

江苏 顺通

“中华鲁班传人”演奏“凝固的音乐”



任先军:江苏顺通建设集团有限公司董事长,“全国优秀项目经理”“南通市劳动模范”,建筑行业“劳动能手”、如东县人大代表、如东县工商联副主席。自1980年参加工作以来,在建筑工程施工管理中,他坚持在生产第一线学习,在生产第一线磨砺,拥有了过硬的工程施工技术和现场管理经验。他承接的如东县公安局新建公安业务用房项目、如东人民法院审判法庭综合楼等项目,都荣获南通市“紫琅杯”称号。公司连年被南通市建筑协会评为“优秀建筑企业”“先进建筑企业”“安全生产先进集体”“经营开拓先进集体”“质量管理先进单位”。

作为县人大代表,他积极为民代言,为民办事。他联合其他企业人大代表向区人大工委倡议设立爱心基金,每年捐资5万元。人大代表助力小康五项行动主题实践活动开展以来,他将晓桥社区

作为自己帮助对象,投资10多万元全面更新改造了老街路灯,新建垃圾房一座,改建垃圾池两座,投资10多万元对迁址后的社区办公用房进行了改造装潢,添置了办公设施,社区服务管理功能得到提升。

他在努力发展企业的同时,还带动村民致富,每年安置农民工就业2000多人次;一直以来,职工或家属生病,他都要前去看望,累计为生病、困难职工及家属发放救助金140余万元;为受灾家庭、贫困学生、孤寡老人捐款捐物价值100余万元;在抗击新冠肺炎疫情期间,公司向武汉捐款10万元,他个人捐款5000元。

他临危受命,带领全体“顺通人”团结、奋进、拼搏,战胜一个又一个困难。眼下,“顺通人”正迈着沉稳的步伐,一步一个脚印,在“再树顺通形象,再展铁军风采”的征程上一路向前。

加强管理,搞好工程质量,争创一流工程,推动我国工程质量水平普遍提升,中国建筑业联合会于1987年设立了“建筑工程鲁班奖”,简称“鲁班奖”。获得“鲁班奖”,是众多建筑企业梦寐以求和孜孜不倦的追求,江苏顺通人做到了,而且一捧就是7座奖杯。

上世纪90年代初,江苏顺通公司不仅成功挺进大上海,而且还在上海滩上树起了一座中国建筑行业的部优样板工程——上海彭浦B块高层住宅,拿到了江苏顺通公司成立以来,也是如东县建筑企业的第一个“鲁班奖”。随后,一发不可收,在上海,继被誉为精雕细琢的彭浦“B”块高层住宅区后,上海海运通信中心总部大楼斩获第二座“鲁班奖”杯;在南京,江苏电网调度中心、江苏广电城、南京图书馆、南京海关,在新疆,新疆国际会展中心,共七项工程均夺得“鲁班奖”;连云港的江苏省电力职业技能训练基地综合楼还获得了“国家优质工程奖”。在外界,也得到了各级领导的高度关注,国家原副主席李源潮,原中央政治局常委、中央书记处书记刘云山等领导先后视察顺通施工工地。

勤劳聪慧的顺通人向社会奉献出一座座精品杰作,演奏出一曲曲优美的建筑乐章。江苏顺通的发展史就是一部奋斗史、一部创业史。

超越自我,定位新目标

公司奉行“以质为本,持续改进,做鲁班传人;诚信守约,工程争优,让业主满意”的管理方针,坚持管理创新、加强环境保护、推行绿色施工,统一对外签订工程合同、统一派遣项目管理班子、统一项目资金管理;通过“项目总体规划、施工组织设计、流程再造、项目标准化管理、缺陷预防体系建设”五大环节,及ISO-9001和ISO-14001、OH-SAS-18001三大体系的管理效应,推动项目管理标准化,为创品牌工程奠定了基础。并以管理信息系统(MIS)为承载,保证了公司产品质量、施工进度、质量安全的有效统一,提升了管理质量和效益。

