

仓储服务好管家 产业集群好帮手

——访上海卓昕瑞供应链管理有限公司

□记者 符静

AGV小车(无人搬运设备)在仓库内有序穿梭,将零部件一一送往车间。这样的场景出现在卡特彼勒位于山东潍坊的工厂生产线上,机械手代替人工上料,生产效率和产品质量的稳定性大大提升。

卡特彼勒是世界知名工程机械和矿山设备生产厂家,其潍坊工厂的“仓库管家”正是松江企业上海卓昕瑞供应链管理有限公司。十多年来,卓昕瑞随着松江外资企业的高歌猛进和数字化浪潮不断转型,从1.0版的简单仓储服务发展到2.0版的智能物流设备和设施使用,再到正在探索的3.0版的以“零库存”为目标的生产供给。卓昕瑞在当好“厂小二”的路上不断超越自我,为制造工厂的高质量发展贡献力量。“一个企业不能太安于现状,要随着时代的进步和发展找到自己的位置。”卓昕瑞总经理刘建国说。

当好“配餐员” 客户“吃”饱不浪费

卓昕瑞以包装辅料贸易起家,随后转入生产加工。2008年金融危机爆发,卓昕瑞以欧美、日资企业为主的客户群体大受影响。“那时候仓库里库存量比较大,一个月纸箱的贸易金额是100万元,库存差不多就有300万元,所以我们萌生了做供应链管理的想法。”刘建国表示,企业尝试“两条腿走路”,一边继续生产加工包装材料,另一边逐步做大供应链管理业务。到2017年,这两大业务的收入各占企业总收入

的一半,至此,卓昕瑞放弃了生产加工,全心聚焦供应链管理服务。

刘建国用餐厅后厨类比供应链管理。客人点了一份丝瓜毛豆,厨师只负责炒,丝瓜多少、毛豆多少,都是事先有人配好的。制造工厂就好比餐厅后厨,零部件能够及时、准确地送达生产线,才能保证生产的连续性和稳定性。各种物料送到生产线的过程就属于供应链管理。

最初,卓昕瑞靠人工实现物料的收货、仓储和配送,但随着客户规模的扩大,人力需求也随之变得更大。“靠‘人海战术’是不可持续的。”刘建国介绍,卓昕瑞的客户年销售额普遍在50亿元以上,单个客户就有上千家供应商,涉及10万种零部件,靠人工实现这些零部件的收货、仓储管理和配送上线,难度太大。“随着某客户规模的扩大,公司一度在三个月内增加了300多人。”这时卓昕瑞还处于1.0版的供应链服务阶段。

近年来,数字化浪潮席卷各行各业,利用人工智能、大数据与云计算等新技术,卓昕瑞开启了2.0版的供应链服务——用智能的物流设备和设施替代人工,通过使用无人铲车、AGV小车、机械手等,在客户产能提升两三成时,做到物流人员不增加、产品质量更稳定。“今年接到的系统集成的订单有5000万元,明年还会增加。”刘建国说。

当下,卓昕瑞正向3.0版发起攻关,尽可能实现客户期待的“零库存”的目标。“我们会与客户一起设计供应商送货的频率、交货的方式,甚至成为结算的

主体,消灭在管理中长期存在的隐形成本。”刘建国再次以丝瓜毛豆为例,他表示,最理想的情况是配送来的丝瓜、毛豆的份量正好与客人需求一致,否则多配送就是浪费,少配送则影响营业收入。

当好“厂小二” 带动产业生态圈共建

在供应链管理不断迭代的过程中,卓昕瑞持续为松江制造高质量发展贡献力量,其服务的客户包括威图电子机械技术(上海)有限公司、厨卫品牌TOTO所属的东陶(上海)有限公司等,涉及8000多种物料的仓储管理。智慧物流也带动了产业链发展。卓昕瑞的十多家系统集成供应商均来自长三角G60科创走廊城市,其中立体仓库来自苏州,机械手臂则来自松江的库卡机器人。

作为石湖荡智慧物流产业集群党委所在的企业,卓昕瑞在发展壮大的同时,也不忘带动集群内企业共同发展。今年,石湖荡镇综合党委积极搭建平台,为产业集群企业做好要素对接,把与物流企业紧密相关的叉车培训服务引上门。卓昕瑞免费提供培训场地等支持,让速腾、安凯希斯、维沙曼等一批企业受益。卓昕瑞还与产业集群内企业共建生态圈,委托速腾包装公司加工生产包装盒,与共久电气共同拓展市场。石湖荡镇正加快建设G60智慧物流枢纽,加强与中铁、顺丰的战略合作,加速推进海尔卡萨帝等重大项目建设,这也为卓昕瑞带来了新的发展机遇。“我们跟海尔已经在接洽了。”刘建国透露。

上海市高端智能装备首台突破专项支持实施细则

续上期

第十九条(管理费用)

市经济信息化委因加强本领域项目管理,规范资金使用发生的监督、检查、评估、验收等费用,在专项支持资金中列支。

第二十条(项目变更)

