让公平正义在“最后一公里”提速

——记全国法院先进集体中站区人民法院执行局

本报记者 郭嘉莉

办好每一起案件，重视每一个细节，迈好每一个脚步，所有的付出都是为了兑现胜诉当事人的合法权益。

想群众之所想，急群众之所急，解群众之所困，一切的努力都是为了打通执行“最后一公里”。

肩负着“让胜诉当事人的钱落袋为安”的职责使命，从“基本解决执行难”到“春季攻坚”“夏季雷霆”，从“涉黑恶刑事财产刑事案件专项执行活动”到“‘六稳六保’涉民生案件专项执行活动”，从狠抓执行“一性三化”工作到执行权运行机制改革，从“我为群众办实事”到“能力作风建设年”“守规矩、懂业务、真落实”，中站区人民法院执行局始终坚持以人民为中心的发展思想，让公平正义在“最后一公里”提速，用实际行动践行对人民群众的庄严承诺。2022年1月，该院执行局被最高人民法院评为全国法院先进集体。

↑中站区人民法院执行局局长赵守武（中）与同事研究案件。
本报记者 宋崇飞 摄

←中站区人民法院党组书记、院长张磊（中）到执行现场指导工作。
本报记者 郭嘉莉 摄

倾心尽力 让公正“看得见”

“执行工作是人民法院确保法律全面正确实施的重要手段，是维护人民群众合法权益、实现社会公平正义、营造诚信社会的关键环节，我们必须倾心尽力将‘纸上权益’变成‘真金白银’，让群众真切感受到公平正义。”中站区人民法院党组书记、院长张磊如是说。

该院执行局以“能力作风建设年”活动为牵引，脚踏实地、用心谋事提能力。在这里，每天8时的晨会雷打不动，大家聚在一起沟通切磋，商讨对策，安排布置工作。“这样的‘以会代训’，起到了集中大家智慧、合力攻坚克难的作用，也时时在凝聚着大家的向心力。”该院执行局局长赵守武感慨。

一分部署，九分落实。晨会不光安排工作，更注重工作的落实。对于晨会上安排的每项工作，赵守武都明确责任分工和完成时限，并安排专人核查完成情况，以确保工作落实落地。每天下午下班后，执行干警还会根据晨会上的工作安排进行“一小时梳理”，将当天的工作进行梳理总结，做到日清日结。同时，还组织干警开展思想政治理论及业务知识学习，全力锻造一支政治强、业务精、作风硬的执行铁军。

随着执行权运行机制改革的稳步推进，执行案件初次接待、执行案件集约办理、执行案件繁简分流、执行案件无纸化办公……让该院的执行工作更透明、公正、高效，执行质效实现“加速度”。

千方百计提升执行艺术、千言万语深入化解矛盾纠纷、千辛万苦践行司法为民的“三千”精神，不只是一句标语口号，更是该院干警们对一大批疑难复杂案件的执结。

张某军等23人犯组织、领导、参加黑社会性质组织罪案，是全市扫黑除恶专项斗争第一案。为确保涉案财产执行到位和“黑财清零”，该院执行局开启了“打财断血”缴罚追赃雷霆行动。一个专案小组，5名成员，在5个多月的时间里，先后辗转5个城市，对23名被告人逐一进行走访调查。他们全面撒网，实行“一人一台账”，执行一个销号一个，防止“跑冒滴漏”；他们斗智斗勇，将柔性和强制相结合，“花样”围剿“老赖”；他们深挖细掘，翻阅所有侦查卷宗、审判卷宗、讯问笔录，奔赴商丘、洛阳、信阳、开封等地监狱逐一会见在押人员，实现了“颗粒归仓”。截至目前，该案顺利执结，没收张某军个人全部财产319万余元，执行到位66.8万元，执行到位率高达89.81%，被省扫黑除恶领导小组评为经典案件。

全心全意 让服务“暖民心”

党的二十大报告中明确指出，“必须坚持人民至上”。中站区人民法院秉承着这样的理念，推出了一系列“为民产品”，让群众切实感受到司法温暖。

民生案件“优先”。

“太感谢法官了，我们十几名农民工的血汗钱终于拿到手了。”近日，申请人代表李某在领到60万元执行款后，激动地向执行干警连连道谢。李某等15人与河南某建筑公司劳务合同纠纷一案，经判决，河南某建筑公司支付李某等15人工资款共计60万元，判决生效后，被执行人拒不履行义务，李某等人申请了强制执行。案件进入执行程序后，执行干警依法对该公司的银行账户进行网上查控，当场对10万元进行了冻结。另有一账户上有35万元，但因系统问题无法进行网上冻结。考虑到该案涉及民生，执行干警毅然决定赶赴云南省昆明市，在当地的一家银行办理了冻结手续。经过被冻结、扣划等执行程序后，该公司感受到了法律的震慑力，立即将剩余的15万元欠款打到法院账户。

