

# 奋进新征程 建功新时代

## 非凡十年·松江跨越·小昆山镇



万亩良田

# 产业蝶变赋能高质量发展 品质提升打造宜居示范镇

### ——小昆山镇十年发展成就巡礼

#### 数据看变化

2021年,小昆山镇实现地区生产总值**48.9亿元**,是2012年的**1.68倍**。  
2021年,小昆山镇实现工业总产值**141.89亿元**,是2012年的**2.54倍**。

2021年实现税收**16.94亿元**,是2012年的**2.22倍**;2021年实现地方财政收入**5.9亿元**,是2012年的**3.11倍**。  
2021年完成工业固定资产投资**27.72亿元**,是2012年的**8.55倍**。



十年来,落户小昆山的企业数从6079户增加至**12523户**(其中实体型企业从352家增加至575家)。  
十年来,小昆山镇新认定高新技术企业**140家**,上市挂牌企业**25家**,专精特新企业**80家**(其中国家级专精特新“小巨人”企业5家),企业技术中心**17家**,总部企业**5家**。



□记者 周雨余

肩负“科创、人文、生态”现代化新松江示范镇的建设使命,十年来,小昆山镇经济社会全面发展。社

会建设方面,抓实“一轴两翼三片区”镇域发展规划,实现规划先行,启动实施郊野单元规划,加快城乡融合。经济发展方面,加快产业结构调整,实现经济转型升级。2021年,小昆山镇实现地区生产总值48.9

亿元,是2012年的1.68倍;完成工业固定资产投资27.72亿元,是2012年的8.55倍;为建设“实力小昆山、人文小昆山、美丽小昆山、数字小昆山、幸福小昆山”积蓄满满发展动能。

#### 产业蝶变 奏响高质量发展进行曲

承接长三角G60科创走廊建设的辐射效应,十年来,小昆山镇坚持开放创新,加快构建现代产业体系,全方位推进经济高质量发展。不断提升产业能级,围绕“6+X”战略性新兴产业发展导向,集聚发展人工智能、智能制造、新材料、生物医药等产业;高标准编制规划,打造“街坊花园式工业园区”,吸引库卡机器人、飞雕电器、福尔欣、先惠自动化、思客琦自动化光大科技集团、正新集团、天臣集团等多家知名企业纷纷落户,落户企业数从6079户增加至12523户。

企业引进来、留得住、发展好,小昆山镇深入推

进园区“二次开发”,通过引导企业技术改造升级,嫁接优质项目等,提升产业发展能级。十年来,小昆山镇新认定高新技术企业140家,上市挂牌企业25家,专精特新企业80家,企业技术中心17家,总部企业5家。同时,小昆山镇政府还强化服务意识,培育金牌“店小二”,通过调研走访、联席会议、区域共建等方式,加强与企业的沟通联系,做到有求必应、无事不扰,多开整改单、少开处罚单,打造亲商、安商、稳商的良好环境。此外,建立工业园区综合服务中心,致力于为企业提供政策答疑等服务。

产业发展欣欣向荣,农村集体资产的保值增值

亦卓有成效。小昆山镇创新农村集体资产管理模式,推进集体经营性建设用地入市,借助商业房地产市场专业平台,壮大集体资产规模。优化安置房配套商业街——平原街的管理,通过多元投资、只租不售等措施,引入知名品牌商户。近八年来,集体资产累计实现净收入30981.14万元,实现“八连涨”。小昆山镇还深入推进乡村振兴,提升现代农业园区品质规格,建成大米加工厂并投入使用。改造完成西泾港路以西1300亩高标准粮田,构建优质稻谷产销一体化的产业体系,鼓励传统产业优质企业涉足新兴产业领域,推进产业链纵深发展。

#### 优化配置 下好民生实事关键棋

农民集中居住有利于提高土地利用效率,切实优化土地资源。截至目前,小昆山镇在实行“拆旧区整体搬迁、建新区有序动迁”中,先后建成文晋苑、翔昆苑、平复苑三个安置小区,安置基地占地面积为606亩,建筑面积为81.16万平方米,建成安置房6171套,成功创建“全国土地集约节约示范点”,圆满完成全国小城镇改革试点综合验收。据了解,针对未纳入试点范围的约1500户农民宅基地,小昆山镇启动

