

“双百攻坚”在行动

横村镇：二次创业赢得发展新优势

沈琳 陈李康

1年的时间，从0到1000万元。这对于两年前刚刚关掉了自己针织工厂的吴亚萍来说，想都不敢想。可如今，透过小小的屏幕直播带货，吴亚萍二次创业成功。

和吴亚萍一样，被称为“中国针织名镇”的杭州桐庐横村镇，也曾遭遇产业转型的“阵痛”，而今，横村镇围绕“品质产业城、共富样板镇”的目标，积极探索产业发展新模式，推动本地传统针织企业向数字化、市场化、品牌化转型，同时招引落地新兴产业，二次创业的势头强劲。

当下，横村镇正紧扣全县“发展100”和“美丽100”的“双百”攻坚总目标，持续擦亮“中国针织名镇”金字招牌和美丽底色，培育经济发展新的增长极和城乡共美增长点，努力交出横村高质量发展、美丽标杆打造高分答卷。

“两条腿”走路
传统针织产业“破圈”

中午12时，我们在位于桐庐县横村镇的中国围巾城见到吴亚萍时，她刚刚结束了上午场的直播。4个直播间，一天8场直播卖帽子，日均销售额五六万元，最多的时候仅一个直播间就有近1万人同时在线。

横村镇上世纪70年代就以针织“块状经济”闻名，主打产品为针织“小三样”——帽子、手套、围巾，最多的时候，聚集了2000多家企业，吴亚萍的针织厂就是其中的一家。然而，近几年受国际市场销量的下滑、劳动密集型产业转移等大环境影响，越来越

越多的针织企业开始出口转内销，搭上直播电商的快车，加速转型升级。

干惯了工厂，拿起手机，一切都要从头来过，吴亚萍不懂，横村镇的干部也不懂。怎么办？横村镇政府通过考察，开设培训班，营造直播电商发展氛围，引导企业开拓市场。

“虽然通过政府的培训，知道了如何直播带货，但是创业不是光嘴上说说，要注册公司、租场地、有人才。光是场地一条，按照市场价，根本租不起。”吴亚萍说。

举棋不定之时，她辗转得知镇上的中国围巾城正在招引电商创业项目，最关键的是服务很“给力”。“政府政策扶持一部分，家里人筹集一部分，场地的问题解决了，正巧我学空乘的女儿毕业了，‘人才’也有了。”吴亚萍谈到二次创业——成立杭州鑫涵电子商务有限公司的历程，一切好像顺理成章。

据了解，横村镇企业服务中心，针对企业需求，设立陪跑孵化试点，邀请外部具有直播实操经验的主播或运营作为导师，开展一对一线下直播组品、直播技巧、直播复盘等服务。目前在横村镇，类似的直播电商多达50余家，新增针织类目直播账号超50个，年销售额超过1亿元。

畅通国内国际双循环。在横村，更多不可能变可能正在发生。传统的外贸走不通，横村就瞄准了跨境电商。今年以来，横



鸟瞰横村镇全景

村镇招引了跨境电商企业诺威兰科技，谋划将全球采购中心落户于此。

“等到该项目落地之后，可以带动更多本地的针织企业，走上跨境电商新模式。”横村镇主要负责人介绍，作为横村的“金字招牌”，传统针织产业“两条腿”走路，通过直播电商和跨境电商打开国内外市场。与此同时，对于新兴产业，加大招引力度。

据了解，今年以来，横村镇招引亿元制造业项目6个，以新零售配套产业、新材料产业、装备制造产业为重点，积极构建新兴产业业态。截至目前，横村镇今年规上针织工业产值同比增长12%。

“突出项目为王，统筹要素保障。”横村镇相关负责人介绍，将继续聚焦“产业提质”，深耕精耕针织产业，抓好优质项目落地生根，持续推动经济结构升级。

对照“美丽100”
和美横村“出圈”

