

菜根谭

# 范蠡是洞悉人性的高手

□ 冒建国

顺人性做事，逆人性做人。秦丞相李斯曾评范蠡：“忠以事君，智以保身，千载而下，孰可比伦？”纵观范蠡一生，进可封侯拜相，退能富可敌国。最根本的原因在于，他谋局可察人心，处世可识人性。

25岁那年，范蠡和好兄弟文种一起离楚入越，受到越王允常的重用，被任命为大夫。感念于这份知遇之恩，范蠡下决心要为越效忠。然而在越王勾践继任后，越国就面临生死存亡的危机。

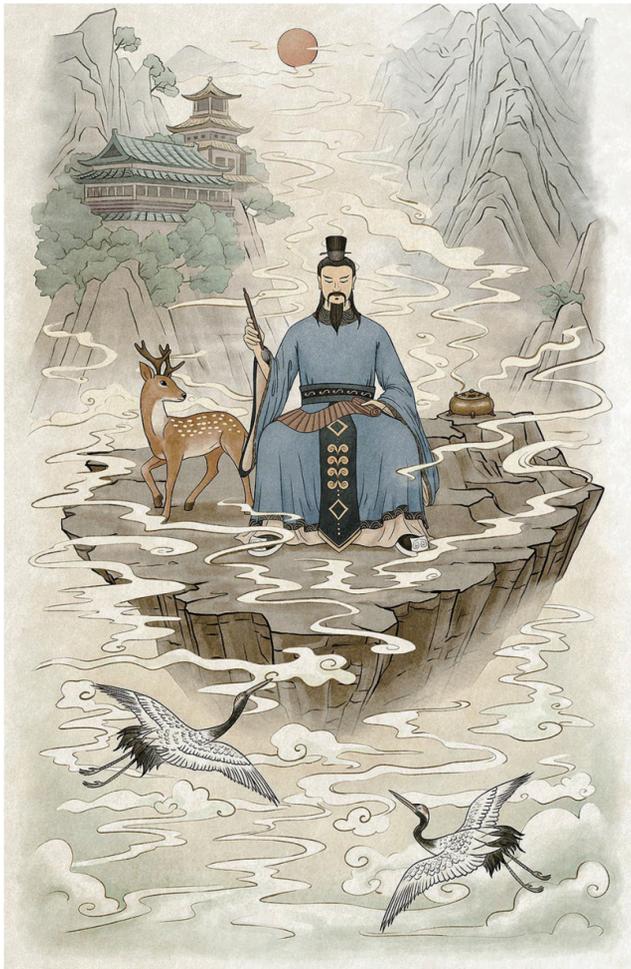
公元前493年，越王勾践听说吴王夫差正日夜练兵准备伐越，率先发兵攻打吴国，结果大败。为保存越国，范蠡向勾践大胆谏言，请他假意投诚，忍辱负重以待转机。之后，范蠡陪同勾践前往吴国，为奴三年。三年里，君臣二人苦心忍耐，毫无怨言地干着刷马、涂粪等各种脏活累活。在一次吴王举办的庆功宴上，范蠡为勾践准备了一篇祝词，大力对吴王歌功颂德。这番赤裸裸的马屁，拍得夫差心里舒坦极了，终于相信了他们的归顺之心。

吴王哪里想到，刚被释放回越国，范蠡转身就和文种一起制定了“兴越灭吴九术”。因为已经很了解吴王的为人，范蠡清楚地知道，该如何投吴王所好。他先是以献媚的姿态向吴国进贡金银珠宝，名贵木料，接着又送上美女西施和郑旦。就在吴王耽于声色享乐，无心政事之际，越国暗中开启强国兴邦的计划。

范蠡建议勾践劝农桑，务积谷，先大力发展经济，再提升军事力量。在重建都城时，范蠡特地命人建了两座城，小城是建给吴国看的，大城更是建得残缺不全，面对吴国的方向，不筑城墙。被迷惑的吴王彻底放下了戒心，可范蠡私下正日夜组织敢死队训练，培养精良强将。就这样，经过十多年的时间，吴国实力一落千丈，而越国却蒸蒸日上，日益壮大。

