



在坚守中遇见更好的自己



常亚峰:在“自找苦吃”中超越自我

本报通讯员 马骏



“成长没有白吃的苦，每一分都值得。”对中国电信泰兴分公司网络操作维护支撑中心副主任常亚峰来说，在“自找苦吃”中超越自我，就是他的成长密码。凭着“自找苦吃”，他跨越了一个又一个技术难关，从一名普通的电信技术人员成长为高级工程师、一级专家人才、“江苏省产业教授”，今年获评全国劳模。

“自找苦吃”练就精湛技艺

1998年，常亚峰从南京航空航天大学毕业，进入中国电信泰兴分公司工作。“想象中的电信公司工作，就是待在宽敞整洁、窗明几净的通信空调机房中，坐在电脑前敲键盘、编代码、发指令。”常亚峰回忆说，“但是现实给我泼了一盆冷水：我被分配到通信电源设备维护岗位。”

电源维护是出了名的脏、累、苦，而且当时的设备智能化程度很低，更多地依赖人工和手工，体力劳动强度大。大家都戏称这里是“职业黑洞”，很多同事工作一段时间后就想设法申请调离。

“再小的岗位，也是支撑巨轮的铆钉。”彼时的常亚峰暗下决心：既来之，则扎根！从此，他成了单位的“铁脚板”——每日与机器为伍，同设备为伴，认真对待枯燥无味的设备巡检，有条不紊做好隐患排查……手指被工具磨出血泡，工服被汗水浸出盐渍，他也从未想过调岗。

2003年，为实现机房无人值守，所有机房实施动环监控建设安装，这本是厂家全包的“交钥匙”工程，但常亚峰意识到这是一次非常难得的学习机会，不愿意“坐

等”工程交接，而是选择了一条“笨”路——全程陪同厂方技术人员一道下基站。当时，基站内的温度高达40℃。在基站内站了不到5分钟，常亚峰就汗流浹背，如同洗桑拿。而且，由于多数基站地处偏远，为节省来回路上耗费的时间，午饭就是矿泉水加面包。近四个月的时间，常亚峰没有休息一天，加班加点，起早贪黑。他一方面做好施工管控，另一方面主动虚心学习，向书本学理论，向厂方工程师学实践，并动手参与系统调试。

“自找苦吃，让我的维护水平有了质的飞跃。”常亚峰非常感激那段岁月，庆幸当时的选择。渐渐地，他从“门外汉”蜕变成能独当一面的技术骨干，并作为动力专家圆满完成业青会和青奥会通信保障支撑工作。

锐意创新带队攻坚克难

据常亚峰的同事小陈介绍，他总是一身工作服坐在办公桌前，桌上放着厚厚的笔记本、资料 and 文件，旁边放着一个工具包，像是为了方便随时出发。尽管名气很大，但他见到前来请教的同事，总是立马站起来，谦和地问好，耐心地理疑解惑。

接触过常亚峰的同事都知道，他看上去严肃古板，但骨子里却是个勇于突破、锐意创新的实干家。

2019年，常亚峰劳模创新联盟工作室创建，旨在围绕企业重点工作，以创新促发展，打造高技能人才成长的“孵化器”和“蓄水池”。工作室成立以来，常亚峰带领团队组织培训600多人次，发表专业论

文18篇，建成了一支高质量嵌入式维护创新团队，培养了一批高素质技术技能人才，带动更多人走上科技强企之路。

常亚峰善用新方法、敢啃硬骨头，将网络安全、通信电源、绿色节能等技术上的难点、堵点、卡点作为突破点，攻克了一系列技术难题，并以小革新推动大效益，多项创新成果被复制推广落地，累计节约成本数百万元。他积极落实“双碳”行动，深耕通信行业绿色低碳节能降耗领域，创新试点建成“分布式太阳能光伏发电系统”和“智能预付费电表系统”，累计节省电费近千万元。此外，他还获得两项国家实用新型专利、11项创新成果，相关案例入选全国职工“五小”成果库。