项目发生以下重大事项变更的,项目单位应当及时向各主管部门说明变更事项和理由,相关主管部门应当及时将有关材料报请市经济信息化委审核:

- (一)项目主体发生变更;
- (二)项目地点发生变更;
- (三)项目内容发生变化;
- (四)项目实施期限发生重大变化(指延期1年及以上);
- (五)项目合同金额或固定资产投资额减少10%及以上。

第二十一条(项目撤销)

有下列情形之一的,相关主管部门应当报请市经济信息化委做出撤销专项支持资金项目的决定,市经济信息化委也可以直接做出撤销决定:

- (一)项目单位擅自变更研制内容,与签订的协议明显不符;
- (二)经审计后实际完成项目合同金额或固定资产投资额减少超过30%;
- (三)项目实施条件发生重大变化,致使项目无法继续实施的;
- (四)因项目管理不善造成阶段性任务不能完成的;
- (五)项目经延期2年后仍不能完成的;
- (六)其他依照法律、法规、规章或规范性文件规定应当予以撤销项目的情形。

专项支持资金项目撤销的,市经济信息化委应当督促项目单位将已拨付的专项支持资金按原渠道退缴市财政局。

第二十二条(财务监督)

项目单位应当严格执行财政资金管理的有关规定,专款专用;对于违规使用资金情况,按照财政资金管理规定处理。

第二十三条(责任追究)

专项支持资金必须专款专用、单独核算,严禁截留、挪用。对弄虚作假骗取专项支持资金、擅自改变专项支持资金用途等违反国家法律法规或者有关纪律的行为,按照规定追究项目单位和主要负责人的责任,并由市经济信息化委追回已拨付的专项支持资金。

第二十四条(信息公开)

市经济信息化委根据政府信息公开的有关要求,做好专项支持资金信息公开的工作。

第二十五条(信用管理)

市经济信息化委对项目单位开展信用管理。在项目申报阶段实行守信承诺和信用审查制;记录项目单位在项目立项、实施、验收等不同阶段的失信行为,并按规定提供给市公共信用信息服务平台。对于情节严重的失信行为,取消相关单位三年内申报市经济信息化委各类专项资金的资格。

第二十六条(监督考核和绩效评价)

市经济信息化委、市财政局应当对专项资金的使用情况进行监督考核和绩效评价。项目完成后,市经济信息化委可以自行或者委托第三方机构对项目预算执行情况、资金使用效果、资金管理情况等跟踪问效。

第二十七条(应用解释)

本实施细则由市经济信息化委、市财政局负责解释。

第二十八条(实施日期)

本实施细则自2019年3月2日起实施,有效期至2024年3月1日。(完)

政策小窗

◀ 上接第一版

“松江融媒慢直播”上线

“松江融媒慢直播”是“上海松江”客户端推出的全新功能,将全天24小时不间断地展示松江区不同地点的实况画面。“慢直播”是一种以原生镜头呈现现场画面的直播形式,直播中所有的内容都是即拍即播,没有任何后期制作或人为干预,且直播会持续较长时间,争取为用户提供身临其境的现场感。据悉,每天6时至22时,“松江融媒慢直播”同步接入松江广播,用户可以一边欣赏松江美景,一边听松江广播带来的新鲜资讯和动听歌曲,为忙碌或悠闲的时光带来有声有色的陪伴。

目前,“松江融媒慢直播”在电视塔东南西北四个方向分别设置了一台23倍变焦的高清摄像头,距离地面110米,可以环绕电视塔360度欣赏松江城区的景色。天气晴朗的日子,用户可以通过“慢直播”镜头远眺佘山国家森林公园,欣赏山林绿意,甚至还可以与东北方向的东方明珠塔遥遥相望。在台风暴雨等特殊天气里,“慢直播”能实时聚焦松江区部分路口的交通情况,同时播报交通信息。

未来,“松江融媒慢直播”将与区域运中心合作,在松江区更多标志性景点和城市地标设置直播机位,在“慢直播”的镜头里,G60科创云廊的璀璨华灯、广富林文化遗址的人文风貌等都尽收眼底。

幸逢松江

本报讯(记者 梁锋 摄影)被誉为机器人行业的“诺贝尔奖”——恰佩克奖日前在安徽芜湖揭晓,位于泗泾镇的柯马(上海)工程有限公司凭借去年完成的法雷奥西门子新能源电机装配线项目,荣获“恰佩克2020年度卓越工程奖”。

在法雷奥西门子新能源电机装配线项目中,柯马设计并部署了转子、壳体和电机总成装配线三条分装线,以及一条总装线。其中配备了大量先进技术,比如双伺服驱动灌胶设备、磁钢自动上料设备、定转子合装设备等,以保护客户的投资安全。

据了解,恰佩克奖创立于2014年,是为了纪念“robot”一词的创造者、捷克科幻小说家卡雷尔·恰佩克。恰佩克奖自设立以来,始终秉承“公平、公正、高水平”的评选原则,致力于成为机器人行业树立标杆,已成为业界最具公信力、影响力的奖项。柯马亚太区市场总监超表示,此奖项肯定了柯马中国在智能制造领域的成就和提供增值解决方案的能力,公司将以此为契机,不断投入研发费用,创造更为优质的产品,为国内企业数字化工厂的打造贡献力量。

