

序

提起“万方”，焦作人心中都莫名的亲近。

作为一方大型国有企业，焦作万方集团留给这座城市的记忆太多，太多……

从1966年带着全市经济发展的希望始建，到1996年成功在深交所上市，迈向焦作国企辉煌的高点。再到如今，依托科技产业聚能，打造区域创新高地——五十六载大浪淘沙，五十六载商海浮沉，五十六载跋山涉水，焦作万方集团风雨蹉跎，仍最青春！

它，依然是焦作国企的一面旗帜，依然是新时代的改革弄潮儿。

特别是近两年来，在国有企业改革的时代背景下，在市委、市政府的坚强领导下，焦作万方集团激发磅礴力量，凭借一股子干劲、闯劲、韧劲、拼劲，重拾信心，走出低谷，回归发展核心。

精神不倒，奋斗不息！

这，正是千锤百炼的万方精神。



焦作万方集团与焦作联通达成战略合作协议。



焦作万方集团与焦作移动达成战略合作协议。



焦作万方集团与中能建西北城市建设有限公司达成战略合作协议。



焦作万方集团向战略合作单位——黄河交通学院捐赠飞机模型。



焦作万方集团高端制造产业园规划效果图。

# 再造一个新万方 再谱一首创业曲

本报记者 王玮莹



2021年10月，市委书记葛巧红一行在焦作万方集团总经理王大青（前右一）的陪同下在万方集团高端制造产业园调研指导。

春风送暖，万象更新。

焦作万方集团骄傲地亮出了一份成绩单——

2021年，在疫情和洪涝灾情的双重影响下，焦作万方集团仍完成利润总额6397万元，这个数字是2019年的85倍。净资产收益率也从2019年的0.26%上升至17.94%，职工收入月增500元。

可喜可贺！沉寂十余年，焦作万方集团扭亏为盈。

透过这份成绩单，焦作万方集团坚定了前进的方向。

透过这份成绩单，焦作万方集团找回了发展信心。

透过这份成绩单，焦作万方集团为焦作国企改革展开了一幅充满希望的画卷，树立了标杆。

谁曾想？答完这份沉甸甸的答卷，焦作万方集团仅用了不足两年的时间。

那是一个春天，同现在的春天一样，明媚且美好。

## —— 党建聚力 —— 向内问因跨出改革第一步

2020年3月，焦作万方集团形成了新的领导班子。

当时，摆在新领导班子面前的是这样的万方：职工人心涣散，经营连年亏损，企业包袱沉重、缺失核心竞争力。

面对现状，是继续抱残守缺，坐等市场宣判，还是痛定思痛，主动担当作为？答案一定是后者。

从1966年始建至今，焦作万方集团经历了计划经济的洗礼、市场经济的跌宕。1996年成功上市后，又踏入资本浪潮。风雨如晦度半生，它背负了太多的历史包袱。

摸家底、理资产、甩包袱。2020年以来，焦作万方集团在总经理王大青的带领下，通过出售股权，先后对参股成立的浙江筑业公司、万方建设工程有限公司等低效无效资产进行了清理；对“资历最老”的铝加工厂进行了资产评估，通过盘点资产净值、整合资源，让老企业焕发新活力；对久拖未决的呆账、坏账、坏账，成立专班跟踪解决，仅处理一项韩金电力线路问题，就为集团公司带来了1130万元的收益。

短短数月，雷霆手段，焦作万方集团处置盘活不良资产3000余万元。

许多人或许无法理解万方新领导班子“临门一脚”的决绝。但结果表明：汇聚了党建力量，凝聚了万方人心，点燃了创业激情，使消沉多年的企业重回了发展正轨。

焦作万方精密制造有限公司的建设，验证了这个结果。从2020年6月成立到2021年4月正式投产，其间历经厂区选址、规划建设、设备调试、资金筹集、人才引进等多个环节，但万方人只用了不到一年的时间。这是“万方效率”。

在凶猛的“7·21”特大洪水面前，验证了这个结果：洪水袭来，万方集团高端制造产业园灾情严峻。园区内，焦作万方精密制造有限公司价值8000余万元的生产设备泡在水中。意难忘，200多名万方员工奋战抢险一线；意难忘，王大青带领新领导班子冲锋在前，站在近一米的积水中指挥作战；意难忘，焦作万方精密制造有限公司总经理姚琪带领突击队，冒险进入车间，抢回价值600多万元的生产设备；意难忘，险情刚过，万方上下一心、复工复产。这是，强大的“万方力量”。

党建聚力，万方重生。这两年来，社会各界感受到了焦作万方集团蓬勃的发展活力。一个有力量的万方，一个有活力的万方，一个有温度的万方，再次屹立在焦作人民面前！

## —— 拓荒前进 —— “三大战略”引领“二次创业”

2020年春天，横在新领导班子面前的是一个“百废待兴”的万方。如何由“废”转“兴”？唯有开拓创新。

要干，就要奔一流！

要干，就要瞄准国家重大需要！

要干，就要少人领先行业！

春日暖阳点燃创业激情。王大青带领班子成员，走南闯北找项目，不辞辛劳求机遇，拼出前所未有的改革勇气和智慧，为万方争来了一个明天。

由此，焦作万方集团拉开了以“三大战略”引领“二次创业”的奋斗序幕。

“三大战略”即项目带动、人才加持、创新赋能。

2020年6月，焦作万方精密制造有限公司成立。这是一家主要生产航天军工零部件的高科技企业，它的出现让焦作万方集团一鸣惊人，也为焦作制造业发展开创了新天地。

2021年4月，该公司获得国军标认证体系证书，正式投产。其生产流程严格按照新版国军标GJB9001C—2017体系管理，严格规范产品批次状态，产品质量优良稳定，迅速赢得了市场。