了郊野单元规划四期安置房项目,该项目完成后将实现全镇农民全部进城集中居住。

满足人民群众美好生活的需要,小昆山镇还建成了社区文化中心、社区卫生服务中心、敬老院、学校以及位于文晋苑、平复苑、翔昆苑的3个市民生活服务中心,为居民打造“十五分钟生活圈”。此外,建成昆西社区公园、临云园,供市民休闲娱乐。同时,小昆山镇加快城镇品质提升,充分听取民意,多方协作管理,实施了老旧小区综合改造,东华新村等10个小区面貌焕然一新;敷设天然气管道24.1公里,实现11个居民区和工业园区天然气入户。

城市品质升级的同时,小昆山镇积极探索农旅融合发展新思路,打造现代农业示范园区。得益于深厚的文化历史底蕴和丰富的自然生态,小昆山镇发掘新“十景”,依托“二陆”“二夏”等历史名人资源,深入打造非物质文化遗产代表性项目,促进文旅产业融合提升。

#### 绿色发展 促进生态建设上台阶

绿水青山就是金山银山,小昆山镇生态环境建设方面成绩斐然。小昆山镇深入实施“美丽街区”“美丽家园”建设,平原街成功创建“精品示范街区”。同时坚持精细化管理、智能化监管,全面提升城市品质,促进环境更加优美,城市越来越宜居。其中,彭丰路、中德路、光华路成功创建市级林荫大道和市级绿化特色道路,三条樱花大道——中德路、光

华路、彭丰路繁花似锦,吸引众多市民游客。深入推进水系、流域治理,高标准建设生态清洁小流域,全面完成“农林水”三年行动计划,打造镇域内6条断头河道,疏浚18条河道。华营港入选“上海最美河道”,率先完成“河长制”标准化建设。

小昆山生态建设迈上新台阶的同时,也致力于将好生态转化为生产力,实现绿色发展。依托小昆山园及山体周边,立足国家3A级旅游景区创建,深度挖掘江南水稻艺术公园、稻米文化展示馆等农业资源特色内涵,开发农业观光、农耕体验、科普教育等旅游产品。成功举办第四届市A级赛事“小昆山”杯田园亲子健康跑和上海市第一届田园铁人三项赛,发挥山水林田优势,推进旅游高质量发展,绘就人民生活新画卷。

#### 创新亮点

### 产城融合结硕果 农民进城更幸福

□记者 周雨余

“钱包鼓了,生活好了,人也有了底气。”小昆山镇原大港村村民李老伯告诉记者,搬到翔昆苑居住后,日子真不错,工作有薪金,集体经济有股金,房子出租有租金,政府还给了养老金。据了解,自2008年6月获批第二批全国小城镇发展改革试点镇以来,小昆山镇大力探索新型城乡融合发展路径,采取多种社会保障方式,让农民进城生活更幸福,为促进新型城镇化建设发展作出了示范。

“当时真的很担忧,因为祖辈都是农民,住楼房是挺好的,但是离了土地后会不会很难生活呢?”搬到平复苑居住的王先生坦言,其实自己刚开始有些不习惯,但后续政府的一系列贴心举措打消了他的顾虑。为了惠及民生,小昆山镇采取多种措施加大社会保障力度,一方面通过发展改革试点工作,提高公共服务水平,让农民获得了改善人居环境,增加家庭财产,解决社会保障以及拓宽就业渠道等实惠,农民的基本生活保障标准显著提高;另一方面,成立了镇慈善基金会,通过社会慈善募捐等方式,为全镇大重病居民实行生活费托底保障和医疗费报销,基本解决了农民进城的后顾之忧。

不仅如此,小昆山镇通过实施土地增减挂钩规划,将农民宅基地房屋置换为商品房,农民财产性收入翻了数番。动迁安置小区周边的商铺由农民集体经济组织投入资金,只租不售,成为有长期稳定收益的优质不动产。“可以当房东不说,现在我还是股东哩!”从农民变成居民后的李老伯乐开了花,集体资产股金分红从2014年的每股4元,涨到2021年的每股25元,股金分红实现八年连涨,“我有148股,去年拿到了3700元股金分红,每年都比前一年的分红多,日子有盼头,心里美极了”。