二次创业的不止制造业，当前的横村镇，全面实施产业丰美、布局精美、乡风和美、生态秀美、生活富美“五美”行动，吹响了“美丽100”攻坚行动的号角。

翻开横村镇的地图，沿着山坳里的凤联村，往西南方向顺势而下，一路串联起凤联、华凤、元村、上唐、后岭五个村。这处31

平方公里的地域，被横村镇称为“黄金峡谷”共富带。

为何要叫“黄金峡谷”？凤联村退休老书记何乾生笑着解释，“这里的农副产品不愁销路，这里的农文旅项目独具特色，带动‘峡谷’生‘黄金’。”

据了解，该区域以稻香米、蜜桃、黄精、杭白菊、茶油等特色农业产业为代表，横村镇联合凤联片5个村和圆通速递有限公司、浙江农林大学等共14个单位发起党建联建，把人才引进来，通过“农户种植+合作社经营+圆通包邮”的模式，把农产品送出去。

与此同时，横村镇持续推进圆通乡村旅游酒店、华凤凤熟精品民宿项目、宋家古村落、后岭竹制品基地等项目落地，串联打造一条宜居宜游宜业的“和美庭院”经济带。

其中，华凤凤熟精品民宿项目盘活了华凤村凤山小学闲置资源，招引高品质民宿项目入驻，由“黄金峡谷”五村集体出资建设，拥有客房30间，预计年游客接待量1.5万余人，为五村村集体年增收100余万元。

除了以项目建设激发和美乡村“新活力”，横村镇下足“绣花”功夫，建立长效机制，全面提升全镇城乡环境面貌。

最近，走在横村镇的大街小巷，细心的市民或许会发现，乱扔垃圾的人少了，道路

两边乱堆放的杂物不见了，小巷里坏掉的路灯重新亮了起来。

今年9月以来，对照全县“美丽100”攻坚行动，横村镇建起“美丽监督员”机制，通过班子成员带头联合镇清洁队，对辖区环境卫生进行明察暗访，检查评估，建立奖惩机制，找问题、提建议、促整改。

“每个村社进行地毯式整治，对村容村貌、基础设施等问题进行集中整治。通过现金和积分奖励等形式，提高群众的积极性。”横村镇相关负责人介绍。

以龙伏村为例，整治、检查、评比相结合，动员农户主动开展庭院整治，对庭院考核合格户每月发放50元作为奖励，另外还会发放相应的消费券，可在当地的积分商铺和菜摊消费。而对于拒不整改的农户，则延缓发放村集体福利，直至整改到位。

“我们将对照全域‘美丽100’任务目标，着力围绕美丽乡村、品质城镇、特色文化三个关键词做好文章。”横村镇相关负责人表示，下一步，横村镇将坚持党建引领，按照“一核两轴四带多廊”的镇域发展布局，协同打造“梦里云端、田园牧歌、黄金峡谷、古埠滨水”四大片区，努力交出横村高质量发展、美丽标杆打造高分答卷，以横村一域之光为全县添彩。



横村镇针织商家正在直播带货

百江镇：率先探索“优地优居”改革，描绘和美乡村新图景

沈琳 许智灵

近日，杭州市桐庐县百江镇松村村“富春民居”示范项目正式开工，这是桐庐县首批高品质“美丽100”重点项目之一，意味着该地“优地优居”改革项目又增添新篇章，助力桐庐县打造全域高品质美丽标杆示范区。

“优地优居”改革是百江镇在杭州市率先探索的乡村居民用地和住房改革。通过精准编制实用性村庄规划、“空心村”整治、农民公寓建设、打造富春民居样板等，破解村民建房难、居住分散环境差、乡村振兴要素缺乏等问题。实现居住环境更好、配套服务更优、就业机会更多的美好乡村图景。

改革具体如何改，成效如何？此前，已有百江镇后河村“珠玉在前”。

309省道穿村而过，将后河村一分为二，一边是连片的稻田，一边是连成排的崭新江南富春民居。谁能想到，这里曾是有名的“空心村”。

“九山半水半分田”的百江是典型的山区乡镇，村庄多沿山谷散居分布，一来地质灾害易发，二来零散的村庄布局制约了村

集体的公共服务配套，后河村也是如此。

“下辖的6个自然村，尤其是仰家自然村，远离中心村，难以享受乡村发展带来的红利，还面临地质灾害的威胁以及老旧房屋的安全隐患。”后河村党支部书记、村委会主任吴立鑫介绍，整个村里80%都是60岁以上的老人，房屋破旧再建难，每年一到梅雨季，都是需要重点转移的对象。