“执行局以涉及人民群众生存生活的追索劳动报酬、赡养费、抚养费、医疗损害赔偿等案件为工作重点，始终保持‘民生无小事’的办案理念，多次开展涉民生集中执行行动，为涉民生案件开辟绿色通道，努力解决群众的‘急难愁盼’。”赵守武表示，截至目前，该院执行局共执结涉民生案件811起，执行到位金额2327万元。

涉企案件“优服”。

新冠肺炎疫情发生以来，该院执行局积极调整工作思路，创新执行方式方法，对暂时困难但有良好发展前景的被执行企业“放水养鱼”，坚持善意文明执行理念，慎用查封、扣押、冻结等强制措施，在督促被执行企业履行法律义务的同时，帮助企业渡过难关，助推经济社会高质量发展。

张某是一起合同纠纷案件的被执行人，该案在诉讼阶段，原告焦作某贷款公司便向法院申请了财产保全，该院依法对张某名下的一块土地予以查封冻结。判决生效后，张某未主动履行法律义务，该公司申请了强制执行。这时，张某找到执行干警：“公司经营出现了困难，法院冻结的土地影响了公司的正常运转，希望法院能解除冻结，我愿意把土地抵押贷款来缓解债务压力。”为降低司法活动对企业经营的影响，执行干警及时与申请人沟通协商，在征得申请人同意后，解除了对张某土地的查封冻结，双方达成和解协议，约定了具体还款计划。

该院执行局认真贯彻落实优化营商环境工作部署，充分发挥执行工作职能，共执结涉企案件315起，执行到位金额13274.43万元，努力兑现胜诉企业的合法权益，用公正高效、精准有力的执行举措推动法治化营商环境持续优化。

透明规范 让群众“信得过”

工作中，该院执行局牢固树立“一性三化”的执行理念，借助府院联动机制，不断创新工作举措，加大执行力度，攻坚克难、开拓进取，展示着一支勇于担当的执行铁军风采，持续推进执行工作规范化、智能化、公开化。

加强案件规范化建设，严格依法依规执行，重视案件流程节点；加大执行力度，提高有财产可供执行案件实际执结率；严格终本案件办理流程，确保终本案件合格率达到100%；围绕执行质效各项指标，补短板、强弱项，固底板、扬优势，清理排查旧存案件，同步推进新收案件，不断提高执行质效。

高度重视执行信息工作，通过“移动执行”微信小程序等对执行过程全流程公开，向申请人推送执行流程节点信息，最大程度为申请人提供便民服务措施，充分保障申请人的知情权、参与权和监督权，让申请人对执行进程、执行措施、执行效果明明白白。

“在用活用足常规执行措施的同时，我们增加执行工作透明度，扩大执行公开范围，拓宽执行公开渠道，切实转变执行工作作风，大力打造‘阳光执行’。”赵守武说，执行工作的阳光化、透明化，可以让群众因透明执行而了解执行，因公正执行而信任执行，切实树立起人民法院执行工作的良好形象。

府院联动也为破解执行难题凝聚了合力。该院执行局在执行一“无主”加油站时，面对5万升成品油的安全隐患，在中站区委政法委的协调下，借助府院联动机制，将街道、集聚区管委会、消防、城建、环保、环卫等多家相关部门和村委会召集在一起，共同商量对策。后又在消防、环卫、环保等部门的配合检验下，顺利将加油站拆除交付给申请人。

广泛宣传发动，凝聚社会共识，汇集震慑抗拒执行的强大合力，是力破执行坚冰的有效手段之一。为此，该院执行局开展了形式多样的宣传活动，及时传播法院推进执行行动的各项重大举措，全方位展示法院执行行动取得的成效，凝聚全社会理解执行、尊重执行、配合执行的广泛共识。

