



如皋
两会策划

向人民汇报

一卷在手
读懂如皋

2021年，城发集团把服务城市建设发展大局作为集团转型高质量发展的自觉坚守和责任担当，围绕“城市建设、地产开发、城市运营”三大主业，以“打造一流城市综合运营商”为目标，忠实履行政治责任，高效践行经济责任，主动承担社会责任，切实担当如皋建设发展主力军，书写高质量发展时代答卷。



融媒体
特刊



城发集团： 凝心聚力强主业 全力以赴谋发展

惠政路跨龙游河桥梁工程

党建领航

红色引擎聚合力

强化理论武装，夯实思想根基。筑牢“主阵地”，让思想教育“实”起来。牢牢掌握意识形态的领导权和主动权，围绕“学懂弄通新思想、鼓舞士气聚人心、塑造企业好形象”的目标任务，加强理论学习、宣传引导、深化理论武装。每月开展集团中心组（扩大）学习会，领导班子成员读原著、学原文、悟原理。集团将党史学习教育贯穿全年，每月开展党史专题学习与研讨，定期开展党史知识测试。召开“七一”庆祝建党100周年大会，全员集中观看建党100周年大会直播，党委书记、董事长曹金林上专题党课。与城北街道双楼庄村联合举办庆祝建党100周年主题党日活动，重温入党誓词，开展党史宣讲，为老党员们颁发“光荣在党50年”纪念勋章。党委班子成员在所属支部、分管联系单位分别开展专题党课宣讲，不断筑牢党员干部学习自律意识，提高思想教育质量。

创新方式方法，提升教育实效。集团微信



如皋青年人才公寓国际社区项目开工现场

公众号开设《党史故事我来讲》学习专栏，党员录制党史故事音频，共同回顾党的伟大历程和辉煌成就。组织开展“学党史·祭英烈”主题党日活动、“奋进现代化·跑赢新赛道”演讲比赛、开展“学党史·悟思想”读书分享会等活动。将党史学习教育课堂搬到项目攻坚一线，在新城幼儿园项目现场开展进工地主题教育暨专题党课活动，党委书记、董事长曹金林以《学党史·知党情·强党性》为题领学，党委班子成员向党员工友们赠送党史学习书籍，项目经理和项目总监分享学习心得，全体党员工友与党旗合影。在皋邻广场项目现场，集团党委与上海同济工程项目管理咨询有限公司党委、标龙建设集团党委联合开展“同学百年党史·共迎百年华诞”暨“学党史·强信念·亮身份·助安全”主题党日活动。



在皋邻广场项目现场开展“同学百年党史·共迎百年华诞”暨“学党史、强信念、亮身份、助安全”主题党日活动



在新城幼儿园项目现场开展进工地主题教育暨专题党课活动



160#保障性住房项目



龙游河三期工程

打造优品 项目建设加速跑

城发集团怀抱国企责任，把重点项目建设放在推进集团高质量发展的突出位置，积极应对挑战，努力扎实推进，切实为项目建设提供最有力的支持和最全面的保障。2021年，城发集团承接32项重大城建项目，总投资70.09亿元。

160#A、160#B、133#C、101#B、120#五大安置房建设、内外城河综合提升、龙游河三期、外城河道路贯通、惠政路-龙游河桥、仙鹤路-宝塔河桥、宁海东路完善改造、龙游河生态公园绿地完善、龙游湖路大修、新城幼儿园……城发人肩负起城市建设的重任。

精雕细琢，铸牢城发品质。内外城河综合提升工程，历经四个月的艰苦奋战，实现了滨水步道全线贯通，把沿线17个水景观平台和9个小游园串成了一道风景线，如今，市民沿着城河散步，不仅可以观赏到定

慧寺、水绘园等众多名胜古迹和景点，更能感受到这座古城安逸娴静的生活气息。龙游河三期工程，让市民“推窗见绿、出门见园、出门进园”，让生态与城市并进。新城幼儿园工程，通过多样有趣的形态、色彩、空间形成“盒”院里的童趣世界主题，激发孩子的好奇心，促进创造性思维的发展。

科学施策，创造城发速度。惠政路-龙游河桥梁工程2021年5月开工，计划竣工日期为2021年12月26日。在确保安全的前提下，集团加大施工建设力度，加快工程进度，成功实现了主线提前通车。

智慧监管，提升安全保障。集团引进“广联达”智慧工地管理平台系统，通过监控覆盖和智能化监督，加强对施工单位、监理单位的履职监管，加强对项目进度、项目质量、文明施工、安全生产的全面把控，确保项目管理严格高效。

实体经营 多点突破开新局

集团直面风险挑战，从容落笔、顺势而为，在不断做大做强主业的前提下，积极探索市场化经营思路，拓展新型业态，12家市场化公司积势而进，做大经营性资产，做足经营性收入，城市建设优势凸显，地产开发生根，城市运营如火如荼，多领域取得突破性进展，推动集团公司向市场化、实体化转型。

