工程。这里海拔4316.5米,冬季零下几十度是常态,还时常要遭遇8-10级以上大风袭击,经过唐古拉山的运输线也是险象环生。面对如此恶劣的施工条件,启安人用顽强的意志啃下了这块硬骨头。今年9月,定日机场开始试飞。“有所召唤,使命必达!”

“亲爱的你如今你在哪里,我回到拉萨找寻着你,记得我们拉萨初次相遇……”24岁的扎西次仁是沈焱招聘的一名藏族驾驶员。在公司组织的“五四”青年节活动上,他以这首《我在拉萨等你》获得满堂喝彩。

在启安西藏公司,像扎西次仁这样的员工不胜枚举,公司也成为西藏自治区安置大学生就业民营企业20强。扎根西藏,又反哺西藏,公司还积极安置当地富余劳动力,帮助藏族同胞脱贫致富。目前公司2000多名员工中,就有500多人为藏族牧民。

因工作、生活习惯的差异,起初,当地人并不能适应企业的管理规定。为此,公司想了很多办法:聘请入职藏民所在村(社区)领导一起入厂,共同管理;在藏族员工中树立典型,对悟性好、能力强的员工认真培养,提拔成管理人员,让他们找到归属感……质检部员工曲桑感言:“只

要工作积极,不管汉族藏族,在企业一样有发展前途。”

“我们到西藏发展,不能只为赚钱,更要成为有责任担当的企业家。要像先贤张謇那样,为当地经济社会发展留一二有用事业……”沈焱将一直践行自己的初心继续走下去。

## 青稞酒飘出“藏香”

一株长在西藏的青稞苗能富裕一户人家,一个优质的青稞良种却只能养育一方百姓,成就一个致富产业。西藏240万的农牧民种植约十分之一的青稞,有一个共同的“父亲”——管新飞。

一生为一事,一事尽一生。他以藏族传统青稞酒为突破口,第一次让藏族传统佳酿大规模走出高原,走向世界;他拍板建立起西藏青稞文化馆、上海青稞文化中心、捷克青稞城堡3个青稞文化展示中心,传承保护源远流长的青稞文化;他与团队一批批农牧民培养成现代产业工人,成为促进汉藏民族团结的“黏合剂”……

时针倒拨25年。1997年,28岁的管新飞只身远赴西藏:“我一个高中生啥优势都没有。要闯荡,只能选择相对偏僻、一般人肯去还没去过的地方。”

吃苦耐劳的精神和洞察商机的慧眼仿佛与生俱来。开洗衣店、服装店、代理家电……一路摸索着生活,但这并不是管新飞所要的。

一次不经意的发现,让他看到了创业的“生机”。

帮一位藏族朋友安装家庭影院时,主人拿出自家酿造的“青稞酒”欢迎他。品尝之后,一个“造酒之梦”渐渐在其脑海铺开:“生长在高原的青稞纯天然、无污染,用它酿造的青稞酒必将受到消费者认可。”

业在人创,事在人为。管新飞投入了此前赚来的所有资金,开始试制,实验,倒掉,再实验,再倒掉……2003年,青稞酒的保质期由7天延长到13个月,且口感更醇,更符合大众口味,也方便储存运输。当年,这一成果通过了西藏自治区科技成果鉴定。

青稞酒的成功研发真正让管新飞踏上了实业之路。2004年1月,他果断在达孜工业园区投资建设藏缘青稞酒业有限公司。2008年12月,管新飞获评“西藏十大优秀青年”。2010年,“藏缘”青稞酒商标被认定为中国驰名商标。自此,“藏缘”

带着青稞走出国门,走向世界。

一人富不算富,管新飞以促进民族团结为己任,把丰富的青稞资源变成农牧民的致富源泉。

2006年,20岁不到、啥技术都没有的拉琼,成为藏缘科技的一名员工。15年过去了,如今的她,已成长为藏缘科技的车间主任、全国“五一奖章”获得者。

藏缘科技近200名员工中,藏族员工占了83%。管新飞回忆,最先招进的10多名达孜员工听不懂汉语、看不懂汉字。他们通过现场培训、边干边学、传帮带等方式,帮助这些农牧民不断成长,带头适应企业管理办法,帮助大家完成农牧民到产业工人的转变。

