在持续深化教育改革、全面推进素质教育的时代背景下,学生社团作为校园文化建设的重要载体,其作用愈发重要。本期"影响力学校"专版邀请3所共同体成员校,

从顶层设计、实践创新、学科融合等方面,分享社团建设的思路与经验,期望能为我省中小学校加强社团建设、提升社团活动质量、培养学生兴趣爱好、发展学生能力特长

提供有益的参考。

点亮童年"万花筒",解锁成长的"密码"

苏州湾外国语学校(以下简称湾外)坐落于 美丽的苏州东太湖畔,是一所覆盖幼儿园至高中 的十五年一贯制国际化学校。湾外秉持"来这 里,走更远"的办学理念,融汇中西方教育的优 势,以长远视角和国际视野,培养"身心健康、学 业优秀、气质高雅,并具有民族根基、世界眼光" 的优秀人才。为让每一个孩子都有人生出彩的 机会,湾外利用自身的办学优势,在学生社团建 设的探索与实践中,走出了一条多元化、个性化 培养的特色之路。尤其是湾外小学部,成立10 年来,在扎实落实国家必修课程的基础上,重构 学校课程结构,努力探寻适合学生全面发展的 道路。

课程重构: 多维发力,点亮童年"万花筒"

随着教育改革的步伐不断向深处迈进,传统 课堂的边界正在被打破,社团课程也在基础教育 阶段承担起建构"五育"并举的立体学习空间的 责任。在开齐开足国家必修课程的同时,湾外小 学部构建"4×X"七彩社团体系,围绕体育、艺术、 科创、文化四大领域,共开设 129 门课程,涵盖语 言、思维、科技、艺术、体育和社会等方面。每周 一至周四下午3点半后,学校全学段实施近一小 时社团选修课程。54门体育类课程(击剑、皮划 艇、棒球等)、44门艺术类课程(苏绣、现代乐队、 大师油画等)、31 门科技文化类课程(编程、外 语、航模等),基本满足小学部1052名学生的多 样化发展需求。

这些丰富多彩的社团选修课程如童年"万花 筒",丰盈着每一个孩子的校园生活,在培养兴趣 爱好之余,充分拓展其能力,使其在运动技能、审 美素养、实践探究、语言运用、人际交往等方面得 到全面发展,为未来发展注入更多可能。

实践路径: 构建新生态,解锁成长"密码"

社团如何在助力学生个性化发展的道路上 行稳致远? 学校、教师、学生构成社团实践路径 中的关键"三棱镜"——三者相互折射、协同发 力,构建出健康可持续的社团生态。

优化教师资源,丰富社团活动。湾外教师中 有一大批北大、复旦、同济、交大、南大、浙大等国 内一流高校及世界名校毕业生;有全国拳击冠 军、武术冠军、啦啦操冠军;有国家队、国青队退 役队员;有来自中央美院、中央音乐学院等知名 艺术院校的专业艺术教师。湾外小学部根据各 学段社团活动时间,精心优化社团结构,借助湾 外优质师资,统筹安排教师课程,实现跨学部、跨 学段甚至跨学科教学,开展丰富多彩的社团

挖掘教师潜力,拓展社团建设。基于对学 生的培养需求与社团精品化发展目标,湾外小 学部充分挖掘教师队伍中一专多能者,如让网 球教师开发匹克球课程,让棒球教师拓展投掷 课程,让足球教师开展体能课程……随着"90 后""00后"教师的不断加入,社团的活力与特 色也更加多元,不少语数英教师积极开展演讲、 主持、戏剧、魔方等特色课程,为社团发展注入

