



2022年,是党的二十大召开之年,也是扬子文旅控股集团整合重组的起始之年。开战即决战,起步即冲刺,面对复杂多变的宏观经济形势与新冠疫情影响,在市委、市政府的坚强领导下,集团认真贯彻“疫情要防住、经济要稳住、发展要安全”的重大要求,毫不动摇地推进公司制改革、实体化转型、产业化发展、现代化治理,交出一份优异成绩单。

## 优化产业布局 增强发展后劲

**数字见证:**三河片区城市更新项目完成居民住房房屋征收439户,已交房95%,集团自主开发的书香华庭项目完成竣工交付,入住率已达60%。全年共实施工程建设项目63个,均按时序完成。常态化开放运营世园场馆,为导游提供支撑,国庆7天长假接待游客超2万人次。

**解读:**突破制约,土地开发、工程建设等传统产业效能不断提升,一级开发方面,完成非住宅房屋清租工作60户,圆满实现房屋征收、资金兑付、安置签约等预期目标,优化完善胥浦产城融合区域环境功能,完成180户房屋搬迁,盘活存量用地。城市更新是工程建造产业的重头戏,工农路南延跨仪扬河大桥顺利通过验收并通车,完成红旗路西延、浦峰路拓宽改造、工农路管网综合改造、20个老旧小区改造等工程,汽车工业园一期绿化提升工程基本竣工,



鼓楼西路98号小区改造。



工农路南延跨仪扬河大桥。

# 扬子文旅控股集团: 书写高质量融合 奋进新征程 建功新时代

**荣誉展示:**集团被授予2020—2021年度扬州市文明单位、仪征市文明单位,正在申报江苏省文明单位,扬子集团2022年度荣获“江苏省五一劳动奖状”。绿篱蔬菜生产基地创成“仪征市科技示范基地”。省世园、枣林山庄和君澜酒店被授予“扬州市职工(劳模)疗养基地”。

**解读:**按照聚一流人才、树一流品牌、创一流效益、建一流企业的目标,全面加大人力资

源、智力资源、财力资源、品牌意识、安全意识的培育,为经营发展赋能。集团资金保障能力不断增强,完成扬子集团、枣林湾文旅公司AA主体信用评级续评工作。聘请中审亚太会计师事务所开展控股集团AA+评级工作,并顺利获得主体评级。积极做好枣林湾世园展园、高铁新城片区建设资金筹集工作,为集团发展和全市城乡基础设施建设提供有力资金保障。



解放西路。

## 优化管理体系 提升治理能力

**制度建构:**启动管理制度修编工作,确定了公司法人治理、人力资源管理、投融资管理、财务管理、行政管理、风险控制管理等7大类40项基本管理制度和13项党建纪检制度,形成了“1+2+N”的制度架构。

**解读:**对标现代企业管理标准,落实国企改革三年行动要求,完善法人治理,强化内部管控,明确发展路径,确立发展定位,管理运行进一步向规范化迈进。聘请北大纵横咨询公司制定战略规划,明确了“幸福产业投资开发运营商”的战略定位,确立一二级开发、工程建造、园区运营、现代服务、文旅旅五大

主营业务发展方向。按照“外大于内”原则,配置了控股集团董事长、监、高成员。按照“集团公司平台化、子公司实体化”思路,控股集团分别对扬子集团、文旅公司两大产业集团以及重要子公司董、监、高成员及内部管理架构进行了调整优化,业务进行了重组,法人治理结构更加科学合理。成立战略投资发展、薪酬与提名、风险控制审计、预算与资金管理4大专委会。全面梳理战略管控、风险管控、投资管控、人事管控、财务管控、资产管控等管控内容,明确议事主体、过会主体、决策主体,内控管理机制进一步完善和规范。

## 优化要素保障 培育扬子品牌

源、智力资源、财力资源、品牌意识、安全意识的培育,为经营发展赋能。集团资金保障能力不断增强,完成扬子集团、枣林湾文旅公司AA主体信用评级续评工作。聘请中审亚太会计师事务所开展控股集团AA+评级工作,并顺利获得主体评级。积极做好枣林湾世园展园、高铁新城片区建设资金筹集工作,为集团发展和全市城乡基础设施建设提供有力资金保障。企业品牌意识不断提升,

工程建设屡出精品,万年大道提升改造工程路面质量、新民粮站双T板质量、红旗路西延路面质量分别获得“扬州市建筑业QC三等奖”,新民粮站仓储扩建项目获得“扬州市优质结构工程”和“扬州市建筑施工文明工地”,工农路南延跨仪扬河大桥获得“扬州市优质结构工程”和“琼花杯”,清浦家园项目获得“扬尘治理‘信得过’单位”和“工程建设市级工法”。

键一年,集团将坚持转型发展、实体发展理念,统筹经济发展和内部治理,围绕城市更新、乡村振兴两大板块,扎实做好幸福产

业投资开发运营商,以永不懈怠的精神,勠力同心、鼓足干劲、勇毅前行,谱写出更加璀璨的扬子文旅发展新篇章。