

# 行走在卓越发展的征途上

——苏州市相城区望亭中学发展纪实

■通讯员 杨广东 梁雯钰 朱海明

苏州市相城区望亭中学创办于1956年,地处苏州城北,坐落于风景如画的大湖之滨,有着丰富的人文底蕴。学校始终秉承“自重重人,立德德人”的校训,坚持“以人为本、教学相长、人文校园、和谐家园”的办学理念,形成了“爱校、守纪、勤学、奋进”的校风,“刻苦、勤奋、科学、求实”的学风,“爱岗、敬业、崇实、创新”的教风。

作为一所全日制完全中学,望亭中学高中部为江苏省“三星级”普通高中,初中部为江苏省示范初中。学校放眼长远,高中确立“做精风华班、做强美术班、做好春季高考”的目标,初中确立“对标区内优质学校,奋力赶超,努力站上第一集团”的目标,持续发力,久久为功。近3年,学校中考成绩屡创佳绩。中考成绩实现高分段和均分双突破,中考成绩名列区域第二梯队前茅,获义务教育考核一等奖;高考达本率稳步上升,文化类和艺术类专业达线率为100%。

近3年来,学校顺利通过了三星级高中复验验收,还获得了国防教育特色学校、全国青少年校园足球特色学校、江苏省体育特色学校、江苏省智慧校园、苏州市义务教育学校管理标准特色校、苏州市文明校园等30多项市级以上荣誉称号。



## 管理:立范有成

学校管理者率先垂范,是望亭中学领导班子恪守的信条,“以德示范、行动示范、组织示范、质量示范”是全校教育工作者的价值引领。

党建引领帆风顺,初心如磐绘新篇。学校坚持以党建促发展的理念,以“提升内涵发展、打造党建特色”为目标,坚持“遵循教育规律、运用科学方法、提高教育质量”,通过设立10个党员示范岗,引导党员教师争做表率,努力实现“学有所教”向“学有优教”转变。

学校以党员示范引领、青蓝结对帮扶两种方式,推动党员名师带头上公开课、示范课、结对帮扶,促进共同发展。组织党员开展“亮身份、亮职责、亮承诺,比作风、比技能、比业绩”的“三亮三比”活动。启动青蓝工程,设立教学、德育、服务、管理4个“党员先锋岗”。培育“红烛先锋”,引领教师队伍整体提升。开展“红烛先锋”“园丁示范岗”评比以及“四有”好老师团队建设,并始终践行着风华党员教师先锋示范岗“立言、立行、立德”的理念。

学校以党建为龙头,促进党建与教学、党建与德育的深度融合,创新“主题党日”活动,开设“初心课堂”,增强党建文化影响力。班主任、心理健康教师、共青团、少先队、思想政治课教师5支思政课队伍各司其职,校长、书记走进课堂上思政课达100余场。

学校坚持把骨干教师培养成党员、把党员教师培养成教学管理骨干、把党员骨干教师培养成学校管理干部,形成了党支部班子成员带党员教师、党员教师带青年教师、“一人帮一人,层层传帮带”的党员教师队伍培养机制。学校还把党支部建立在年级和学科中,加强行动支部建设,增强团队建设凝聚力。

## 教研:真而有范

望亭中学现有立项的“十四五”课题共20项,包括省级课题3项,市级课题5项,区级课题12项。



图为该校新生军训



图为该校邀请专家开设主题团课

项。其中高成军、杨广东主持的“十四五”省级规划课题《基于TPACK理念的中学物理微课设计策略研究》、徐晓峰、杨广东主持的市级课题《基于“有根青年”培养的校园文化建设研究》获得各级专家组的广泛认可,努力以良好的教科研工作引领学校健康发展。

学校以教研组、备课组研究主题为主轴,鼓励备课组每周开展集体备课、教师相互听课、备课组研讨课、青年教师汇报课、骨干教师示范课等活动,同时开展基本功竞赛、把握学科能力竞赛、教学设计比赛,不断提升教科研效果。

学校还努力为青年教师搭建专业成长平台,通过专家引领、同伴互助、校内评课等方式,帮助教师实现自我反思和主动成长,为青蓝工程、名师工程、师徒结对工程注入了新内涵,也为教师队伍持续注入动力。2020年,望亭中学获评相城区“四有”好教师区级重点培育团队。

学校聚焦教育领域前沿理念,倡导“走出去、请进来”方式,鼓励全体教师积极参与各级各类进修、培训,邀请国内外专家来校讲座,定期举行“品质课堂,有效学习”“课堂在转型”“教育的美·爱·责任”等教师论坛活动,精心培养一支学习型、管理型、专家型的教师队伍。

近3年来,望亭中学教师在省、市、区各级各类教学竞赛中获奖超过500人次,在国家及省级以上期刊发表多篇论文,在望亭中学,每一位教师都在公开刊物上发表过学术论文,60%的教师在市级以上论文评比中获奖,新增区学科带头人、教学能手、教坛新秀达30人,优秀教师团队让望亭中学在跨越发展的道路上更加坚定和自信。学校被评为“新时代苏州有效教学研究”项目实验学校、苏州市高中语文综合实践课程基地、苏州市教育科研先进集体等。

## 课堂:活力典范

望亭中学始终坚持打造精致化课堂,细化分层;因材施教,做强美术班;因材施教,做好春季高考,为课堂教学改革探索出一条新路,也让“低进高出、低进优出”成为学校亮丽名片。