如何破题？后河村先是拆除了村中一家高耗低产的小木材厂，腾退出8亩左右的存量建设用地，给富春民居预留空间。另外，针对无经济能力出资建房的村民，村集体通过小户型套房置换宅基地的形式对村民进行安置。2020年起，后河村在尊重村民意愿的前提下，启动仰家自然村整村搬迁计划，涉及26户家庭，吴兰香就是首批搬迁的住户之一。

“在山上住了70来年，没想到如今能住进山脚下的小别墅。”在崭新的住房里，吴兰香笑着说，以后每年雨季终于不用再“转移”了。



实施“优地优居”改革后的百江镇后河村

从山上到山下，变化的不只是住房，后河村的居民享受公共服务配套也更加便利。在富春民居附近一两百米，村里还建起老年食堂、卫生室、居家照料中心、快递驿站等公共服务配套，这对于之前住在山上的居民来说，都是鲜少会去的地方。

从“有居”到“优居”。据了解，安置房由村集体投资540万元建设，总建筑面积2100平方米，其中一层是7套70平方米的小户型套房，二层和三层作为村集体物业

用于招引新业态，每年可为村集体增收14万元左右。“优地优居”改革实施以来，村民住进了新房，村里复垦宅基地14.3亩，完成土地连片整治200亩，还成功招引杭州大隐集团打造乡村酒店、民宿5家。国庆假期，该地旅游经营收入达30余万元，带动村民土鸡蔬菜等农副产品销售5万元，实现了改善村民居住、盘活低效土地、促进集约用地、优化空间布局和激活产业发展等多重效益。

如今，作为新的试点村，松村村“优地优居”改革正在进行中，按照集聚自建一批、进城安置一批、上楼安置一批三种路径集聚搬迁76户248人。虽然搬迁还没开始，有人已经嗅到了商机。松村村小松源区块富春民居示范点依托天子地景区，已有酒店企业洽谈深度融合的模式，希望能入驻乡村开展运营。

“优地优居”之外，百江还要重塑美丽田园，宜居宜业。

对于农业大镇百江而言，“美丽”一直

是其优势。好山好水曾让百江荣获“全国环境优美乡镇”“中国最美旅游生态小镇”等美誉。如何更好地呵护这一方秀山丽水，打造美丽田园？

百江改田成景、改水成景，通过成片田野将山林、道路、溪流、村庄等自然与人文景观串联起来，勾勒出乡村大花园的靓丽底色。“我们持续推进农田非粮化整治、高标准农田提升改造、美丽田园千亩方建设，农田风光集中连片，河网水系蜿蜒逶迤，打造了龙鳞坝、淡水沙滩等网红打卡点。”桐庐县百江镇相关负责人表示。

美丽田园成了不少游客度假休闲的好去处，带来了美丽经济。今年以来，百江镇成功举办百江毅行挑战赛、杭州市首届民宿管家职业技能竞赛活动。全年，百江共新增民宿21家，新增床位250余个，年接待游客2万余人次，营业收入1200余万元。

下一步，百江镇将继续围绕群众优居、经营优业、本底优美等重点，在集聚发展中推动民富村强。

以“美丽100”攻坚为抓手，塑造“美丽”新优势

沈琳 毛虹

空气质量优良率94.2%，荣获浙江省清新空气示范区；荣获浙江省“五水共治”大禹鼎；公众生态环境满意度调查全省排名较上年度提升21位……一项项亮眼数据背后折射出桐庐生态环境保护取得新成效，天更蓝、山更绿、水更清已成为桐庐大地的鲜明底色，为经济社会高质量发展注入澎湃动能。

美丽是桐庐最亮丽的底色。今年9月，桐庐县委十五届六次全体（扩大）会议上，首次提出全域高品质美丽“标杆100”攻坚行动（简称“美丽100”），计划在三年内，通过打造100个“出彩出圈”的美丽标杆示范点，实现全域高品质美丽，持续擦亮“中国最美县”品牌。

