

空间重生、产业共融、人才归巢……

乡村发展新引力场“嘉”速形成

▶ 空间重生： 村里老资源的新觉醒

在徐行镇大石皮村万金产业园，“一大四小”主题馆崭新矗立。这片曾孕育华东最大观赏鱼出口企业的土地正开启二次创业：招商内容除“一大四小”主题馆外，还有“存量6000平方米科研用房”和“园区160亩农地水域资源”，构筑起“城北十里·锦鲤农创空间”的骨架。“我们正通过政企联动、产业链招商等渠道吸引优质主体。”徐行镇大石皮村村委副主任汤永波介绍，这里将集观赏鱼展销、休闲农旅、乡创办公等功能于一体，而土地租金收益将为村集体带来收益。

距离主题馆不远处的大石皮村平移集中居住项目现场，28栋别墅拔地而起。这里将与伏虎村一期项目44栋农宅共同绘就白墙黛瓦、小桥流水式的沪派江南宜居田园。而与之毗邻的村民服务中心也已现雏形，因内嵌社区餐厅，投用后既可解决部分村民的就业问题，又能通过餐饮运营开辟村级财政新渠道。更令人惊喜的是，在辛

家组一座改造后的老仓库里，非遗草编工作室正焕发新生。

乡村发展离不开坚实的空间载体。嘉定深挖存量资源，让闲置空间焕发新生。华亭镇双塘村的“农居花巷”探索着另一种活化路径：村委会统一租赁闲置农宅，经第三方创意改造后变身为茶室、文创工作室等新业态载体。“目前已收购20户村民闲置房屋，投入运营12户。”双塘村党总支书记、村委会主任朱晓燕表示，村集体及农户年租金收入呈稳步上升。

支撑这场空间“重生”的，是嘉定系统性的土地盘活战略：通过全面梳理休闲农业用地需求，在严守土地政策红线前提下，创新运用存量建设用地减量、宅基地归并等模式，2020至2024年间将830.49亩腾挪出的土地精准注入乡村振兴项目。同时，通过形成“腾笼换鸟”“飞地”“组团发展”“筑巢引凤”“国企帮扶”五种主要发展模式，持续增强集体经济造血功能。

外冈镇数字化无人农场的无人农机在田间精准作业，马陆葡萄主题公园里亲子家庭的欢声笑语与果香交织……夏日的嘉定乡村，生机盎然，各种景象共同描绘出一幅产业兴旺、农旅融合的生动图景。这幅图景的背后，是嘉定深植传统农业根基，加快城乡融合发展步伐、持续探索乡村振兴新模式、培育新业态不懈努力的成果。一个充满活力的乡村发展新“引力场”正在嘉定加速形成，其“磁力”源于空间载体的焕新重生、特色产业的集群发展以及创新人才的汇聚回归。

李品文/摄



大石皮村拥有申耕种源、沁友蔬果、缘菊菜园以及惠民嘉绿园等多个农业园区，为农业的高质量发展和农旅的深度融合提供了坚实的基石。

▶ 产业共融： 推动农文旅深度融合

当沉睡的空间被唤醒，更具挑战性的命题随之而来：如何让新业态产生裂变效应？嘉定的答案写在多元的产业实践中——马陆镇“械谷”将农村集体经济嵌入高新技术产业链，精密仪器生产线旁流转着村集体分红；旺泾村“智慧飞治”项目抢占低空经济新赛道，无人机在农田上空划出数字农业的航迹；而大石皮村与双塘村则共同聚焦农旅融合，让乡村旅游成为“点燃”乡村活力的导火索。

大石皮村的产业棋局远不止于一个产业园。除万金观赏鱼，该村还拥有申耕种源、沁友蔬果、缘菊菜园以及惠民嘉绿园等多个农业园区，为农业的高质量发展和农旅的深度融合提供了坚实的基石。

近年来，通过拓展延伸乡村新产业新业态，大石皮村立足农业社企云集优势，开展采摘、观赏、垂钓、游乐等农旅活动。另外利用村民闲置农宅资源，引导村民建成农产品线上经济、乡村生活体验等乡居乡创项目，并积极拓展农耕体验、亲子研学等，形成乡村经济增长新亮点。

而对于双塘村来说，发展乡村旅

游更是有先天优势。该村的浏岛生态风景区是上海野生动物重要栖息地之一，也是嘉定唯一的陆上鸟类保护基地。此外，村里还有协和高尔夫俱乐部、全进马术俱乐部、浏河少年儿童活动营地等丰富的文旅资源，区域内还保存有嘉定区登记的不可移动文物——伏虎祠、秦大成住宅及潜研堂三幢古建筑。

“我们通过举办市级市民运动会、农民丰收节、农事体验活动等，进一步探索农旅发展新途径，每年吸引约6万人次游客，带动就业岗位300个。”朱晓燕说，但单村资源终有边界，真正的突破在于区域协同。通过整合明星村、联一村、毛桥村等各村资源和镇里的力量进行联动发展，让乡村旅游力量倍增。

在探索产业融合发展模式方面，嘉定持续发挥区内23个休闲农业点、马陆葡萄节、华亭哈密瓜采摘文化节、菊园樱桃文化节等特色文旅活动的带动作用，形成了具有地域特色的乡村旅游发展布局。今年，嘉定将持续强化宣传和点位内容建设，并结合现代耕作制度创新试点等，打造乡村“留量”密码，融合乡游、乡食、乡购、乡娱等，推动一三产融合发展。

▶ 人才归巢： 新农人书写乡土未来

乡村振兴的密码，最终由人的足迹书写。“是树·造物空间”指尖工坊位于华亭镇双塘村“农居花巷”项目内，其主理人刘晓昌是土生土长的双塘人。几年前，她返乡依托家族合作社资源，将一座120平方米的闲置民宅改造为创意工坊。在这里，她不仅复活了老布翻新、扎染等传统手工艺，更依托当地生态，开发出落叶拓印、草木染等自然手作课程。“希望通过传承在地文化、推进特色研学路线等，盘活双塘的旅游线路和生态资源。”刘晓昌说。

在队伍建设中，双塘村通过“乡村合伙人”机制推动资本与智力资源下沉乡村，激活产业创新动能。组建本土企业家、致富能手的“智援团”，培育“匠心农人”典型，构建“人才返乡、能

人带乡”的良性生态，赋能乡村振兴可持续发展。

更广阔的嘉定乡村里，海归硕士沈燕燕正在泖江生态园内实践“双向奔赴”的理想——让游客与牛羊在开放式生态农场里亲密接触，将透明的生产过程自然转化为消费信任。她将生态园分为“内环”文艺休闲区、“外环”游览观光区、“中环”农业体验区三大功能区域，通过打造农耕种植体验、湿地游览、田园瑜伽等特色活动，推动农业与旅游、文化的深度融合。

或许，乡村振兴的密码并不在宏大的叙事中，而是藏在老宅新用的巧思里，在青年返乡的足迹间，在指尖重塑的乡土记忆里。