激发学生热情,搭建成长阶梯。每学年 初,湾外小学部会发布新学年社团课程项目。 学生可以打破班级、年级限制,混龄走班上课。 选课前,学生可以根据个人兴趣和实际水平, 主动找社团导师面试,通过双向选择和线上 "家校平台"确定社团选修科目,真正从被动接 受转为主动选择,每一个学生都能找到心仪的 社团课程。课程设置遵循"低段打基础、高段 深进阶"的原则:中低年级学生每年可重新选 课,通过接触不同领域课程锁定兴趣方向;中 高年级学生则在四年级开学初选定两门课程 后,持续深耕细作、形成专长,从而打破"流水 线教育"的局限,为每个独特的生命搭建属于 自己的成长阶梯。

全面联动: 搭建"舞台",让每一个孩子都出彩

学生社团不仅是培养兴趣、拓宽视野的重

要手段,更是提升学生学习力、领导力、创新力、 内驱力等综合素养的重要阵地。对于在社团活 动中表现出色的学生,湾外小学部搭建多元成 长"舞台",培养他们阳光、自信、坚韧的优秀

在外语嘉年华活动中,孩子们用英、法、西、 德等多国语言演唱经典,清亮歌声跃动成青春诗 行;以流利口语演绎世界名著,将角色的喜怒哀 乐汇人灵动光影。

在体育嘉年华活动中,孩子们展现着"无体 育,不湾外"的理念。田径赛场,选手们不断突破 自己的极限,将社团活动中收获的力量、迅捷、技 巧一一展现。比赛过程中,学生既践行奥林匹克 精神,亦能淡然面对输赢,用行动诠释"文明其精 神,野蛮其体魄"的内涵。

在迎新合唱嘉年华活动中,孩子们带着自信 与希望,人人登台,个个出彩。学生与同伴一起 站上舞台,用真诚的歌声传递温暖与力量,表达 对童年的热爱和对未来的憧憬。

在社团竞技场中,各种比赛从班级、年级到 学校,从校内到校外,层层联动。这里有"琴瑟 和鸣,奏响初夏"器乐专场,有"聆听心灵的歌 唱"十佳歌手声乐专场,有"舞动未来,舞出梦 想"舞蹈专场,有"弘扬奥运精神,展现华夏风 采"美文美诵专场,有"讲好中国故事,让世界了 解中国"讲故事专场……每一个场地都有学生 充满活力的身影,孩子们用动人的旋律、优美的 舞姿、铿锵有力的语言,奏响属于他们的美好

教育不是把水桶灌满,而是将火炬点燃。湾 外小学部通过社团课程点亮学生成长的"万花 筒",绘就每个生命独特的成长图谱,解锁成长的 "密码"。在这里,每个孩子都有机会登上舞台, 绽放光彩;在这里,每个孩子都有机会与外交官、 作家、科学家等面对面交流,拓展视野;在这里, 每个孩子都能在充满仪式感的活动中庆祝自己 的成长。

(作者系苏州湾外国语学校小学部校长,苏 州市学科带头人)

为全面推进课程改革,充分发挥课 程的育人功能,启东启迪外国语学校(以 下简称启外)开设了三类课程:以国家课 程为核心的基础课程;以发展兴趣特长 为核心的拓展课程;以开发潜能为核心 的挑战课程。学校将社团活动纳入拓展 课程体系,通过系统化建构,推进社团建 设,让每名学生的个性特长得到充分 发展。

社团建设的价值追求

发展师生,追求生命成长。启外秉 持"成长教育"理念,以社团活动促进生 命更好发展;坚持"扬长教育",发掘个体 独特优势;倡导师生"共生",构建成长共 同体。社团建构指向人的全面发展和个 性彰显,追求对生命本真的尊重与成全。

发展课程,主动探究未知。启外以 "探究未来生活"为核心,将社团作为不 断创新和发现未知的平台;强调课程要 立足未来社会需求,实现动态发展;突破 传统框架,在师生自主创生过程中发现 未知,生成新知,以社团建构促进课程创 新发展,始终保持教育的引领性。

发展世界,创新未来生活。基于"让 世界与我们共同成长"的使命,启外通过 社团项目实践,创新生活方式;践行"知 行合一",将知识经验融入日常生活;注 重实践育人,引导学生勇担推动社会文 明进步的时代使命。