据了解，“美丽100”攻坚行动中，生态环境优化是关键。以“美丽100”攻坚为抓手，桐庐将塑造怎样的“美丽”新优势？

生态为基 夯实美丽本底
生态环境保护 功在当代 利在千秋

今年以来，桐庐坚持源头治理与末端治理并重，夯实基础治理。

“监控会自动识别到烟雾，接着就会自动生成警报并推送至桐庐县‘治气一件事’平台，发送至相关执法人员进行处理。”杭州市生态环境局桐庐分局相关负责人介绍。

今年以来，桐庐全面整合扬尘、餐饮油烟等各类治气平台数据，着力打造“治气一件事”平台，精准监管减少废气排放。破解以往治理大气污染靠打“人海战”“时间战”、治污存在滞后性和局限性的问题，辖区空气质量得到明显改善。截至目前，桐庐共收获311个空气优良天。

天更蓝，水更绿。桐庐念好“查、测、溯、治”四字诀，全面完成入河排污口水质监测，加快推进“污水零直排区”提质增效工程，加强饮用水源保护。通过五水共治，桐庐县富春江、分水江水质常年稳定在Ⅱ类，县级以上饮用水水源水质达标率100%。2023年度荣获“五水共治”工作“大禹

鼎”优秀县。

生态保护美美与共。今年4月，桐庐县收到第三轮中央生态环境保护督察的信息，反映赤洲岭红石湾景区违建问题，桐庐高度重视整改工作，立整改态度坚决，第一时间拆除违建处置到位。对工作中不担当、不作为的行为严肃问责。对标自然资源督察交办问题的整改要求，在全县范围内持续开展生态环境问题“大起底大排查大整治”行动。整改点状问题、解决面上难题，举一反三建立长效监管机制，推动经济社会绿色高质量发展。

“在快速拆除违建、对违法行为严肃查处的同时，对景区原来侵占的林地区域进行复绿，种植桂花、无患子、浙江楠等共计2132株。”杭州市生态环境局桐庐分局相关负责人介绍，整改完成后，桐庐对自然保护区、国有林场等重点区域内存在的违法占地、未批先建等问题进行摸排，排查发现同类问题1个，通过“解剖一个问题”推动“解

决一类问题”。

绿色转型 发展循环经济

发现生态环境问题，整治处罚只是手段，不是目的，助推企业绿色低碳发展才是长久之计。

在桐庐县再生资源循环经济产业园（凤川街道分拆中心）内，各式各样的机械设备轰鸣作响，但与人们印象中传统回收站的脏乱和嘈杂截然不同，这里显得整洁且有序。

“进入园区后，收购体量增加了约25%，整体利润上涨了5%左右。”产业园内托盘回收商陈海红说，以前作为个体回收户，回收场所、时间、收货体量、客群关系等都极不稳定，现在有了这一稳定且高效的运营平台，也有了固定的回收区域和时间段，生产效率大大提高。

据了解，园区内共有11个车间，专注于各类废塑料、废金属、废纸等可回收物的分拣、破碎、打包、存储工作。此外，分拆中心

还承担大件垃圾拆解和有害垃圾中转等关键任务。除大件垃圾外，园区设计年产能约6万吨，预估年产值约3亿元。

再生资源循环经济产业园是桐庐“1+8+X”多层次再生资源回收体系的关键一环。当前，桐庐县探索建设了“1+8+X”多层次再生资源回收体系。其中“1”代表1个再生资源循环经济产业园，“8”为8个乡镇街道区域分拆中心，“X”则代表根据人口测算需建250个村社网点。

“既可减少对原生资源的开采，又可推动经济增长方式的绿色转型，实现经济社会绿色低碳高质量发展。”桐庐县商务局相关负责人表示。

下一步，桐庐将持续以绿色低碳高质量发展为动力，努力推进区域生态环境保护协同水平再上新台阶，不断提高人民群众的生态环境获得感、幸福感、安全感，描绘“美丽”新图景。