2021年10月，市委书记葛巧红一行到企业调研指导时，对该项目给予了高度评价。

2020年10月，焦作万方集团又将目光投向粤港澳大湾区核心片区——深圳前海。在这里，深圳万汇物联智慧科技有限公司宣告成立。随即，深圳万汇物联智慧科技有限公司焦作分公司、焦作万汇物联智慧科技有限公司相继成立。这是一家长于研发智慧多功能杆及物联网产品的高科技企业。

带着10余项专利落地焦作，深圳万汇物联智慧科技有限公司研发的5G智慧灯杆点亮了市人民路（修武段）、市光明路、市和平街，项目造价4000多万元，为焦作城市基建注入了新鲜血液，并取得了良好的经济效益和社会效益。

人才是事业成败的关键。万方新领导班子成立后，将走出去、请进来作为工作常态，先后引进了具有核心技术和丰富军工加工生产研发管理经验的姚琪团队，并与黄河交通学院、河南理工大学、焦作移动公司等研发型院校、企业，达成战略合作协议，为焦作万方集团“二次创业”积攒了深厚的技术人脉，沉淀了深厚的创新源泉。

回忆两年前与焦作万方集团合作的始终，“大国工匠”姚琪感慨万千。他曾告诉记者，在此之前，他不了解焦作，更不了解万方，但他始终被万方人锲而不舍、勇于开拓、尊重人才的精神所折服。他坚信，与万方合作，事业必定成功。

一切源于创新，只有创新才能推进企业高质量发展。曾几何时，正因为有在电解铝生产方面的创新，焦作万方集团成为全行业的“领头雁”。曾几何时，也正因为面向市场，勇于创新，焦作万方集团成功上市，续写巅峰。而多年来，也恰恰是因为创新滞后，致使焦作万方集团发展面临绝境，濒临崩溃。

创新，创新，必须创新！

波澜起伏下，焦作万方集团更加懂得“改革+创新”所释放的巨大动力。

创新体制，创新产品，建立构建现代企业制度，创新思维已深入焦作万方集团发展的各个环节，融入了企业文化

的核心。春天昭示希望。当在这个春天，我们再次回望焦作万方集团的“二次创业”路，有艰辛，有汗水，但更多的是万方人发自内心的幸福收获。

## —— 咬定青山 —— 打造高端制造产业发展新高地

今年焦作经济工作怎么干？市委书记葛巧红在市委十二届二次全会暨市委经济工作会议上提出“把制造业高质量发展作为主攻方向”。

瞄准最前沿，瞄准国家重大需要，焦作万方集团将市委、市政府号召坚决落实在行动上，致力打造市内第一、省内有名、国内一流的高端制造产业园。

春满大地，万物生辉。

此时，从空中俯瞰位于市人民路（修武段）、占地约40万平方米的万方集团高端制造产业园，生机盎然。

园区内，以航空军工零部件研发、生产、销售为主的高科技企业——焦作万方精密制造有限公司正在有序地开展生产。而另一边，以5G智慧灯杆研发、生产、销售为一体的高科技企业——深圳万汇物联智慧科技有限公司焦作分公司也正在有效运转。

今年，万方集团精密制造有限公司还将瞄准解决国内市场“卡脖子”问题，上马高端精密数控铣床生产线项目，该项目正在申报省级精密机床先进技术制造业创新中心；深圳万汇物联智慧科技有限公司焦作分公司也将不断延长产业链，计划投资3000万元建设智慧灯杆制造组装项目。



400余根5G智慧灯杆点亮市人民路（修武段）。

近期，焦作万方集团又先后与焦作联通、焦作移动建立了战略合作关系，将在“5G+工业互联网”等方面深度合作，共同打造智能园区；牵手同济大学建筑设计研究院，按国内一流水平对园区进行整体规划。

一大批优质合作方已将目光投向这里：3万件高端机床部件精加工项目、年产1000台的高端精密数控机床项目、20万吨高端铝铸轧项目、光伏发电项目、年产20万吨的再生铝项目等，即将落户万方集团高端制造产业园，预计形成60亿元的工业产值。

春日，漫步万方集团高端制造产业园，如同与科技握手，与未来相约——

这里将集中一大批高、精、尖技术产业，将是一座集产、学、研于一身，配套设施完善，现代工业元素齐备，5G技术充分运用的高端智能产业园。

焦作万方集团给予它的定位是：高端制造和新能源低碳技术广泛应用，核心发展高端制造、光伏、氢能储能板块，培育发展智慧灯杆、再生铝等铝材相关产业，进而积极响应“双碳”目标，带动全产业链绿色化。

春来万象新，一幅巨大的春之轴正由新一代万方人缓缓打开——

再造一个新万方！再谱一首创业曲！再赢一个新未来！万方者，万众一心，方得始终。

（本版图片均由焦作万方集团提供）

浮浮沉沉度半生，归来仍最青春。这是，万方之大幸！

时逢国企改革新时期，能与国家战略同频共振，这是，万方之大幸。

在危机中育新机，于变局中开新局，找准了发展路径的万方，又何其有幸？

“二次创业”实现“二次腾飞”，这是触底反弹的决心，这是只争朝夕的魄力，这是舍我其谁的担当。

未来已来，行而不辍。

焦作万方集团将弘扬“特别能战斗、特别敢创新、特别重落实”的奋斗精神，奋力谱写新篇章，为焦作经济社会发展再立新功！

跋