实施错位经营,差别竞争。公司按照“优势先行、特色引路、综合发展、全面提高”的思路,在做强主业的同时,向新型产业等多领域转型发展。江苏顺通先后在四川、贵州、新疆等地承接PPP、EPC项目,仅2017年度PPP项目合同额达18亿元。先后与中铁四局、恒大、碧桂园、融创等大型央企和国内名企结成战略联盟。

面对瞬息万变的国内外建筑市场,江苏顺通强化管理体制调整和经营机制的创新。抢抓了改革开放第一轮投资高潮这一商机,完成了从创业起步到快速发展的有效积累。抢抓“一带一路”发展战略契机,向国际市场进军,率先取得以色列和沙特等境外市场通行证,迈开了走出去的坚定步伐。形成了以建筑为主导,多元化发展的市场定位和竞争优势,做到“人无我有,人有我精”。

江苏顺通凭借管理、质量、信誉三大优势,搭配专业配套服务,形成了独具特色的“顺通”品牌,名号响当当。但是顺通人深知,公司取得的成就,与党的政策,政府的帮助息息相关。在政府和人民需要的时刻,顺通会议无反顾地伸出援助之手。

前几年,县城雨润广场房地产开发项目因开发商资金链断裂等原故停建近三年,800多家购房户未能按期拿到房子,持续到政府上访,引发了激烈的社会矛盾。县政府高度重视,相关领导找到顺通公司,希望公司接手帮助做好扫尾工程。看到许多购房户因未能及时拿到房子,而影响了不少家庭

老人的安置、儿女的婚期、孩子的入学,顺通人从大局出发,扛下了这副重担子。当时顺通公司资金周转困难,顺通人任先军义无反顾,自筹资金近6千万,接下了这一“扫尾工程”,完成了五栋15万平方米高层住宅包括一个大型地下室的“半拉子”工程,为政府排忧解难,盘活了这盘“民生”棋,赢得了良好的社会效益。

迎接挑战,整装再出发

2020年,建筑业市场形势多变,尤其是受新冠疫情的影响,顺通公司遇到了前所未有的困难和严峻的挑战。在这危难时刻,县委、县政府高度重视,密切关注,为帮助顺通公司渡过难关,县政府专门成立了以县委常委、常务副县长张兴国为组长,县人大会常委会副主任罗晓东为副组长的“江苏顺通建设集团有限公司帮扶工作小组”,从清产核资、金融协调沟通、企业经营管

理、内外账清收、涉法涉诉和社会维稳六个方面,落实工作职责,帮助顺通,早日渡过难关。

顺通公司也直面困难,迎接挑战。公司及时调整领导班子,由副董事长任先军挑起重担,继第二任董事长管学新后,成为第三任董事长。

在帮扶工作小组的支持和帮助下,顺通公司大刀阔斧实施改革,积极探索建筑业在新时代背景下发展之路。

第一,大胆实施公司股权改革。吸收了中如公司、恒欣公司等优质股东加盟,股东由原来的10人增加到现在的16人,优化了股权结构,增强了股东的凝聚力、向心力,齐心协力为公司谋发展。第二,调整决策层管理人员5人、中层管理人员5人,择优配备了区域总经理,形成了“职、权、利相结合,能者上、庸者下,人尽其才、才尽其用”的用人机制,为高质量发展厚植根基。第三,强化企业管理。建立健全现代企业管理制度,做到用制度管人,流程管事。按照“管理制度化、制度流程化、流程表单化、表单信息化”的管理机制,推进规章制度、业务流程、岗位职责“三位一体”,确保各项工作落实到位。第四,注重人才引进和培养。人是立业之本,德是兴业之魂。公司