“恰佩克2020年度卓越工程奖”揭晓

柯马获机器人行业“诺贝尔奖”



临港园区首个区块链技术服务站揭牌

全国首个区块链数据服务标准亮相

极、构建企业发展新格局等重点话题。

“自公司搭建了业务中台和数据中台以来,库存周转率提升了30%,目前正在积极推进人工智能、区块链等技术的应用。”谈及数字化带来的变化,上海来伊份科技有限公司解决方案中心总经理罗文庭展露笑容。从最初信息化建设,到现在的数字化转型,这家传统食品企业享受到了数字技术变革带来的惊喜,如今已成为新零售行业的先进代表。与来伊份公司一样,不少企业带着产业数字化的经验和期待而来,探讨数字化转型。

数字技术的创新发展是实现经济数字化转型的核

心驱动力。目前,作为长三角发展的热点区域,长三角G60科创走廊正围绕数字化转型主攻方向,积极推进经济数字化转型。在此次论坛上,上海临港控股股份有限公司、上海质量管理科学研究院和欧科云链集团现场签署了战略合作协议。未来,三方将主要围绕区块链技术研究、区块链赋能实体经济、区块链标准制定、链上数据分析及应用、区块链培训及人才培养等方面开展合作,共同促进区块链技术的创新发展。

会上,由欧科云链发起的全国首个区块链数据服务标准亮相,区块链团体标准专家联合体举行成立仪式,未来,各参与方将共同促进区块链行业标准化建设。

服务G60

本报讯(记者 周丹丹)9月24日下午,2021长三角经济数字化转型发展论坛在临港松江科技城举行。论坛上,临港园区首个区块链技术服务站揭牌成立。

论坛邀请了物联网、区块链等不同领域的专家,聚焦经济数字化转型,探讨在数字经济时代企业如何抓住发展机遇、培育发展新动能、打造产业增长

◀ 上接第一版

坚持“科创、人文、生态”卓越价值追求 共建共享人民向往的松江新城

汇聚全区上下团结奋斗的磅礴力量,高标准规划、高质量建设、高品质生活、高赋能治理,增创松江新城“一廊一轴两核”空间发展优势,联动松江全域“三片”高质量发展,着力打造“最现代、最生态、最便利、最具活力、最具特色”的国际一流现代化新城。

程向民指出,松江将坚持“科创、人文、生态”卓越价值追求,着眼高水平科技自立自强、激活科创澎湃动力,打造科技创新策源和高端产业引领的科创之城;坚定“人文松江”文化自信,打造深厚历史与新时代文明交相辉映的人文之城;坚决贯彻“两山”理念,打造人与自然和谐共生的生态之城,共建共享人民向往的松江新城。

程向民强调,推进“五个新城”建设是上海完整准确全面贯彻新发展理念、推进长三角一体化高质量发展国家战略、顺应超大城市发展规律作出的重大战略选择,给松江带来了新的战略发展机遇。松江将彰显

“开放、创新、包容”的上海城市品质,打造市场化、法治化、国际化一流营商环境。持续推进更高水平开放,推动更大范围、更宽领域、更深层次的“一网通办”改革,提供贴心、零距离的“店小二”服务,打造最优的政务生态。鼓励大胆创新、勇于创新、包容创新,打造最强的产业创新生态。坚持人才第一资源,进一步向海内外各类人才敞开大门,打造最佳的人才发展生态。

推介会上,宣布成立松江新城建设专家顾问委员会,颁发了松江新城建设专家聘书,区政府与25个项目集中签约。伍江,市交通委总工程师李俊豪,中铁一局集团有限公司党委副书记、总经理朱卫东,中铁第四勘察设计院集团有限公司副院长陈树堂,建设银行上海分行党委书记、行长林顺辉分别就松江新城的规划设计、交通布局和发展、政企合力推进松江新城建设、高标准规划建设松江枢纽、金融支持松江新城建设等方面

作了主旨发言。区委常委、副区长王玮华从松江区基本情况、松江新城建设的目标愿景和松江新城建设的政策支持三个方面进行了推介,区委常委、副区长周诚主持推介会。

区委常委、政法委书记陈晓军,区人大常委会副主任吴建良,副区长顾洁燕、刘福升,区政协副主席肖楠、赵宏卫、金冬云,市商务委副主任张国华,市金融局副局长葛平,市水务局副局长周建国,市发改委总经济师陈国志,上海市第一人民医院院长郑兴东,上海市第九人民医院副院长王长谦,上海市儿科医院副院长翟晓文,上海视觉艺术学院党委副书记、副校长俞振伟,上海政法学院党委副书记刘刚,上海师范大学副校长李晔,上海中医药大学副校长陈红专,上海对外经贸大学副校长于雪梅,华东政法大学副校长周立志,上海工程技术大学副校长夏春明等参加。