公元前475年，眼看时机已经成熟，范蠡果断率军北伐，令吴国不战而溃。很显然，吴王夫差的失败，正是被捧杀的结果。

在范蠡助越灭吴的过程中，遭遇过一个劲敌——伍子胥。伍子胥是吴国大夫，有经世治国之才，曾辅佐吴王阖闾即位，又力荐吴王夫差继任上位。可这样一位大功臣，却落得个极其悲惨的境地。吴国打败越国后，伍子胥多次劝谏吴王夫差杀勾践。但夫差刚愎自用，不仅听不进忠言逆耳，还对伍子胥渐生厌烦。



公元前484年，夫差听信谗言，以为伍子胥有谋反之心，赐剑令其自杀。

满腔忠义却错付于人，伍子胥死得极其悲愤不甘。

范蠡闻之，心中却没有欣喜，只有悲悯。因为他深知，伍子胥的今天很可能就是自己的明天。

十年后，范蠡终于帮助勾践成功灭吴，实现称霸大业。当越国上下所有人都以为范蠡该自此尽享荣华富贵时，他却毅然跟勾践提出了辞行。勾践半诱惑半威胁，说我可以跟你分国而治，但你要走的话，我绝不会对你和你的家人客气。范蠡仍不为所

动，只是淡然回复：君王有君王的法令，臣子有臣子的意愿，各行其是就好。

一天，趁勾践举办庆功酒之时，范蠡悄然乘船泛舟而去，彻底消失在越国境内。为什么范蠡会如此执意地选择功成身退？他在写给好友文种的信件中，做出了解释：“蜚鸟尽，良弓藏；狡兔死，走狗烹。越王为人长颈鸟喙，可与共患难，不可与共乐，子何不去？”

辅佐相伴二十年，他早已了解勾践的为人，知道一旦对勾践没有了利用价值，就会被过河拆桥。可惜的是，文种并没有采纳意见，最后落得

和伍子胥一样被赐剑自杀的下场。伍子胥和文种，相似的命运背后，是对人性缺乏深刻的了解。

世道艰险，世情难测。对人性深处的黑暗保持警惕，是一种理性，更是一种智慧。不高估和任何人的关系，留有退路，才能更好地保全自我。

如果说前半生的范蠡，已经是一个极其出色的政治家、军事家。那么后半生的他，则创造了人生另一个领域的巅峰。

公元前465年，范蠡三迁至陶邑（今山东定陶），认为那里位居天下的中心位置，是适合经商之地。范蠡最初举家来到陶邑时，本小利微，只能做一些当地的粮盐买卖。一次，他从往来的商贾口中打听到，吴越一带需要好马，很快意识到这是一个大商机。但收购马匹容易，把马匹运送到越国去贩卖却是难事，单凭范蠡一己之力，难以做到。

后来范蠡通过打听，了解到有一个叫姜子盾的商人，常年贩运麻布到吴越一带。于是，范蠡想出了一条妙计。他写了一张榜文，张贴在城门口，告知他人：范蠡新组建了一批马队，可以免费帮人向吴越地区运送货物。果不出他意料，姜子盾很快就主动找到了范蠡，希望范蠡帮他把北方的麻布运到吴越。两人一拍即合，一路同行，顺利把货物连同马匹安全送达吴越，范蠡也因此而赚了一大笔钱。如果范蠡直接去求姜子盾帮忙的话，事情肯定不会如此顺利。逐利是人的本性，实现互利共赢的前提，必是先懂得满足他人需求，让人感觉有利可图。

赚到第一桶金后，范蠡开始积极聚货物，据时而买卖，从商品交易中获取利润。至于如何判断买卖的时机，范蠡经营理念是：人弃我取，人取我予。市面上别人都在降低抛售的商品，他果断出手，大量买进；

别人卖东西都想着多赚一分是一分，他却一直坚持以“薄利”多销。范蠡这么做是因为他傻吗？

当然不是，他深知一个道理，图一时之利只会因小失大。要想更长远地赚钱，就要反其道而行之，学会克制贪欲。几年后，范蠡果然成功积累了巨额家产，成为一代首富。究其根本，并非范蠡拥有多么异于常人的经商天赋，而在于他对人对事的透彻理解。