民有所呼，我有所应；民有所盼，我有所为。张磊表示，中站区人民法院将深入学习贯彻党的二十大精神，继续坚持司法为民、公正司法的理念，踔厉奋发、笃行不怠，再鼓干劲、再添动力，积极回应人民群众对执行工作的新要求新期待，牢牢守住社会公平正义最后一道防线。

党建赋能促执行质效 硬核担当展先锋风采

——山阳区人民法院打造“执行党员先锋队”品牌纪实

本报记者 杨 珂

这是一张含金量很高的答卷——

截至11月底，山阳区人民法院2022年共受理首执案件2980件，恢复执行案件1159件。面对执行案件多而复杂的局面，该院干警不畏困难、砥砺前行，目前，首执案件结案率90.20%，位居全省法院前茅。前三季度，该院执行工作5项核心考核指标在全省186家中基层法院中综合排名第26名。结案平均用时从108天缩短至54.55天，位居全省第12名。

“短短7个月，我院执行质效成功逆袭。这个成绩的取得，离不开焦作中院对我院执行工作的指导、支持，离不开我院党建引领、上下通力下好一盘棋的思路，也离不开执行团队的广大党员发挥先锋带头作用。”山阳区人民法院党组书记、院长王曙光说。

这一年，该院以融合党建与中心工作为主线，促进党建与业务的深度融合，通过“苦干+实干+巧干”，打造出“执行党员先锋队”这个明星品牌，让该院的执行工作取得了一个又一个骄人成绩。

“支部建在庭上”“党小组建在执行团队上”，党建赋能、星火聚力，让党徽熠熠闪光。

党建赋能执行 深度融合破解难题

走进山阳区人民法院，能感受到浓浓的党建氛围：“党建文化”阵地，回顾中国共产党百年光辉历程和法院党组织不断发展壮大历史；“榜样文化”阵地展示着焦裕禄、李庆军等众多榜样风采；“廉政文化”阵地，引领干净担当队伍……

“前期，我院的党建基础已经夯实，但这还远远不够，如何将党建和工作深度融合，通过党建引领带动工作质效，是我们一直追求的方向。”王曙光说，2022年4月他任该院党组书记、院长后，就一直在思索这些问题。

山阳区人民法院位于我市主城区，每年的执行案件数都位居全市前列，仅2022年截至11月底，执行案件总数已位居全市第二名。由于该院执行案件基数大、执结率低，执行工作质效落后，一度成为我市执行工作的“肠梗阻”“老大难”。因为该院执行工作5项核心考核指标综合排名总是在全省排名落后，拖了焦作法院的“后腿”，常常被要求在全市执行工作会上作表态发言。

如何破解难题，打通“肠梗阻”？

创新迫在眉睫，改革一触即发。

为此，王曙光带领院党组成员多次组织该院的执行团队召开专题会议，开展政治理论集中学习和执行质效指标研讨，以学促行、学以促干；带领执行干警走访企业、深入社区，找准问题根结、努力破解难题。

“我们要‘努力让人民群众在每一个司法案件中感受到公平正义’，党的引领和监督必不可少，因此我们确定了‘以党建带队建，以队建促质效’的执行团队建设思路。”王曙光说。

当时恰逢该院在进行执行权运行机制改革，借着这股东风，一个“支部建在庭上”“党小组建在执行团队上”，团队负责人优先从党员中选出，以党员模范带头作用推动执行工作质效的新模式应运而生。该院出台了《焦作市山阳区人民法院执行权运行机制改革实施方案（试行）》，制定了《事务性工作集约团队工作流程图》，开启了以员额法官+执行团队为主导，分段式、集约化、专业化的新型办案模式。

党员模范带头 “硬核”力量擦亮党徽

从执行工作新模式启动那一刻起，在该院你总会看见一道特别的风景线——

每天深夜，院办公楼七楼那一排白炽灯总是亮着，那是执行局干警加班工作的身影，那是大家誓要突破自我、创造佳绩的决心。

该院“李庆军式十佳法官”、执行局局长廉玉光发挥榜样作用，带头坚守岗位，每天签发、审核执行案件文书几十份；6个执行团队的负责人迎难而上，难啃的“骨头案”他们总是冲锋在前……

某天晚上18时许，看着手头的工作即将忙完，廉玉光便给母亲打了个电话说回家吃饭。因为经常加班加点，这是她一个多月来第一次打电话说要回家吃饭。可是谁曾想，廉玉光刚放下电话，一个个案件接踵而至。“廉局，这个案件需要您审核签字。”“廉局，我这个执行案件遇到点问题，向您汇报下……”当她再次想起要回家吃饭时，已是22时许。而她再次给母亲打电话才知道，一家人已经将饭菜热了再热。

