



中外合资国际香料香精（杭州）有限公司挂牌升旗仪式。

自此，新安江香料厂发展走上了快车道。1989年2月27日，经批准，地方国营新安江香料厂与浙江轻纺工业开发咨询公司合资经营香料厂，企业更名为杭州新安江香料厂。紧接着，企业又先后多次进行技术改造，开发新洋茉莉醛、胡椒基丙酮等10余个产品，全部出口海外，在国际香料香精市场上大受欢迎。1992年，在新开发的7种新产品中，甲基柏木酮获评部优产品，洋茉莉醛等3种产品获评省优产品。杭州新安江香料厂先后获得杭州市级先进企业、建德市一级重点企业、建德市技术进步优秀企业，杭州市出口创汇先进企业等荣誉。

那是杭州新安江香料厂的“高光时刻”。生产的产品在广东、福建、上海、浙江、天津五个口岸同时出口。到1993年，企业固定资产已达900万元，年销售额达到3000余万元，年税利超过700万元。我本人也从技术员成长为优秀厂长、全国化工行业先进工作者者。

新安江香料厂成了香料香精产业中的“黄埔军校”。企业在发展壮大过程中，培养造就了一大批香料香精研发生产、设备维修、经营管理人才，如钱云芳、张秀娟、陈家德、叶明荣、俞汝南等，以及后来的王利人、王义胜等，他们都为推动行业发展作出了积极贡献。

牵手国际

在国际香料香精行业，IFF一直处于“世界第一”的霸主地位，拥有全球顶尖的技术水平，中国每年出口的柏木油，大多被他们采购。IFF在我心目中是一个高峰般的存在，我不崇洋媚外，但我孜孜不倦地学习掌握国外先进理念和技术，用来武装提升我们的生产技艺和生产能力。

1990年，我了解到IFF公司在上海锦江饭店某房间设有一个办事处，就前往拜访。对方根本不把我们放眼里，敲了半天门，才有人探出头来，我连忙介绍自己，并说明我们的产品是甲基柏木酮，是贵公司的一个大产品，想来咨询交流一下。可对方冷冷地回了一句“我们不接待工厂来访的人”后，便把刚打开的那半扇门又关上了。可惜我专程去上海一趟，连门也没有给进。吃了闭门羹，碰了软钉子，我没有沮丧，信念反而更加坚定，那就是：一定要坚持技术创新，拿出高质量的新产品，小厂要有大志气。

机会总是垂青有准备的人。时隔两

年，1992年7月，我接到IFF公司广州办事处电话，他们想派人到我厂考察访问，我表示会负责联系相关事宜。与IFF公司接洽，是我多年的愿望，这个机会一定要抓住。两个月后，IFF公司来访成行。两位客人来头极大，一位是华人，IFF加拿大公司总经理；一位是美国人，IFF总部柏木油采购专员。我们认真准备，热情接待，还给他们播放了事先准备好的介绍香料厂的录像带。他们考察极其认真，对我厂的生产组织、企业管理、产品质量高度赞赏，还表示来中国曾考察7家企业，唯独对新安江香料厂情有独钟，这的确让我有些喜出望外。

不久，国家轻工业部香化协会组织一个50余人代表团，前往美国访问参加一个香化行业的世界性展会，我有幸参与其中。其间，我获准参观IFF总部和下属工厂，得以与IFF总部“第一把手”握手。在交谈中，IFF董事会主席明确告诉我，他们有兴趣到杭州新安江香料厂投资。我迫切希望能与IFF合资项目成功，早日引进世界级“高精尖”技术，让企业实现跨越式发展。

1993年5月，IFF公司派代表组成谈判团，来杭州新安江香料厂考察，双方进入实质性合资谈判。事先我认真学习有关法律知识，为的就是在谈判中维护国家和地方利益。经过争论和协商，两大文件基本定稿。

1993年12月28日，我们在杭州市黄龙饭店举行合资项目签字仪式。美方投资从300万美元上升到3000万美元，这在当时是省重点项目，省、杭州市都有领导参加签字仪式，企业定名为“国际香料香精（杭州）有限公司”。合资企业外方占股80%，中方占股20%，合资企业董事长由美方包捷先生担任，我任副董事长兼总经理，黄振明任公司董事。至此，藏在心底多年的推动建德香料香精产业往高处走的愿望实现了。