不让自己被欲望所操控，利己利人，知取知止，方可在激烈的竞争中立于不败之地。范蠡进退自如，在于他对世事洞若观火的智慧。看人见微知著，做事见端知末。

## 史海钩沉

曹沫是谁？他是司马迁《史记·刺客列传》里的一名刺客。

《刺客列传》是《史记》的名篇。在那里，司马迁终于放飞自我，以小小说的笔调、传奇的手法，依次描绘了鲁之曹沫挟齐桓公、吴之专诸刺吴王僚、晋之豫让刺赵襄子、轲之聂政刺韩相侠累、燕之荆轲刺秦王政等真实的故事，沉着痛快，酣畅淋漓，堪称《史记》全书的“第一等激烈文字”。然而相比于专诸的勇猛凶悍、聂政的狂暴惊悚、荆轲的悲壮凄凉，那籍籍无名的曹沫似乎并没有什么特点。

事实果真如此吗？翻开《刺客列传》，开篇就是曹沫的事迹。他的故事很短，仅仅两百多字，还不及“荆轲篇”的二十分之一。可就在这寥寥无几的文字中，我却看

见了他与与众不同的闪光点——大勇与大智。

首先谈勇。《刺客列传》里的诸位壮士都怎一个“勇”字了得！他们或为了尊严，或为了友情、或为了理想，甘愿赴汤蹈火，涌向风暴，最终死于刀光剑影的血色屠戮之中，但曹沫之勇却显得有些不同。起初，他率军大战于齐，三战三败。按照惯例，他应该自杀谢罪，可他并没有，而是继续担任将军之职，为国效力。在一般人眼中，他似乎有点懦弱，连自杀也不敢，苟且偷生，很让人瞧不起。我可不同意，与其一死了之，逃避责任，他选择了忍辱负重，其实这是一种大勇。故事的发展，果然验证了我的预见，其后在鲁国与齐国会盟时，他独自一人以匕首挟持齐桓公，索

回鲁国失去的土地，且事后脸色不变，辞令如故，使得在场众人大为惊叹。此等气魄与勇气哪里是常人所能拥有的呢？！这正是他胸襟开阔，有勇知方，誓雪前辱，为国尽忠的品质呀。

其次谈智。古人多重忠勇而少谈智，打开历史，会发现忠勇者多，智者少，而智勇双全者尤少，而曹沫就是这样的稀罕品。三战三败，曹沫是身负重罪的他没有一味消沉，而在伺机寻找一个立功补过的机会，齐鲁之盟的日子便是最好时刻。在盟会上，他抓住时机，果断挥刀要挟齐桓公，出手巧妙凌厉。此时，诸大臣、宾客俱在，众目睽睽之下，齐桓公安敢悔而背言？事实证明，齐桓公后来并不敢拿他怎样。尽管也曾有背约杀沫之议，但被管

仲及时阻止。此次盟约，曹沫利用他的智慧，打了一场漂亮的翻身仗。既保障了祖国领土完整，维护了祖国的尊严，也圆满地实现了他将功补过的愿望，成为鲁国的一大功臣。

世人多青睐于那些独骑匹夫之勇的刺客，欣赏他们“十步杀一人，千里不留行”侠师风采，流连于他们精彩动人的故事，沉湎于他们“士为知己者死”的悲壮，而往往忽略了他们的是非成败，甚至忽略了他们在历史上扮演的是何种角色。真正的侠之大者，为国为民，不仅保全家国，还能独善其身，这样的人，可谓少之又少。回头再看《史记》里的那五位刺客，恐怕也只有曹沫做到了吧。即使是放眼中国历代刺客，曹沫也是刺客中的顶流。

# 征程万里风正劲 “产改”路上马蹄疾

(上接第一版)

### 培考帮并举激发赋能

走进江苏优嘉植物保护有限公司的优嘉职工花园，职工书屋、游泳馆、篮球场、职工食堂……一应俱全，这是公司为产业工人打造的总投资达2亿元的温馨家园。“近年来，优嘉植保不断完善企业共建共治共享格局，满足新时代员工日益增长的美好生活需要，让职工安心、安居、安康。”优嘉植保工会副主席马越说。

中天科技作为全省首批产改试点单位，集中着力打造“精神家园工程师”思政平台、“知识产权银行”众创平台等“五大平台”，成为新时代产改的“江苏样板”。董事长薛济萍、总裁薛驰先后荣膺“全国劳动模范”称号；三一帕尔非格实施“五三一”产改工程，邀请合作方奥地利技术专家对员工开展技能培训，并与如东中专联合办学，培养了一批特殊岗位的技术人才。

