

金山区全力以赴谋发展促发展促发展 奋力建设活力湾区、美丽湾区、幸福湾区

——《文汇报》记者专访区委书记刘健

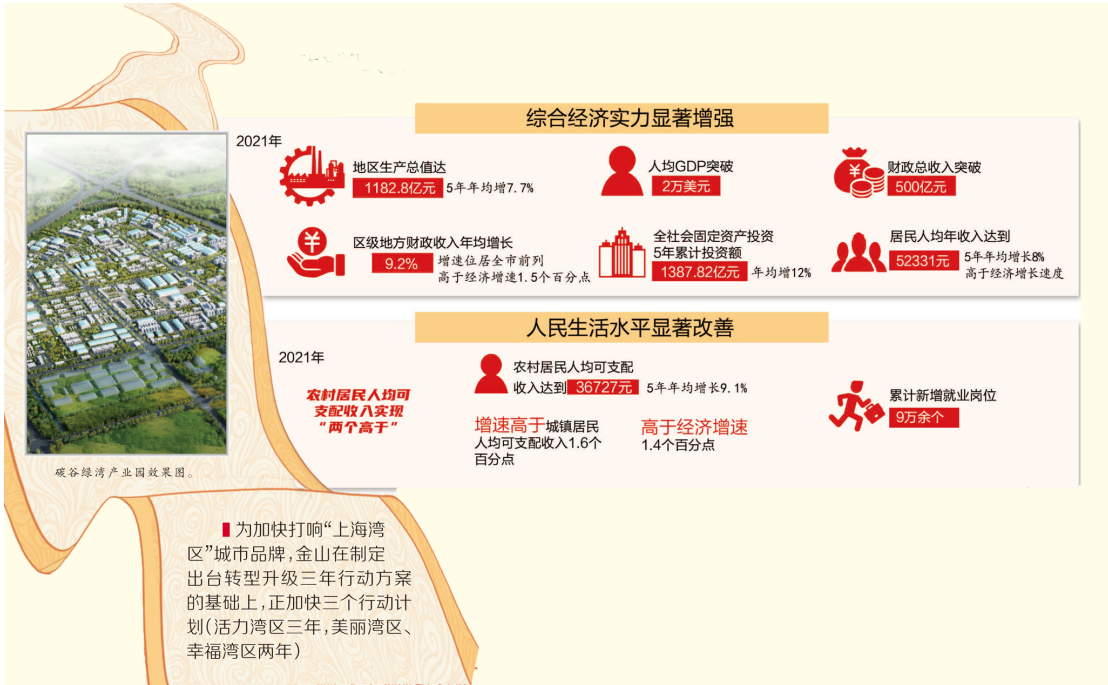
2022 年是学习宣传贯彻党的二十大精神、市第十二次党代表大会精神的重要一年。面对空前严峻复杂的疫情，金山干部群众团结一心、众志成城投身这场惊心动魄的大战大考，在全市率先实现社会面动态清零，率先恢复正常生产生活秩序。疫情防控转入常态化后，金山全面落实“疫情要防住、经济要稳住、发展要安全”的要求，高效统筹疫情防控和经济社会发展，推动经济社会发展形成恢复企稳、稳中向好的态势。《文汇报》记者日前专访区委书记刘健，深入了解金山 2023 年发展新思路和今后转型发展新蓝图。

文汇报:2023 年是全面贯彻落实党的二十大精神的开局之年，也是实施“十四五”规划承上启下的关键一年。金山区如何以自身发展的确定性应对外部环境的不确定性，加快落实“转型升级”战略要求，全面推动转型新发展，塑造新形象？

刘健:党的二十大报告强调，我国发展进入战略机遇和风险挑战并存、不确定难预料因素增多的时期，意味着不确定性将成为今后一个时期工作中面临的新常态，是我们新征程上必须把准的大形势。这种背景下，我们必须以自身发展的确定性应对外部环境的不确定性，这既是我们履职尽责的逻辑起点，也是干事创业的现实要求。