地产开发落子生根。以地产开发和商业开发配套为主，扩大集团资产规模，打造城发系开发品牌。住宅地产开发，集团投资开发建设如皋R2021011地块项目，总建筑面积136727平方米，项目计划总投资20亿元。园区地产开发，如皋青年人才公寓国际社区项目于2021年10月29日正式开工，项目引进新加坡仁恒品牌输入及全过程管理模式，以房产开发理念完善公寓及配套商业的开发与建设，打造如皋人才服务新高地。教育地产开发，与市教育局组建管理团队，整合已开展教育品牌资源输出的合作办学业务，为推动教育产城投资开发奠定基础。康养地产开发，与中科院康养、北京同仁堂、南通阳光集团等进行了深度沟通，与同仁堂策划康养产业开发。

城市运营如火如荼。结合城市发展需求，以招商及物业服务、物流服务、智慧城市服

务、文旅运营为主，发展多元化商业运营模式。中皋商管公司有序推进皋邻广场和新城幼儿园商业体的定位、策划及招商工作，皋邻广场目前实现招商率达61.39%，计划2022年5月开业。龙游物业公司以皋邻广场为起点，探索商业化物业管理模式，已签订农贸市场、超市等多家物业服务合同，接管了人才公寓、光电园物业管理服务，服务物业面积达107万平方米。中皋高科公司抢抓城市发展机遇，布局航空、航运、陆运物流业务，于2021年8月与苏州商旅公司达成合作协议，实现营业收入1131万元；其他航线业务合作同步推进。高新区公司（资产板块）围绕园区资产、文旅资产、安置房资产逐步实现精细化管理，促进国

有资产保值增值，四大园区2021年实现租金收入700余万元。积极解决各类历史遗留问题，收缴之前欠费300余万元。配合城建指挥部推进安置房交付工作，2020年以来共调拨房源2702套，软件园二期收购推进中。中皋大数据公司围绕“智慧城市投资建设运营服务”“大数据产业中心”“智能化信息工程建设”“数字新基建投资建设运营”四大板块精心谋划发展，开拓市场化项目9个，涉及边检站多元感知系统、智慧园区、智慧停车、智慧城市综合体、机房建设、网络安全改造等，实现市场化业务收入703.55万元。勘测院公司完成主营收入3000余万元，在开拓业务的基础上，成功升级甲级测绘资质，成为



青年人才公寓国际社区项目效果图



皋邻广场项目



新城幼儿园及其配套商业项目

全国第471家拥有甲级资质证书的测绘公司，也是长江以北唯一一家具有甲级测绘资质的县级市测绘公司，这标志着公司测绘（工程测量、海洋测绘、界线与不动产测绘、地理信息系统工程）将不再有限额限制，极大地拓展了市场空间，对推动如皋测绘板块快速发展具有里程碑意义。金城文旅公司整合集团现有文旅资源，以龙游湖景区游船项目为起点，贯通龙游湖、龙游河、内外城河水上旅游线，串联龙游河湿地公园一、二、三期工程，打造如皋全水域水上休闲旅游，加快水绘园5A级旅游景区创建工作。金鼎酒店已启动前期运营策划，结合酒店运营实况及市场发展情况确定好酒店运营方案，助推集团酒店板块发展。

迈向新征程



城发集团党委书记、董事长 曹金林

九万里风鹏正举，新征程东风浩荡。2022年是党的二十大召开之年，是国企改革三年行动的收官之年，也是集团全产业链蓬勃发展的关键之年，城发集团将坚决贯彻市委市政府关于国企转型升级的决策部署，围绕“城市建设、地产开发、城市运营”三大主业，勇敢试、大胆闯、坚决干，不断做大经营性资产，做足经营性收入，全面助推集团在市场化、实体化发展的道路上识变、求变、应变，在高质量发展的过程中积势、蓄势、谋势！

一是保持转型发展的定力。把握新发展阶段，贯彻新发展理念，构建新发展格局，按照现代企业制度要求，完善公司法人治理结构，提高运营实效，切实增强集团竞争力、创新力、影响力和抗风险能力。

二是做强产业发展的实力。围绕三大主业加快产业布局，全城化谋划，项目化推进，市场化运作，实现营收盈利全面提升。

三是激发人才队伍的活力。以人才为支撑，通过精准用人、激励担当，培育一支讲政治、业务精、作风好、忠诚干净的高素质国企干部队伍，聚焦目标再出发、再突破、再飞跃。

四是凝聚同心发展的合力。以“城心向党”党建品牌为引领，推动党建与业务深度融合、同频共振，为集团实现高质量可持续发展提供坚强保证。

无愧今天的使命担当，不负明天的伟大梦想。在冲刺的2022年，集团将继续奋斗，攻坚克难，勇毅前行，描绘好国企改革三年行动画卷，奋力谱写集团新时代新征程赶超发展、跨越发展的新篇章，以优异成绩迎接党的二十大召开。