新能源产业是如东向海图强崛起的新兴产业。江苏龙源拓宽培训

范围，助力工人队伍技能提升，公司省级集中监控班成功创建“全国工人先锋号”；海力风电攻坚克难，通过师徒结对、比武练兵等方式，有30多名工人拿到了国际焊工证书，二氧焊接班班组荣获省“工人先锋号”称号；重通成飞公司对特殊岗位技能技工与县人社局开展自主评定认证，极大地调动了职工钻研技能的积极性。

泰来化工引进的“精益生产管理法”、九九久的“四大赋能平台”、优嘉植保的人才“双培养机制”、禾

本公司的“关爱退役军人行动”以及长青农药的“工会工作者注册安全员”、“快达农化”以安全为中心，把工会建在班组上”等产改工作……我县化工产业板块产改工作风生水起。

全面维护产业工人合法权益，深入推进工资集体协商制度，积极构建和谐稳定的劳动关系。如通石油机械员工工资通过集体协商，全面实现绩效工资制，体现了公正、公平、公开的原则，公司荣获“全国模范职工之家”称号。

## 兰若论语 讲堂

# 《为政第二》第二章(上)

□ 梦秋

《论语》为政第二章。子曰：“《诗》三百，一言以蔽之，曰：思无邪。”

孔子说：“诗经三百篇，用一句话来概括，就是思想纯正。”“一言以蔽之”，就是用一句话来概括。蒯益大师说“此指示出整个《诗经》宗旨要领。学圣贤之道的学圣贤之道的人一定要懂得要领，‘知要则能守约’，抓住要领就能守住最简约的教诲，而‘守约则足以尽博’，守住了最简约的教诲‘思无邪’就能够完全明了整部《诗经》的内涵了。因此，《诗经》的学习要领就落实在‘思无邪’这三个字上。”

“思无邪”是什么意思？大部分学者认为“思”就是思想，“无邪”就是思想纯正、没有偏邪；也有学者指出“思无邪”本是出自《诗经》，而“思”这个字在《诗经》中都是语助词，没什么意义。因此，单解“无邪”就是无虚，意思是说《诗经》300篇都是出自真诚不虚的情感。

为政篇孔子先说为政以德，接着就谈论起《诗经》的作用是“思无邪”，这到底有什么深意呢？钱穆先生说：“孔门论学，主要在人心，归本于人之性情。学者当深察。”一切社会问题、政治问题都是人心的问题，性情的问题。常人心里一定有思想，身上一定是有性情，善人就是心思性情用得正，恶人就是心思性情用得正。无论是孝子忠臣，还是乱臣贼子，根源就是心思性情的差别。比如，累了一天，回到家里看到一地的垃圾没人收，有人就默默收了，有人请求家人帮忙收，也有的人就很生气，张口就质问家人：“你看不见一地的垃圾啊！”他为什么那么大的气呢？思出来的。他觉得自己什么活都不干，不负责任，不管理卫生，就累他一个，他的表现都是他思想性情的产物。如果整个社会的人都这么胡思乱想，那社会就会怨气冲天，充满斗争。任何事物的出现都源自人内心的想法，城市的出现，汽车、房子、飞机、冰箱……所有的一切都是人类思想了之后行为的结果。联合国教科文组织宪章中有一句话说：“战争起源于人之思想，故务要在人之思想中筑起保卫和平之屏障。”因此“学者务必要知要，其功莫切于慎思。”没有必把功夫用在思考什么更切要的了。

孔门弟子宓子贱在做单父宰时，正赶上齐国军队攻打鲁国，很快打到单父地区。当时正是丰收季节，麦子都成熟了，眼看齐军一来，粮食就会被齐军抢走。当地一些父老乡亲们纷纷向宓子贱提建议，说：“应该在齐国军队来之前，发动让老百姓去抢收，不管是谁家的，谁抢收了就归谁所有，这样做，一是增加我们鲁国的粮食，二是齐国的军队也抢不走麦子。”可是，不管乡亲们怎么请求，宓子贱坚决不同意。果然，齐军一来，把小麦一抢而空。于是许多埋怨他，季孙氏还专门派了使臣向宓子贱老师问罪。宓子贱却说：“今天没有麦子，明年可以再种。如果官府这次发布告令，让人们去抢麦子，那些不种麦子的人则可能不劳而获，而单父的百姓也许能抢回一些麦子，但那些趁火打劫的人以后便会年年期盼敌国的人入侵，民风也会变得越来越坏，不是吗？其实，一年的小麦产量，对于鲁国的影响微乎其微，但是如果让单父的百姓，以至于鲁国的老百姓都存了这种借敌军人入侵能获得意外财物的心理，这才是危害我们鲁国的大敌，是我们几代人的大损失呀！”