早读时间是学生进行各学科知识巩固的重要时间段。在早读期间,教师身兼陪伴者、监督者、辅导者等多重角色,同时及时进行反馈检测。学校以备课组为单位,举行课文、概念公式、单词等默写比赛。通过抓早读,望亭中学提升了学生的记忆力、注意力等多方面能力。

望亭中学积极转变课堂教学方式,以“三段式”导学案形成教学推进力。学校坚持向过程要效益,向细节要质量,围绕“抓好集体备课、强化二次备课、着眼课堂效益、重在纠正错误”这一要求,重点做好“备课、上课、作业、辅导、考试、培优辅弱”六环节工作。进一步完善集体备课制度,重点强化对集体备课的管理,坚持做到“五定”:定时间、定地点、定内容、定形式、定主讲人,充分发挥教师个体智慧与备课组的整体协作能力,提高课堂教学效率,促进教师专业成长。

学校倡导将课堂时间分成“5+25+15”三段,前段组织预习,中段传授新知,后段练习巩固。提倡“四个五”,即:每堂课设计5个有价值的问题,通过问题引领,启发学生思维,提高学生兴趣;连续讲

课的时间一般不超过5分钟,以留给学生充分的思考时间,让学生养成认真思考的习惯;把每堂课最后5分钟留给学生,学生或梳理要点,或质疑讨论;教师每堂课应有5次鼓励性点评,培养学生自信,增强学生兴趣,同时有利于构建良好的师生关系。“四个五”的课堂模式体现了教师的主导作用和学生的主体地位,实践证明,这一教学模式有利于建构高效课堂。

## 特色:生长有范

在望亭中学,人人都是德育工作者。学校以“德育导师制”为载体,建立了一支业务过硬的德育工作队伍,使德育与智育有机结合,真正落实“全员育人、全程育人、全方位育人”。

德育工作从专业化向多元化延伸。通过构建德育导师制,学校促进每一个教师成为学生思想的导师。通过本校的教育案例,汲取德育方法和经验,提升班主任解决实际问题的能力;培养德育梯队,完善班主任专业成长机制,形成副班主任专业成长反哺机制,健全班主任激励保障机制,建立各地同行交流机制;重视德育的多元延伸,与法院共建法治教育平台,邀请法院为学生开设法治讲座,进行案例分析,联合家长委员,针对外来务工人员子女的教育问题,开展多项课题实践研究。

家校共育工作常态化。家校共育,是望亭中学的一大亮点和特色,为深入了解每一名学生,促进学生更好的成长,望亭中学开展了各种形式的家访活动。为保证家访质量,在每一次家访前,学校以班级为中心开展培训,组织本班教师结合班级学情讨论确定家访清单,并结合学生家庭住址选择家访路线。学校还结合本地疫情防控实际,灵活采取线上线下相结合的方式家访。学校召开家访活动反馈会,根据家访具体情况总结经验,发现问题,并集思广益寻求解决方法。教师根据家访反馈,针对出现学习、经济困难以及遭遇情感、家庭变故的学生,进行个性化帮扶,做到一案一案,解决实际问题。针对家庭情况复杂的学生,学校组织教师在反馈后进行跟踪,持续完善家访档案,力求解决家访工作中遇到的实际困难。

学校还组织开展了家访工作交流会,对前期布置的入户家访工作进行总结报告,由三个年级的代表教师作交流发言,分享家访工作中的心得和体会,针对具体问题进行反思并提出指导性意见。通过家访,深入了解每一个学生的家庭,了解隐形问题,真正达到了“教育一个孩子,带动一个家庭,影响整个社会”的教育效果。

多年来,学校坚持“活动育人”和“文化育人”,以丰富多彩的实践活动,扎实推进德育工作。学校组织学生积极参加《唱支山歌给党听》活动,开展了“青春向党,梦想起航——初三学生献礼建党100周年毕业典礼”活动和“我心向党、不负韶华——高三献礼建党100周年毕业典礼”活动,以及“强国有我”为主题的红色经典诵读、学生手抄报评比等系列主题活动;学校坚持五育并举,以特色为翼,把形式多样的“风华”社团作为载体,引导学生参与合作、自主发展,在实践中探索思考、知行合一,促进学生全面发展。学校风华小记者站获评相城区十佳社团,风华行健社获评苏州第十五届“阳光团队”和苏州市十佳高中生社团,以风华农耕社为依托的劳动课程基地获苏州市视导优秀奖。学校还拥有校本教材30多本可供学生选修,以对外交流拓展学生视野,以综合实践活动提升学生能力,以艺术、美术特长教育促进学生多元发展。

今天的望亭中学校园,处处洋溢着人文气息。2020年,在苏州市“三话”比赛中,学校获得高中组团体一等奖。在相城区第二十届中小校园文化艺术节中,合唱比赛和器乐队比赛均获得一等奖。



图为该校学生红色文化手抄报



图为该校文明班级班长合影



图为该校初三毕业典礼



图为该校庆祝建党一百周年活动

体育方面,在相城区中小校园足球联赛中,望亭中学高中男子组连续3年获得第一名、初中男子足球队获得第二名,2021年相城区中小学生篮球比赛获得第一名,冬季三项比赛中高中部获得团体总分第一名,2021年学校被评为江苏省校园足球先进学校。2022年,学校在相城区校园文化艺术节合唱比赛和朗诵比赛中均获得一等奖。近3年来,在省市区各级各类比赛中获奖的学生超过1100人。

所有的荣誉都彰显着望亭中学全体师生上下求索、凝心聚力、砥砺奋斗的精神品质。站在新起点,望亭中学将面向未来,斗志昂扬,踔厉奋发,不断攀登新的教育高峰。