坚持人才兴企的发展战略,通过多种渠道引进了一批高素质管理人员、高技能专业人才和熟练技术工人等急需型人才,制定了一套完备的人才资源管理教育培训制度,充分挖掘、利用人才,注重内培与外引结合,打造了一支能打硬仗的精英团队。通过加强制度建设,优化人员结构,强化稀缺人才培养,规划员工职业生涯,形成了一支学历、专业和年龄结构合理、充满热情、活力、干劲,能打硬仗、乐于奉献、富于创新、勇于开拓、团结拼搏的职工队伍,满足了企业的发展需要。员工以公司的生存和发展为己任,发挥团队合作精神,讲责任、重实干、比奉献,形成了强大的精神合力,助推高质量发展。第五,加强市场开拓。公司组织专门力量,一方面走访老客户和一些长期合作企业,取得他们的信任和支持;另一方面通过线上线下接洽新客户,承接优质工程,力争2021年产值及营收取得大的突破。第六,科技创新。科学技术是打造企业核心竞争优势和保证产品质量的关键。江苏顺通人坚持“创新先导,应用并重”的战略,利用省级技术中心、信息化管理和院士工作站等平台,大力推广和应用新材料、新工艺、新技术,提升公司现代化管理水平和能力。引进院士、院校团队,实施产、学、研合作。先后完成几十项国家级工法、省级工法、国家标准、行业规程、国家专利、科技创新成果,在科技创新能力上实现了跨越式发展。第七,创品牌,树形象。江苏顺通人坚持“以人为本、诚信经营、质量为先、安全第一”的方针,坚持“以质量求生存,向管理要效益”的经营理念,所施工的项目合格率100%,优良率90%以上。公司以品牌求生存的传统理念得到传承,并发扬光大,匠心品牌,成为顺通公司一块金子招牌。

迈进新时代,奋斗新征程。江苏顺通建设集团有限公司在县委县政府的关心支持下,满载希望和梦想,扬帆起航,将以更加奋发有为的精神,在瞬息万变大潮中激流勇进,不忘初心,传承历史,高昂“中华鲁班传人”的品牌形象,以博大的胸怀和昂扬的锐气,把建筑这一“凝固的音乐”演奏得更响亮、更豪迈,再次在天地间唱响江苏顺通高质量发展的和美赞歌!

企业简介

江苏顺通是江苏建筑行业较早实现整体改制的民营企业,前身创建于1968年,于2010年7月更名为江苏顺通建设集团有限公司,注册资金30118万元,法定代表人管学新。现有员工18600人,各类专业技术人员1886人。

江苏顺通为国家建设部核准的房屋建筑工程施工总承包特级资质企业,并拥有市政公用工程总承包一级、机电设备安装一级、消防一级、建筑装修装饰一级、起重设备安装工程专业承包一级、钢结构专业施工一级、公路工程总承包二级、隧道工程专业承包二级资质和对外承包经营资格。具备承建高、大、新、特和境外工程施工及房地产开发的能力,是南通“铁军”劲旅之一。

公司先后获得“鲁班奖”7项、“扬子杯”奖158项、“白玉兰”奖23项、“金牛奖”2项、国家优质奖1项、省优质工程138项、市

优工程奖360多项,另有市政优质工程奖28项,创建了一大批省、市级文明标准化示范工地和十佳样板工地。

公司本着“诚信经营、质量为本、安全第一”的宗旨,先后获得“中国民营企业500强”“全国优秀施工企业”“鲁班奖特别荣誉企业”“全国重合同守信用企业”“江苏省百强企业”“最佳企业”“十佳企业”“知名建设承包商企业”“全面质量管理企业”“安全管理先进企业”“AAA银行资信企业”“新技术应用先进企业”“综合实力百强企业”“竞争力双百强企业”“新技术应用先进企业”等殊荣。

公司大力推广和应用新材料、新工艺、新技术,2010年成立省级技术中心并通过认定,2011年10月批准设立省级企业院士工作站,2017年与河海大学共建研究生培训基地。公司先后获省级工法19项、国家工法5项、国家标准1项、行业规程2项、国家专利22项、科技创新成果28项。