季孙氏听后也是惭愧不已。这则故事就显出了宓子贱为政的智慧，他非常重视百姓思想性情的方向。

孔子特别重视诗教，他号召弟子学诗，说：“小子何莫学夫《诗》？《诗》，可以兴，可以观，可以群，可以怨。”可以事父事君，能多了解这个世界。我们今天也主要从诗的“兴观群怨”这几个功用来理解一下，为什么孔子说《诗经》的作用能引导人民的思想归于诚和正？

首先，诗有“兴”的功能，“兴”就是“兴起发动”。比如，很多诗在一开始时描写一些与主题无关的场景，比如《关雎》先从鸟说起，“关关雎鸠，在河之洲。关关是一种义鸟，这种鸟情感非常专一，找到配偶之后就无论生死，再不改变。关雎鸟就是铺垫氛围，发动情绪，兴起“窈窕淑女，君子好逑。”引出“品性优雅善良的女子才是君子的好伴侣”。看到“关关雎鸠让人们想到淑女的美丽美德”。“兴”就连接起了“感物”和“心志”，把你的所感转化为心志，启发人们向往美好的道德。孔子评价《关雎》这首诗的时候说“乐而不淫，哀而不伤。”这种评价就不仅仅是针对诗的审美，而是落实到诗能启发人节制情性的作用上。朱子《论语集注》上说：“诗本性情，有邪有正”，诗就是人的性情，“其言既易知，而吟咏之间，抑扬反复，其感人又易入。故学者之初，所以兴起其好善恶恶之心，而不能自己者，必于此而得之。”比如国风里面有一首诗《相鼠》说“相鼠有皮，人而无仪！人而无仪，不死何为？”意思是你看那老鼠还有皮，做人怎能没礼仪。做人如果没礼仪，不如早就死去。这就是“其言既易知”，他的语言容易理解，而吟咏之间，抑扬反复，音调抑扬顿挫，感人又易入，这对于人们兴起的好善恶恶之心，有重要作用。

人一定会思想，面对境界时一定会于事物有感受，面对各种情境，这些情境到底在我们心理触动起什么样的情感，发起什么样的志向，这往往是被我们忽视的。孔子看到流水潺潺，就兴起了“逝者如斯夫，不舍昼夜”，兴起要“珍惜生命光阴”的正念觉悟。有人见到流水潺潺就想脱鞋泡脚。有一个得了无良症的小孩，他看到小溪边有青蛙，就兴起了想用鞭炮炸青蛙，这种兴起就很危险，家长能早早观察到就可以努力帮助调整。现在家长教育孩子几乎不注意观察孩子在面对各种情境时，鼓动兴起了什么情感，更谈不上及早干预引导。因为很多家长在自己受教育的过程中都没有清晰过这种“兴”的体验。因此现在的孩子稍微遇到一点不顺心的事，就牢骚满腹，常兴起负面的、让人生厌的情绪。一个人想什么完全是自己内在决断的，除非他自己想，别人没办法强迫他。但《诗经》能巧妙地连接起“感物”和“心志”，悄悄地完成这种对人的影响。想想看，如果看到流水潺潺，就想到人生要积极进取；看到关雎求偶就想到淑女的美丽美德，这多美好。就像我们天天背诵《论语》，一方面脑子里杂染的时间少了，都用来背书了。最重要的是看到了什么外在场景，背诵过的内容自然现前，就把你引导到正思虑上了。这就是内心有“修为了”，“修为了”就表现在你对某个境界现前时，展现出来的内心形象。因此，在看到外境的时候，我们的心灵相应的兴起怎样的感受非常重要。孔子整理《诗经》三百篇就是帮助我们我们从浑噩、麻木、冷漠、迷失的思想性情中清醒过来，回复到一种刚健、活泼、进取的生命状态。

培养、考核、解难，帮助他们赋能成长。”县总工会主席沈秀梅表示，县总工会通过搭建工会大讲堂、女职工周末学校、职工之家公益培训班等学习平台，制定《如东县总工会关于实施企业职工技能晋级奖励制度》等措施，为产业工人成长赋能。

产改为如东实体经济高质量发展汇聚了蓬勃力量，注入了势不可挡的发展动力。征程万里风正劲，新时代产业工人队伍建设改革正扬帆破浪前行。