27年坚守绽放独特光彩

为最大限度降低网络安全风险，常亚峰将所有割接都安排在零点以后进行。白天布放电缆，做好割接准备，优化割接方案和操作步骤，晚上则通宵达旦地割接施工。

“春夏秋冬的日出美景都被我独占。”他的脸上呈现出享受和自豪。

2022年，泰兴分公司中心局实施高低压配电绿色智能扩容改造。从前期立项设计、方案会审，到制定精细化割接方案；从组织模拟现场操作演练，到完善风险评估与应急响应机制，他全部亲力亲

为，全程把关，连续三天高度紧张割接指挥，值守现场72小时，出色完成了高低压配电扩容改造。

2024年9月，超强台风“贝碧嘉”来势汹汹，在江苏沿海强势登陆。狂风暴雨导致多地的市电中断，大面积停电单潮水般涌来。面对险情，常亚峰立即带领抢修队伍奔赴一线，在狂风暴雨中连续奋战15个小时。他既当指挥员又当战斗员，科学调度、沉着应对，成功守护了城市通信“生命线”。

27年来，这样的场景比比皆是。因为他的执着和坚守，泰兴分公司保持通信电源27年零中断。

以执着为刃，永葆强劲动力。常亚峰带领团队相继完成2000KVA 供电扩容改造，362套开关电源更新、468组蓄电池更换、296个机房标准化建设、182台空调更新，36个智慧机房建设、5G新基建等工程，夜间不断电割接300多次。他犹如团队的“定海神针”，凭借过硬的专业技能和执着的敬业精神，经受住了无数次的考验。

正因如此，他在看似平凡岗位上绽放出独特光彩，用匠心铸就非凡业绩，收获了一个又一个“军功章”——泰兴工匠、泰州市最美通信人、泰州市劳动模范、江苏省劳动模范、全国劳动模范。这些荣誉，是他数十年如一日坚守的见证。



“狐狸真经”演绎乡村振兴梦想

本报通讯员 杨晶晶 朱剑

京农业大学教授的指导下，梁晓军终于找到了“北狐南养”的关键问题所在——饲料和环境。他精心调整了饲料比例，加入了狐狸偏爱的小杂鱼，并补充了猪皮、植物油和维生素E等营养成分。同时，针对太湖地区多雨、地面湿气重以及夏季高温等挑战，他潜心研发出适合南方养殖的“北极狐棚舍”，成功攻克了“北狐南养”的技术难题。

经过这些努力，梁晓军终于克服了地域差异，饲养出了毛色光亮、体形丰满的狐狸，打破了我国北纬30度以南不能养狐的观念。他的成功经验不仅让南方农民找到了新的致富途径，更让他成为了“北狐南养”领域的先行者。

如今，梁晓军的狐狸养殖项目已荣获江苏省和淮安市科学技术大奖6项，获国家专利2项，填补了国内同类空白，成为行业内的佼佼者。

“合作社+基地+农户”——规模品种质量均在全国前列

为了让更多的人学习养狐技术，从

2000年起，梁晓军就将自己积累的狐狸养殖技术和实践经验，利用夜晚时间与科普文章。他的稿件被《农民日报》《农村百事通》《特种经济动植物》等上百家报刊刊登和转载，影响力日益增强。2020年8月，他更是荣获江苏省高层次和急需紧缺人才高级职称考核认定委员会颁发的“高级乡村振兴技艺师”称号。

梁晓军的成功经验不仅激励了更多农民投身于特色养殖行业，更推动了产业的持续发展和创新。

2008年12月，梁晓军创立了金湖县良氏狐狸养殖专业合作社，专注于狐狸的养殖、研发、推广及技术服务。他与众养殖户签订了统一供种、统一技术指导、统一防疫措施、统一产品收购及统一销售的市场运作协议。梁晓军以高于基准价10%~15%的价格收购成熟狐狸，同时，定期邀请专家为养殖户提供指导，并通过设立网络店铺“晓军在线”，助力省内农户实现增收超过5000万元，成功探索出一条“公司+基地+农户”的可持续发展之路。