就金山区来说，作为后发展地区，消除转型中的阵痛，破解升级中的瓶颈，必须把发展作为解决一切问题的基础和关键，坚持稳中求进工作总基调，坚持以高质量发展为主题，加快建设现代化经济体系，推动经济实现质的有效提升和量的合理增长。在目标设定上体现“跳”的精神。2023 年金山区设立的主要经济指标，实现起来是需要“跳一跳”的。这一安排兼顾了需要和可能，既体现了我们一贯强调的“追赶超越式”发展要求，也充分考虑了这几年的经济增长惯性和潜在增长能力。我们将把“跳一跳”精神贯穿始终，工作围绕“跳一跳”展开，措施围绕“跳一跳”实施，要素围绕“跳一跳”集聚，咬紧目标去努力，全力以赴去实现。招商引资上拿出“争”的状态。招商引资是稳增长的“先手棋”，我们将拿出奋勇争先的拼劲，积极探索招商引资的新模式，创新用好基金招商、品牌招商、平台招商、产业链招商等方式，切实在白热化的竞争中突出重围。把稳存量与促增量结合起来，加强企业全生命周期管理服务，深入实施“掘金计划”，千方百计稳税基、扩税源。聚焦“1+4+X+Y”新型工业化产业体系，统筹抓好制造业和服务业招商，加快集聚一批高能级、高附加值、高成长性的市场主体。项目建设上创造“快”的节奏。项目建设是立足当前扩投资、稳增长的主要支撑，也是着眼长远促转型、强后劲的主要动力。我们要对标“四早”要求（签约项目早落地、落地项目早开工、开工项目早投产、投产项目早达产），健全项目定期调度、专班协调制度，对重点项目优先落实规划审批、用地供给、资金统筹等机制，努力营造重项目、抓项目、比项目的浓厚氛围。

文汇报:去年，市委、市政府提出了“南北转型”发展战略。今年无疑是金山区深化落实“转型升级”战略的关键一年。对于如何深化转型，金山区是如何思考和谋划的？



刘健:转型升级是金山区必须牢牢锚定的战略定位，也是必须要答好的“必答题”。我们一直讲，面对发展中的问题，唯有转型升级才是真正发挥长效作用的“深刺激”“强刺激”，必须一以贯之抓下去，真正重塑好金山的发展动能。首先，传统产业要迈向中高端。传统产业不是夕阳产业，只要坚持创新引领，不断向产业链价值链中高端攀升，也能成为朝阳产业。要广泛运用新技术、数字技术改造提升传统产业，更好促进传统产业生产、管理和营销模式变革。就金山区来说，化工和农业是传统产业转型升级的“必答题”，也是陈吉宁书记来调研时特别强调的。接下来，化工要加快往精细化工方向发展，积极向生物合成、化合物半导体等前沿领域进军，着力打造国际“纤维之都”，加快形成新材料、生物医药、电子信息等一批特色产业，努力成为世界级高端绿色化工产业示范区。农业要加快向精品农业方向发展，以创建国家乡村振兴示范县为契机，把科技和服务引入乡村，着力在提升标准、做优品质、科技赋能、打响品牌上下功夫，持续推动农业“接二连三”发展，不断提升农业全要素生产率和亩均产值。

其次，新兴产业要构建生态圈。构建产业生态圈，不仅能降低交易成本、提高生产效率，更重要的是能优化创新条件、提高创新浓度，更好催生产业发展的“化合反应”。要持续壮大四大产业集群，加快集聚特色创新资源，在大力招引产业链上下游企业的同时，着力引入专业化的研发设计平台、孵化器平台、检验检测平台等，打造相辅相成的创新生态和产业生态。第三，未来产业要找准新赛道。如果说传统产业是产业发展的“今天”，新兴产业是产业发展的“明天”，未来产业就是产业发展的“后天”。要紧盯科技革命和产业变革的新趋势，聚焦战略性、前沿性、颠覆性技术变革，在应用场景开发、研发平台建设、高端人才引进等方面提前谋划，加快开辟发展新领域新赛道，不断塑造发展新动能新优势。特别是市里提出要围绕“五大方向”发展壮大未来产业先导区，明确提出在未来健康产业 clusters、未来空间产业集群、未来材料产业集群等三大方向上，加强在金山区域的布局。我们要抓住机遇、乘势而上，找准金山的优势、方向、发力点，拿出“十年磨一剑”的定力，主

攻若干细分领域，抢占未来产业发展的制高点。

文汇报:我们观察到，这些年金山区提“环境”这个词越来越频繁，这是不是意味着金山区的发展“环境”正在不断优化？2023 年，金山区在持续优化环境方面有着怎样的打算？