■李建成

特

得

到充分发展

社团项目的运行机制

尊重学生兴趣发展需求。学生是社 团活动的主体,社团项目的设立应充分 体现其兴趣与需求。每学期初,启外都 会向全体学生发放《社团建设项目建议 书》,广泛征集社团开设意向。学校对学 生提议的几百个项目进行归类后,最终 形成八大类社团课程体系:身心健康类、 思想道德类、生活实践类、工具运用类、 人文素养类、艺术审美类、科技创新类和 国际文化类。每学期初,启外将审定的 社团项目编印成《社团项目选课指南》, 供学生自主选择。每名学生可填报两个 志愿项目,确保学习内容与个人发展需

建立社团项目动态调整机制。为满 足学生个性化发展需求,启外汇总社团 建议后,还要组织学生投票,根据最终投 票结果,确定每学期开设的社团课程。 近年来,学校固定开设社团100多个,其 中90%的社团保持稳定,10%的社团根 据学生兴趣变化和时代发展需要动态调 整。这一机制既保障了社团的稳定性, 又兼顾灵活性,确保社团课程始终符合 学生的发展需求。

构建学生成长共同体。启外的学生社团是由志趣相投者 组成的成长共同体,其运行遵循以下原则:自主组建——学校 公布各社团成员名单后,选择相同项目的学生自发组建活动 小组;自主管理——各社团由学生自己管理,学校为每个社团 配备一名专业指导教师;弹性活动——除每周6课时固定活动 时间外,社团可自主安排课外实践。目前,全校社团学生自主 管理覆盖率达100%,已培养200余名优秀学生社团负责人,形 成"学生主体、教师指导"的良性循环运行模式。

社团课程的培养策略

聚焦个体技能发展,夯实专业基础。对以培养兴趣特长 为目标的社团项目,启外实施"双强化"策略:激发兴趣,通过 情境化教学和成果展示,持续深化学生对项目的热爱;提升技 能,采用阶梯式训练体系,系统开发学生潜能。学校引导社团 创新培养模式,乐器社团建立"基础训练—曲目演练—舞台展 演"三级培养体系:球类社团形成"基本功训练一战术配合一 竞技比赛"进阶路径:美术社团构建"临摹创作一主题表达一 作品展览"发展通道;工具社团设计"工具认知一实操应用一 创新制作"实践流程……通过系统化技能课程,学生不仅能掌 握专项技能,更培养了自主学习能力。

提升问题解决能力,培养创新思维。对任务导向型社团 项目, 启外推行"双维度"培养方案: 在协作维度上, 采用项目 制学习模式,培养学生团队协作与任务分解能力;在创新维度 上,通过"发现问题一方案设计一实践验证一成果优化"四个 步骤,提升问题解决能力。目前,启外学生社团已完成"校园 植物智能识别系统"等127项研究,3项创新发明获实用新型专 利,开设"箜篌人门指南"等校本课程12门。这种培养模式完 善了校本课程体系,提升了学生的实践能力。

富有特色的评价体系

建立"双维度"评价体系。基于社团活动的自主性,启外 建立社团"双维度"评价体系:自我成长评价——学生定期记 录《社团成长档案》,通过量化指标和质性描述评估个人技能 进步;同伴互相评价——采用"技能展示+成长报告"形式,开 展小组内360度互评。该机制不仅培养了元认知能力,使学生 掌握自我诊断学习效果的方法,更帮助学生发展成长型思维, 通过可视化进步轨迹增强学习动力。

构建"教—学相长"评价模型。针对社团活动中同伴互助 的学习体验, 启外构建"教一学相长"评价模型, 进行教学贡献 度评价,通过"小导师日志"记录个人辅导经历,反思教学得 失;进行合作效能评估,采用"项目贡献度矩阵"量化团队成员 互教成效;研制"同伴互教评价方法"等3项评价工具,形成20 多个"学习共同体"案例。学生自主学习能力提升显著,85%的 社团成员具备指导新成员的能力。