合资企业成立后，首要任务是征地新建厂房。经市政府规划，确定在杨梅湾征地254亩。我全力投身到新建企业的工作中，征地、设计、基建、安装设备、招收工人等，夜以继日、不知疲惫地投入，突破一个又一个难关，仅用一年零五个月的时间，就建成了一座具有欧美21世纪水准的现代化香精企业，新厂在新安江畔崛起并正式投产，外方非常满意，我自己也很有成就感。

IFF的引进，对中国香料行业的影响是深远而卓著的，不仅解决了发

展资金的问题，更重要的是推动中国传统香料制作技术的革新。此前我们以化工方式制作香料，成品香气做不到“纯正”“逼真”，外国人拿到后要重新精馏才能使用。IFF的引进，促进和培育了整个中国香料行业的发展。得益于在IFF的工作背景和学习经历，不同时期，先后有9人离开IFF后，自行开办香料公司或在国内香料公司担任总经理。国际先进的香料制造技术很快在国内行业推广，中国的单体香料业务随之拓展。目前，中国单体香料已占领欧美市场。

走向世界

1999年，彼时我虽已年近花甲，心中却总有一个梦想，那就是：建设一家世界前列的香料香精民族企业。

1999年12月，我创办了格林香料化学有限公司（简称格林香化）。之所以取名格林，是取英文单词green的谐音，寓意绿色、天然、美好，年轻且富有朝气，读起来朗朗上口。

新创办的格林香化，只用了短短几年，就一跃成为国家重点扶持的高新技术企业、世界香料巨头的核心供应商，在国际香料界有很高的知名度，被外国人认为是一家国际性大公司。至2006年，公司中外合资国际香料香精（杭州）有限公司举行挂牌升旗仪式，时任建德市领导钟祥、余桂生、吴北海、储根荣、程国梁、谢康春出席。当时我公司已研究成功18只新产品，产值、销售均突破亿元关，利润超过900万余元，税收总额达到1559万元。我们的产品质量稳定，香气纯正、逼真，在国际香料界有良好的影响力，得到国际著名业内公司的广泛认可。

2007年，格林香化收到全球国际香料香精和贸易会议的邀请函，主办方诚邀我们参加会议，并安排我们为大会发言嘉宾。我和公司副董事长、副总经理陈东霞出席会议，我们的发言被安排在首日首位，陈东霞发言的题目是“中国松节油的开发和使用”，这是中国香料人首次向世界发声，也是在全球行业贸易会议上飘洒出的第一缕“中国芬芳”。我们心中充满为国争光的自豪。

根据市政府工业发展规划统一安排，格林香化从2009年开始在马目——南峰工业园区建新厂，2012年完成整体搬迁。同时公司升级为现代集团式企业管理体制，完成股份制改制，更名为格林生物科技有限公司（简称格林生物），企业从此开始迈向新的高度。

我的人生与建德香料香精产业发展“高度重叠”。对我来说，香料香精既是事业，也是生命。伴随产业的发展壮大，我在充满荆棘的道路上不停地奔跑，一次次跌入低谷，又一次次柳暗花明。有过委屈，有过伤感，但我从未停下奔跑的脚步，因为一个人要取得成功总是需要付出，我深深地热爱自己的祖国，热爱自己的事业，热爱这一方水土。

回顾往事，我内心充满感恩。感恩遇上了改革开放好时代，感恩党的领导和政府的支持，感恩那些目光卓越、勇于开拓、心怀发展、顶住压力，在关键时刻给予企业和创业者在理念、资金、信心、信念上坚定支持的人，感恩我们的创业团队共克时艰、不懈奋斗，感恩家人的理解和支持。

我年逾八旬，不觉老之将至，创业者永远是年轻的。为发展香料香精民族工业，我愿奉献毕生心血。

（作者曾任原新安江香料厂厂长、IFF国际香料香精有限公司总经理，现任格林生物科技股份有限公司董事长）

我与建德香料香精的不解之缘（下）

□ 陆文聪