刘健:的确，这几年我们在优化发展环境上花了很大功夫，有效激发了市场活力。好的发展环境不仅是生产力，更是竞争力。发展环境就像生态系统，阳光充足、雨水丰沛、空气清新，才能物种丰富，充满生机和活力。只有把发展环境做好了，让各类市场主体如鱼得水，区域发展才有坚实依托。我们要把优化发展环境作为发展之要、企业之需、政府之责，从小环境、大环境两个维度，全方位优化金山区的发展环境。

所谓“小环境”，就是与市场主体生产经营息息相关的营商环境。要按照审批最少、流程最优、体制最顺、机制最活、效率最高、服务最好“六最”总要求，持续深化“放管服”改革，让审批速度比别人更快捷一点、办事流程比别人更方便一点、服务举措比别人更贴心一点。

所谓“大环境”，就是与干事创业

息息相关的城市综合功能。城市是生产功能、生活功能、生态功能等多功能的有机统一体。其中，生产功能需要生活、生态功能的有力支撑，提升城市生活、生态功能是优化生产经营环境的重要内涵。前几年，我们把更多精力花在优化生态功能上，也得到了市场主体和市民群众的广泛认同。在此基础上，要更加注重提升生活功能，从教育、医疗、交通、文化等方面集中发力、综合赋能，积极引进高等院校和知名中学，加快打造本市高等职业教育新高地，启动建设瑞金医院金山院区，全面做好轨道交通南枫线、金平线建设前期工作，着力开发利用优秀历史文化资源，实现发展环境的整体跃升，更好提升城市的承载力、吸引力、竞争力和软实力。

文汇报:近年来，金山区提出了一个很响亮的发展名片——“上海湾区”，知名度影响力越来越大。未来，“上海湾区”的愿景是什么？又有哪些具体实现路径？

刘健:我们提出建设“上海湾区”城市品牌的愿景后，在社会上引起较强反响，在全区引发强烈共鸣。就“上海湾区”城市品牌的内涵来说，金山区第六次党代会进一步明确，就是要建设开放创新智慧的活力湾区、绿色低碳清洁的美丽湾区、文明宜居温馨的幸福湾区。为加快打响“上海湾区”城市品牌，我们在制定出台转型升级三年行动方案的基础上，正在加快实施为期两到三年的三个行动计划（活力湾区三年、美丽湾区、幸福湾区两年）。

其中，“活力湾区”行动计划主要是对标高质量发展要求，重点实施八大专项行动。比如，在工业园区提质增效方面。我们抓住工业园区这个经济发展的主阵地，加快推动产业转型升级。这方面，我们已尝到甜头。比如，碳谷绿湾产业园之前是一个化工园区，企业体量小、产出低、安全性差、环境风险高。近年来，我们加快推动园区管理模式升级、安全环保升级、企业技术升级，书写了“减”与“增”的反转：清退企业数达到总量的 53%，产值却增长 90%，达到 255 亿元；税收增长 1.75 倍，达到 30 亿元；亩均产值增长 80%，达到 344 万元；亩均税收增长 1.5 倍，达到 37 万元。接下来，这个园区将以新材料、生物医药、节能环保产业为重点，配套发展生产性服务业，努力打造成为全国工业园区“二转二”转型发展示范区和全球生物化学新材料产业引领区。

“美丽湾区”行动计划主要是对标高效能治理要求，也实施八大专项行动，通过重点区域的环境整治和功能提升，实现金山城乡面貌一年一个样、三年大变样。比如，金山大道经济走廊、G320 文旅连廊环境整治提升行动。这是金山区南部和北部的两条重要通道。我们将花两年左右时间，对“两廊”沿线进行景观提升和亮化打造，全力推进“两廊”环境整体提升，使之成为人民群众向往的景观秀带。

“幸福湾区”行动计划主要是对标高品质生活要求，实施 7 个专项行动，全面优化公共服务供给，持续提升社会治理水平、市民文明素质和城市文明程度，切实把地区发展红利转化为百姓幸福指数，让生活在金山的人民群众更加安心、舒心和开心。

（原载于 1 月 10 日《文汇报》作者 薄小波）