学校形成校本化特色评价体系:评价主体多元化,将自 评、互评、师评融为一体;评价方式过程化,建立贯穿社团活动 全过程的形成性评价机制;评价工具专业化,开发一系列校本 评价量表与档案系统;评价结果应用化,将评价数据用于调整 个性化学习方案。

启外的课程改革实践促进了学生全面发展。未来, 启外 将继续提供可复制、可推广的方案,努力为教育教学创新贡献

(作者系启东启迪外国语学校党支部书记、校长,江苏省 特级教师,"江苏人民教育家培养工程"培养对象)

学科融合视角下小学社团矩阵 建构的价值、要素与路径

■吴雪莲

学生社团活动作为学校教育的重要组成 部分,发挥着不可或缺的作用。为解决小学社 团活动中存在的学科壁垒固化、内容碎片化等 问题,江阴市华士实验小学教育集团(以下简 称华小)注重学科融合,精心构建社团矩阵,将 各种学科知识融入丰富多彩的活动中,以更加 生动、多元的方式激发学生的学习兴趣,为培 养适应未来社会发展需求的创新型人才奠定

社团矩阵建构的价值

破除学科壁垒,延展课堂场域。学科融合 对社团矩阵构建的首要价值在于打破学科壁 垒,有效打通各学科间的隐性分割线,将原本 孤立的知识体系进行系统性整合。这种整合 并非简单的学科叠加,而是通过构建学科间的 知识网络,使不同学科的概念、方法和思维模 式在社团活动中形成有机联结。华小通过学 科融合的社团活动构建起"第二课堂",延展了 传统课堂的时空维度,使课堂从"知识灌输场" 变为"思维发展场",推动学习从课堂延伸到 生活。

整合各方资源,优化学习方式。传统社 团活动往往受限于单一学科背景,导致资源 利用效率低下。华小学科融合视角下的社团 矩阵采用新型资源配置模式,实现校内外资 源的最大化整合。这种整合不仅体现在物质 资源共享上,更深入到人力、知识与技术的资 源协同配置中,极大地丰富了社团的内涵和 外延。资源整合的深层价值更在于优化学习 方式,使学习者能够接触到更为广泛和深入 的知识体系,并通过实践研学、自主慕课等形 式,让协作式学习成为常态,让个性化学习成 为可能。

推动课程建设,凸显校本特色。学科融合 为校本课程开发提供创新路径,华小的社团矩 阵成为课程建设的"试验田"。学校在社团课 程开发中,将地方文化、学校传统与学科知识 融为一体,形成具有鲜明特色的校本课程资 源。在目标层面,学科融合推动校本课程从知 识本位转向素养本位;在实施层面,学科融合 促进校本课程形成开放生态;在评价层面,学 科融合引领校本课程评价方式转型。

社团矩阵建构的要素

华小学科融合视角下的社团矩阵建构,系 统性地将目标、内容、资源、评价四个要素相互 联结,形成逻辑自洽、功能互补的有机整体,支 持学生核心素养发展。

目标要素:三维立体化目标体系。学科 融合视角下的社团矩阵包含"学生发展一社 团运行一学校育人"三维立体目标体系,形成 目标、路径与生态的闭环联动。其中,学生发 展是核心目标,聚焦跨学科知识整合与高阶 思维培养,驱动社团矩阵通过组织创新与资 源整合实现高效运行;社团运行作为中间层, 既支撑学生核心素养落地,又通过动态反馈 机制反哺优化学校育人生态;学校育人则是 宏观保障,通过课程体系重构、资源配给创新 与文化氛围营造,为前两者提供政策支持与 方向引领。

内容要素:主题式+层递式双轨路径。主 题式路径以德智体美劳"五育"融合为导向,围 绕道德实践、科技创新、艺术表达、体育健康、 劳动体验等领域进行模块化分类。层递式路 径依据学生认知规律,将内容划分为基础层、 拓展层与创新层三级阶梯。基础层侧重学科 概念关联与技能习得,拓展层引入复杂问题解 决与合作探究,创新层鼓励个性化学习与成果

