



富皋万泰集团有限公司：

咬定目标 勇当地方国企创新发展先行军



集团投建项目如皋医学中心开工奠基



南通市西北片引江区域供水三期工程全线通水



如皋市人民政府、深圳市东方富海投资管理股份有限公司、江苏中皋私募基金管理有限公司共同签订如皋市引导产业投资基金（有限合伙）合伙协议

创新驱动、集聚资本，持续提升金融服务质效

金融服务不断优化。积极推动设立中皋投资控股集团，大力促进担保、保理、转贷等金融业务的发展，不断提升金融服务水平。担保公司在保责任余额28.15亿元，位列南通第3。转贷公司为企业转贷1200笔，位列南通第1。保理公司业务余额达10.83亿元，位列南通第2。资本产业稳健起步。2021年正式启动股权投资、私募基金工作，成立中皋私募基金管理有限公司、如皋市产业投资发展有限公司。通过市场化合作，集团与斐君资本、君桐资本、东方富海等优质私募机构建立合作关系，与上海斐君资本合作成立智能制造产业基金，与君桐资本成立新兴产业基金，与东方富海签订如皋市产业投资基金（有限合伙）合伙协议。

紧扣时点、统筹推进，有序落实开发建设任务

加快推进城市建设。共承建建筑、市政、水利工程项目51个，其中中城建、交通重点项目19个，项目包括如皋中学品质提升工程、志颐小学、如师二附小等重大民生工程，区域供水三期净水厂项目、高铁南站站前广场、紫光路北延等为办实事项目。张八里花苑安置房项目、35#安置房项目、252#地块项目获得“2021年度南通市安全文明工地”。

有序推进地产开发。集团坚定不移走市场化、专业化和品牌化的道路，精心打造颐和禧园、中皋宸园项目，先后竞得99#、191#等多幅优质地块，为改善居住环境、提升城市能级不断努力。

提速推进园区开发。围绕城东工业区重大产

业集聚地、下原工业区特色产业基地、磨头工业区产城融合示范区、省农高区农业高新技术产业体系等园区发展定位，强化土地整理、项目建设等资金投入，目前四大共建园区投入超20亿元。

统筹推进片区开发。以“产城融合、区域一体、以人为本”为重点，迅速启动西部片区形象综合提升工程，基本确定了“筑门户、展脉络、营品质”的发展思路，打造全市经济发展新增长极。稳步推进安置房建设，112#、273#B1地块已确定用地红线、规划要点、设计招标，规划方案和施工图设计单位已落实。114#B地块安置房项目已基本完成审批。加快推动片区招商合作，同步谋划市政配套项目和公建项目。

规范管理、高效利用，全面提升资产运营效能

水务一体化进程加快。2021年，水务集团紧紧围绕为市民提供优质的饮用水服务、为城市发展提供可靠供水保障的目标，有序推进各项重点工作。综合管网改造工程已完成41项170公里，户表改造累计完成17万户。输水管线工程19个标段已全部竣工，并已全线通水。组织专家团队对全市15座污水厂进行运营安全评估，科学制定接管方案，已顺利接管12家污水厂。

保安服务日趋规范。立足良好的企业发展基础，保安公司围绕主营业务，多渠道抓经营管理，不断拓展公司在校园安保、人力资源、安防

技术等方面业务。不断完善高铁南站保通、区域防范、疫情防控等方面的工作机制，在防控一线充分发挥主力军和党员先锋模范作用。开展犬类管理集中整治行动，协同配合推进大留所建设项目，全力支持文明典范城市创建工作。

资产盘活成效显著。积极推动国有房产分类处置和商业用房的出租工作，逐步提升国有资产集约化水平，全系统可出租房屋已出租97.7%，收取租金超1000万元。中皋城市资产联合职能部门建立低效资产收储盘活机制，收储低效项目资产5个。

强化履职、固本强基，持续完善公司治理结构

有序推进国企改革三年行动。高度重视国企改革三年行动，成立以集团党委书记、董事长为总指挥的国企改革三年行动专项小组。根据集团发展实际，研究制定了《富皋万泰集团有限公司国企改革三年行动实施方案（2020-2022年）》及《富皋万泰集团有限公司国企改革三年行动实施方案任务分解表》，针对性地提出了116项落实措施和责任单位。

不断完善内部管理体制。按照现代企业的管理要求，集团建立健全了制度管理体系，为企业健康发展提供坚实保障，以信息化为基础，实现规范化、精细化管理。开发以财务为中心，以控

制成本为目标，集项目、资产、金融为一体的信息化系统，着力构建高效融合、内联外通的信息化平台，全面提升集团内控管理水平。

高效履行治理主体职责。以职责定位为依托，充分发挥公司章程在企业治理中的基础作用，建立完善法人治理结构，修订完善“三重一大”决策制度和党委会议事决策规则，进一步明确党委会、董事会、经理办公会的权责划分，凸显党委会的政治核心作用，促进董事会的科学决策，以及经理层的高效执行，形成决策、监督和执行各环节间的有效运作，最大程度地规避决策和经营风险。

强根铸魂、守正创新，着力夯实国企党建基础

扎实推进党史学习教育。自党史学习教育开展以来，集团党委第一时间成立党史学习教育领导小组，研究制定学习教育方案，认真组织开展“六专题两实践”活动。通过开展追寻红色足迹、党史知识竞赛、主题作品征集评比、慰问老党员、文艺汇演等“永远跟党走 建功新时代”庆祝建党百年主题活动，不断推动学习教育走深走实。

加强国企党建品牌建设。集团党委及各基层党组织以“服务领航 国企担当”为主旨，以创建党建品牌为抓手，聚焦企业生产经营，将加强党的领导与完善公司治理深度融合。确立了以

“富皋为民”为引领的主品牌，以及“粮系百姓”“金服千企”“水润万家”“安居兴城”“保驾护航”的党建子品牌。将企业发展理念、工作理念、学习理念、管理理念及企业文化融汇贯通，不断提高党建科学化水平。

纵深推进全面从严治党。认真开展“一月一警示”集中学习、“两月两日”主题教育活动。集团党委切实履行“一岗双责”，以点带面推动政治监督具体化、常态化。从严从实抓好巡察问题整改工作。对巡察组反馈的总结报告进行分析，切实做好巡察“后半篇文章”，针对反馈的问题，集中精力、不折不扣、一项一项抓好整改落实。



市领导现场踏勘宏坝河城市特色空间景观工程



中皋·宸园售楼处开放



如皋师范学校第二附属小学顺利交付，如期开学



中共富皋万泰集团有限公司委员会党员大会顺利召开



市国资办与富皋万泰集团共同开展“算好廉政账”专题教育活动



开展“永远跟党走 建功新时代”庆祝建党百年主题活动

如皋
两会策划

向人民汇报

一卷在手
读懂如皋



融媒
特刊