“不敢打电话给你，怕打扰你工作。别急，路上慢点，我们等着你啊……”听着母亲的话，廉玉光很难过。“对家人有太多的愧疚，因为工作忙，家里很多事情都顾不上。但干执行工作，本就需要牺牲很多时间，我无怨无悔。”廉玉光说。

执行局的干警将廉玉光的努力看在眼里。这种感染慢慢引起了变化，执行局掀起了爱岗敬业、勇于争先、甘于奉献的新风尚。特别是院长王曙光提出的“苦干+实干+巧干”的工作方法，更是成为执行干警的努力方向。

“‘苦干’就是不怕吃苦、敢啃‘硬骨头’；‘实干’就是要实实在在为老百姓着想；‘巧干’就是精准把控案件，争取早日结案。这6个字就是我们执行干警的目标。”廉玉光说。

在正确思想指引下，在先锋模范带动下，执行团队的凝聚力和战斗力显著增强，党员先进性不断突显，一支硬核队伍破茧化蝶——法警队政委张红光连续几天加班、超强负荷工作却从未叫苦叫累；员额法官张姝卉为化解“骨头案”忙碌到凌晨；无论中午还是晚上，执行干警孙东东、岳梦轩、陈小科，一直在寻找被执行人的路上……很多奋进的执行干警涌现出来，很多奋进的执行故事为人称道。

成绩就是对他们付出的最好回报。自4月该院开展执行权运行机制改革，短短一个月的时间该院就打了个翻身仗。截至5月6日，该院结案率56.26%，对比3月底上升了28.48%，与去年同比增长了70%，全省排名上升102个位次，排全省第53名。到6月中旬，该院执行结案率达到全省第一。

“执行党员先锋队”成为该院响当当的品牌。

强化司法保障 续写执行质效新篇章

一分耕耘、一分收获，勤于付出、方见成效。

该院开启集中执行全程网络直播，围观群众达20余万人次，引起社会广泛关注；从立案到结案，一起执行案3天就让当事人拿到了执行款；多次组织执行干警凌晨出击，将“老赖”堵在被窝里……

不仅如此，该院执行局为全力做好党的二十大维稳安保工作，积极开展重复访化解工作，13起疑难案件一一息诉罢访。王某某、朱某与焦作某公司民间借贷纠纷信访案就是其中一例。

原告王某某、朱某与被告焦作某公司民间借贷纠纷，法院判令焦作某公司偿还王某某、朱某借款共计57万余元及利息。因该公司未按上述生效法律文书履行义务，王某某、朱某向法院申请强制执行。因该案一直未执行到位，被指令由山阳区人民法院执行。

山阳区人民法院通过调查发现，被执行人名下财产被多家法院多次查封，该院属于轮候查封，案件执行一度陷入僵局。但王某某、朱某不理解，不认可、不配合执行工作，甚至该院好不容易执行到位的2万元执行款也拒不领取，形成信访。

考虑到案件的特殊情况，王曙光亲自上阵指挥，连夜制订化解方案。通过多方调查，执行干警找到被执行人转移财产的相关线索，并与公安机关联动，拘传该公司法人梁某某。2022年6月14日，梁某某拘传至法院后，执行干警连夜询问取证并告知其转移公司财产行为已触犯刑法、涉嫌拒执罪。在大量的证据面前，梁某某迫于压力当场向王某某、朱某共履行执行款本金及利息共计100余万元，案件执行完毕。

从不配合到配合，从不认可到信服，山阳区人民法院用实际行动不断提升司法公信力和群众满意度。

风劲帆满图新志，砥砺奋进正当时。

如今的山阳区人民法院执行局，“争先创优”意识深入人心，真正做到了“一个支部就是一座堡垒，一名党员就是一面旗帜”的目标。

“下一步，我们将以党的二十大精神为指引，深入贯彻习近平法治思想，狠抓执法办案第一要务，踔厉奋发、勇毅前行，努力锻造一支忠诚干净担当的法院队伍，为山阳区经济社会高质量发展提供坚强有力的司法保障！”王曙光如是说。

↑山阳区人民法院党组书记、院长王曙光带领干警学习党的二十大精神。
本报记者 宋崇飞 摄

←收到市民送来的锦旗和感谢信。
本报记者 宋崇飞 摄