资源要素:1+X协同配置机制。华小依托 "1+X协同配置机制"实现校家社资源的有效 联动。"1"代表学校核心资源,包括师资力量、 教学场地、专业设备、课程体系等,为社团运行 提供基础框架与专业支撑;"X"指向家庭与社 会资源的广域拓展,涵盖家庭、社区、企业、公 共场馆等,形成多元互补的支持体系。

评价要素:全过程动态评估模式。华小采 用"全过程动态评估模式",聚焦"五育"维度, 引入社团学分管理制度,通过自评、师评、朋辈 评等方式,梳理过程性数据与成果性证据,让 学生的发展可记录、可测量、可呈现,以评 促学。

社团矩阵建构的路径

华小学科融合视角下社团矩阵的建构,以 文化浸润为根基,以协同创新为动力,以评估 优化为保障,形成建构闭环。

浸润学校文化,加强顶层设计。顶层设计 是社团矩阵建构的起点,华小从办学理念和培 养目标中提炼文化基因,结合学科融合理念将 其转化为社团矩阵的三维立体目标。然后,明 确社团矩阵的课程定位,并划分社团类型,形 成功能互补的"主题式+层递式"集群结构。华

小在"慧想文化"观照下,将学生发展定位为 "正气、雅气、灵气、勇气、大气",将社团运行定 位为"慧想浸润、跨界融合",将学校育人定位 为"有梦想、能担当;懂审美、有涵养;爱学习、 喜探究;勤健身、乐生活;真性情、宽视野"。在 此基础上,学校将社团矩阵界定为拓展课程, 细分为"慧心、慧品、慧动、慧文、慧创"五大领 域,涵盖"童行德育""阳光体育""少年科学院" 等具体内容。

多元协同赋能,打造社团基地。华小整合 校内外资源、构建多元协同机制,打造开放互 动、功能齐全、持续发展的社团基地。一是建 立校家社联盟,学校发挥主导作用,家庭、社会 发挥联动作用,提供行业导师、实践基地等支 持。二是资源共享,建立动态更新的资源库, 矩阵内各社团按需调配,如"慧心"领域社团可 预约非遗工坊开展扎染实践,"慧创"领域社团 可联动企业工程师开发太阳能集成板项目。 三是借助数字化手段,打造智慧化社团矩阵生 态,如"慧心"领域社团通过直播与新疆霍城县 小学开展"手拉手·心连心"民族大团结活动, "慧文"领域社团邀请高校文学博士在线指导 创意写作。

动态评估反馈,促进迭代升级。动态评估 反馈是社团矩阵可持续发展的关键,需贯穿建 构全过程,形成"评估一改进一再评估"的迭代 循环。华小立足三维立体目标体系,引入学生 成长档案袋,设计差异类评价量表;引入校家 社活跃度指数,考量联动频次;引入媒体曝光 率、家长满意度等指标,综合统计社团建设对 学生综合素养的提升效果。学校定期生成《社 团矩阵建构白皮书》,以可视化方式进行评估, 建立"诊断问题—调整策略—优化实施"的闭 环流程,针对学生能力短板优化课程模块,根 据资源利用效率重构协作机制。此外,学校通 过定期进行评估研讨、举办成果展演等方式, 增强社团建设的透明度与社会影响力,形成 "以评促建、以建促优"的良性循环。

展望未来,学科融合视角下的社团矩阵建 构仍需在理论与实践层面持续深化。我们期 待社团矩阵能成为学生成长的"第二课堂"、教 师发展的"创新平台"、学校育人的"特色名 片",为培养兼具文化底蕴与创新精神的新时 代少年提供坚实支撑。

(作者系江阴市华士实验小学教育集团党 支部书记、总校长,无锡市学科带头人,江苏省 校外教育辅导站优秀辅导员)