如今，梁晓军的良氏狐狸养殖专业合作社已成为江苏地区规模最大、品种质量位居全国前列的佼佼者。该合作社已获得多项荣誉称号，包括江苏省“科普教育基地”、江苏省“科普惠农服务站”、江苏省“乡土人才传承示范基地”以及中国毛皮动物养殖“十佳专业合作社”等。

今年66岁的严定俊，与梁晓军是同村人。他年轻时曾参军，并因患有多种慢性病而被称为村里的“药罐子”。三年前，梁晓军看到严定俊家境困难，便邀请他加入合作社，负责喂养狐狸。在获得工资的同时，梁晓军还亲自指导他养殖狐狸的技术。一年后，严定俊掌握了养殖技术，并希望回家自己养殖。虽然缺乏资金购买种狐，但梁晓军理解他的想法，赠给他10只种狐，并鼓励他成功后赚钱再还。在梁晓军的支持和技术指导下，严定俊的狐狸养殖已初具规模，每年能繁殖100多只狐狸，年收入达到8万元，成功脱贫致富。

“带头富带领富”——把心中宏伟目标变为美好现实

梁晓军养狐走上了致富之路，成为远近闻名的特种养殖能手，致富能人。他的事迹引起了全国多家媒体的关注，包括《人民日报》和《农民日报》等。央视的多个栏目如《科技博览》《生财有道》和《致富

经》等也多次拍摄专题片介绍他的故事。2017年12月，央视《乡村法制剧场》更是以他的故事为原型拍摄了电视剧《北极狐富记》，这在我国的养狐历史中尚属首次。

梁晓军认为，推动乡村振兴的关键在于能干人和明白人的引领。为了帮助省内外养殖户掌握科学的养殖方法，他聘请专家作为技术后盾，并开通了全国首条“养狐热线”，惠及多地的养狐专业户。无论是通过电话、信件还是亲自登门请教的狐友，他都会毫无保留地分享自己的技术和经验。对于上门考察的残障人士，他更是会报销他们的差旅和运输费用。

通过制定技术标准、举办讲座、组织观摩以及网络、热线等多种方式，梁晓军成功解决了良种选择、饲养环境、饲料安全等技术难题，让北极狐的健康养殖技术得到了广泛推广。

现年58岁的桑贤明，来自安徽省蚌埠市，曾因生意失败而心灰意冷。然而，在一次偶然的机会中，他目睹了梁晓军养狐致富的辉煌成就，并深受启发。桑贤明随即前往梁晓军的狐狸养殖场进行考察，被那里洁白如玉、活泼可爱的小白狐所深深吸引。他当场决定购买6只白狐，开启了自己的养狐之路。经过几年的辛勤耕耘，桑贤明的养殖规模已稳定在3000多只，年纯收入更是突破60万元大关。

梁晓军先后为全国各地养殖户举办了127次技术培训班，受益人数高达3910人次。如今，他的狐狸养殖网络已经遍布全国22个省、区、市，引领5800多名养殖户走上了特种养殖的致富道路。

在央视《科技博览》专题节目中，梁晓军信心满满地说：“以前我把北方的狐狸引到南方来的时候，有很多人认为是不会成功的，现在我已经把南方的狐狸卖到北方去了，我相信世界上没有办不成的事情，只有想不到的事，我要在狐狸的王国做最大的养狐人。其实每个人心中都有个梦想，我的梦想是实现乡村振兴。”

从种狐养殖引进到传承发展和转化创新，路虽远，行则将至；事虽难，做则必成。梁晓军脚踏实地，埋头苦干，把宏伟目标变为美好现实，为当地乃至全国的乡村振兴、经济发展作出了积极贡献。