农民进城,不仅是生活方式的转变,更是精神状态的改变。居民李女士很感慨,自从搬了家,自己的文娱活动更加丰富多彩了,“我们搬进楼房里住,日子是‘升级优化’了,感觉活力满满。”居民党组织充分发挥基层党组织在社区自治共治中的重要作用,通过深入推进城市精细化管理工作,不断完善社区资源配置,丰富居民精神文化生活。“镇社区党群服务中心相关负责人介绍。

据悉,小昆山镇后续将进一步建立健全城乡融合发展机制,深化产城融合,主动融入松江新城发展,提升城市能级和核心竞争力,奋力开启小昆山镇高质量发展新篇章。

### 社区管理智能 居民安居乐业

□记者 周雨余

一屏观全城,一网管全城。近年来,小昆山镇大力推进数字化转型工作,优化硬件设施基础和数字化信息,迭代升级“一网统管”,做优做实“两网融合”,设立了平安建设中心,为打造“科创、人文、生态”现代化新松江示范镇插上智慧的翅膀。

“现在办事比以前简单多了。”小昆山镇居民李女士笑着说,在小昆山镇平安建设中心能办成多件事。据了解,小昆山镇将镇综治中心、新时代司法调解中心和信访接待中心创新纳入镇平安建设中心,实现了“一站式”服务,“一扇门”里能解决居民“急难愁盼”。不仅如此,小昆山镇还以平安建设中心为支点,逐步形成纵向到底、横向到边的平安工作网络。

该网络以探索社会治理现代化工作模式为契机,改造升级平复苑等居民区平安工作站。同时,该网络以工业园区职工需求为导向,建立长三角G60科创走廊小昆山工业园区公共法律服务室。此外,该网络还以社区居民自治为平台,打造小昆山特色“板凳课堂”。平安工作网络的扩大还不断加强了基层群防群治力量,让居民区党组织书记、综治干部、社区民警、法律顾问、物业保安等真正成为镇域治理体系的“微血管”。

加强平安阵地融合,基层阵地亦是主场,小昆山镇建立“法官工作站”,推动调解程序前置,坚持将非诉讼纠纷解决机制挺在前面,在全区率先挂牌成立松江区人民法院小昆山镇法官工作站。同时,发挥“板凳课堂”平台优势,将平安宣传、信访工作家门口服务、村居公共法律服务等融入其中,

在平复苑、翔昆苑等居民区打造平安、信访、司法、妇女权益保护等特色楼宇近20个。值得一提的是,小昆山镇积极打造法治文化特色社区,在翔昆苑融入小昆山镇“二陆”文化、非遗等元素,通过文化长廊、法官橱窗、石刻、标牌等广泛宣传法治文化,翔昆苑于2021年被评为第八批全国民主法治示范村(社区)。

与此同时,小昆山镇提升信息技术保障,强化大数据共享与应用,促进城市管理从“发现问题、解决问题”向“源头预防、智能管理”转变。在加强技防方面,小昆山镇首先做实“雪亮工程”和“社区智慧楼宇”项目,在辖区内汇聚共享1432路的公共视频监控,新建高空瞭望4处,实现可高空俯瞰集镇区、工业区、农业区。其次,做实“智能安防项目”,在全镇17个小区完成31处车闸、56处人闸和737个楼道门禁的建设工作。在46处治安盲点和重点地区新增低功耗无线公共视频监控设备62台。值得一提的是,小昆山镇还建设了镇信息研判中心,提升全镇的平安大数据分析预警能力。

下一步,小昆山镇将持续推动治理数字化转型,加快城运中心建设,实现“一网统管”2.0版本。通过搭建大经济、大平安、大建管、大党建、大民生等城市管理数字化平台,实现小昆山镇数字化治理新模式。“我们将落实建设基层法治体系,提升社会治理现代化能力,加强综治司法信访工作‘家门口’服务等三个措施,以达到‘社区智能管理、百姓安居乐业、邻里和谐友善’的良好效果,不断提升居民的安全感、获得感和幸福感。”小昆山镇相关负责人表示。



▲▲ 小昆山镇文晋苑翔昆苑(平复苑) 临云园



国家级经济技术开发区小昆山分园