在帮助藏族同胞就近就业的同时,藏缘科技大幅提升青稞价格和转化率,使当地藏族群众不离乡、不离土,实现脱贫增收。2017年,藏缘科技转化青稞近5000吨,是建厂初期转化量的20倍;带动800多农户按绿色食品标准种植青稞,户年均增收达到1.1万元。

常年远在西藏打拼,管新飞割舍不下的还是浓浓乡情。“启东市委、市政府提出全面对接上海,要做上海北大门的‘门柱子’,想带着更多在外的启东商人回家乡投资,共同为家乡发展添砖加瓦。”这一点上,管新飞早已先行一步,除在家乡创办藏缘农业,现在正与相关企业进行对接,准备在启东作进一步投资。

“西藏江苏商会会长”,这是以为社会尽责为己任的管新飞最为看重的身份。因为这一身份,他受邀参加了首届江苏发展大会和首届全球苏商大会。“我们每个在外打拼的启东人都会遇上不同的困难,但大家都会在厚德、崇文、实业、创新的精神鼓舞下,坚持用心做事、真诚做人,为家乡增光添彩。”

## “热血”传承入雪域

西藏日喀则市定日县梅木村海拔4310米,眼下最低温度达到了零下15度。而再过几天,这里耗时一年半建设的世界上最高海拔的机场定日机场将迎来首航。

启安西藏公司承接了定日机场除跑道之外的所有工程,为圆满完成首航,项目负责人蔡海丰顾不上高寒缺氧,忙得脚不沾地。“这个工程比预期提前了半年时间,而为了圆满完成任务,我们项目部克服了难以想象的困难,如今机场即将交付,我们倍感自豪。”蔡海丰笑着说。

蔡海丰生于1989年,是土生土长的

启东人,2016年因工作需要,被所在单位派往西藏,建设日喀则的一个边贸市场。“来之前,我就听单位领导说过很多西藏的风俗人情和地理环境,知道很多他们克服高寒缺氧、物资和劳动力匮乏等难题,在西藏‘开疆拓土’的故事。”蔡海丰说,但第一次踏上这片土地时,生理和心理都受到了很大冲击。

万事开头难。当车将蔡海丰送到日喀则边贸市场项目现场,映入他眼帘的是一片荒无人烟的空地,还来不及适应高原反应带来的身体不适,蔡海丰就要想办法处理水电、网络等不通的难题,以及与当地人接洽沟通等问题。“说实话,当时很崩溃,唯一的想法就是赶紧推进工程,早结束、早离开。”

改变总是不知不觉。当第一个工程完工后,蔡海丰对这片土地有了新认识,淳朴好客、信仰虔诚的西藏人民,生机勃勃、返璞归真的自然风景,以及对项目建设的热血与冲劲,让他与西藏这片土地渊源逐渐深厚。

从建设者到见证者,西藏部分地区灾害频发,公共服务发展条件欠缺,不适宜人类生存,2017年,西藏边境村的搬迁项目逐步推开。蔡海丰项目组就承接了拉萨市日喀则亚东县堆纳乡古汝村高原边境示范小康村项目,这也是他们项目承接的最贴近西藏百姓的一项民生工程。

破旧的土坯房,阴湿的环境,甚至很多还没有通水电,第一次走进边境村村落,蔡海丰就感觉年代感扑面而来,给他极大震撼。“那个村里有72户人家,很多人家里一到晚上就漆黑一片,那种生活状态我们很难想象。”蔡海丰说。

为了藏族同胞们能早日住上安全、舒适的新房,项目组开始了新一轮征战,从设计、采购、施工再到装配式房屋建造,都由启安西藏公司独立完成。“而当一排排错落有致、风景如画的新房出现在村民面前时,我们可以深刻感受到藏族同胞们那种溢于言表的激动和感激。”蔡海丰说,入住新房时,当地村民还邀请我们一起参加了入住仪式,那一刻两地人民的心更加近了,我觉得这也是我们在西藏建设的意义。

今年,是蔡海丰在西藏驻扎的第7个年头,他坦言因为工作对家里有诸多亏欠,但是一个个工程在西藏落地交付,他感受到的是前所未有的自豪感和满足感。今年4月,蔡海丰加入中国共产党,谈及未来,他说想承袭老一辈建设者的精神,继续扎根这片土地,建设好祖国边疆,让高原人民真切感受到祖国大家庭的温暖。

