

# 紧盯“四个聚焦” 力推“三十工程”

## ——全市2023年度重点工作总结暨“三十工程”动员大会精神精读

这次会议的主要任务是，以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，认真贯彻中央和省委经济工作会议精神，全面落实市委十二届五次全会暨市委经济工作会议部署，总结表扬2023年全市重点工作，对实施“三十工程”进行动员部署，激励全市上下统一思想、振奋精神，创新举措、真抓实干，推动重大项目建设取得新突破，引领带动高质量发展取得新成效，加快打造中国式现代化建设河南实践先行区，奋力谱写新时代新征程中原更加出彩焦作新篇章。

### 认清重大意义 统一思想认识

2023年，全市上下全力以赴拼经济、纲举目张抓工作、铆足干劲促发展，经济发展保持稳中向好、稳中提质、稳中蓄势的良好态势，中国式现代化建设焦作实践迈出了坚实步伐，经济综合竞争力排名全省第五，综合科技创新水平排名全省第四，成绩值得肯定。做好2024年的各项工作，要坚持“项目为王”理念，通过实施“三十工程”带动全市工作整体提升。

#### 实施“三十工程”

- 是着力构建我市现代化产业体系、加快发展新质生产力的必然要求
- 是着力改善城乡环境、提高城市综合承载能力的现实需要
- 是着力保障改善民生、更好满足人民群众美好生活新期待的应有之义
- 是着力以重点工作突破带动全局工作提升的关键之举

### 把握总体要求 明确目标任务

#### 一

#### 把握总体考虑

经济社会发展是一个系统工程，既要立足焦作实际，全面抓好各项工作，又要围绕关键领域，谋划实施重大项目。从去年底我们就围绕工业、基础设施、民生领域进行谋划，经过充分论证，初步确定30个项目。其间，先后5次征求市四大班子、有关市直部门以及各县（市、区）的意见建议，也分别召开专题会议、听取情况汇报、开展实地调研，在反复酝酿后，经市政府常务会、市委常委会先后研究、最终确定。这30个项目既符合焦作市情和发展方向，也符合相关政策规定。

#### 二

#### 把握基本原则

在研究制定“三十工程”过程中，始终把握三个原则。首先，注重以新建项目为主。在“三十工程”中，谋划安排的新建项目数占一半以上。其次，突出市本级项目。重点谋划安排18个具有引领示范和辐射带动作用的市本级项目。第三，坚持产城融合发展。坚持以产兴城、以城促产、产城融合，以产业的集聚发展为城市发展提供基础支持，避免城市“空心化”；同时又以城市功能完善实现人口安居和资源集聚，为产业发展创造更好条件，最终实现产业发展与城市发展相辅相成。因此，围绕三大领域，统筹谋划了“三十工程”，促进我市产业转型、城市建设和人口集聚相互赋能、融合发展。

#### 三

#### 把握主要目标

“三十工程”共计30个项目、总投资1099.73亿元，主要分新建和续建两类项目，分别设定年度目标，新建项目重点以“促开工”为主要目标，续建项目重点以“扩投资”为主要目标。新建项目17个，总投资363.76亿元。6月底前实质性开工项目不少于9个，9月底前实质性开工项目不少于14个，年底前17个项目全部开工。续建项目13个，总投资735.97亿元，年度计划投资151.76亿元。其中，工业项目5个，总投资341亿元，年度计划投资68.2亿元；基础设施项目4个，总投资349.31亿元，年度计划投资69.86亿元；民生项目4个，总投资45.66亿元，年度计划投资13.7亿元。

#### 四

#### 把握具体任务

一要紧盯开工建设。对于17个新开工项目，市发改、自然资源和规划、生态环境、应急等部门要加快办理立项、土地、规划、环评、用能、安评等审批手续，缩短从“拿地”到“开工”的时间；项目单位要在最短时间内完成征地拆迁、附着物清理等工作，努力实现项目第一时间进场，确保项目顺利开工建设。二要紧盯在建进度。对于13个续建项目，各项目单位要科学制定施工方案，把项目建设任务分解到天，挂图作战，确保项目建设按时间节点推进。要组织好施工力量，落实好机械设备，安排好施工工作面，压差推进项目建设进度，最大限度压减工时，确保完成年度投资任务。三要紧盯竣工投产。对于今年准备竣工投产的项目，市住建、发改、自然资源和规划等部门要提前介入、联合验收，努力实现验收即发证；项目单位要提前开展设备调试和试生产，提前做好上下游企业供需对接，推动项目竣工即投产、投产即达效。

### 讲究方式方法 科学统筹推进

#### 一

#### 全方位调度

坚持把“三十工程”作为各级“一把手”工程，按照“一项目一专班”，加强工作调度，分类推进实施。各专班牵头领导要尽快抽调精兵强将，实体化运行、清单化管理、专班化推进，及时细化制订项目实施方案，制定年度、月度计划，至少每半月进行一次项目调度，确保任务明确、时间明确、资金明确、进度明确，确保人员到位、责任到位、措施到位、工作到位。方案一经指挥部审批确定，就要倒排工期、挂图作战、快速实施，通过日常调度，助推项目建设进入“快车道”。

#### 二

#### 全要素保障

要解决好人的问题。要积极引进一批业务素质高、专业能力强的管理人才，深度参与项目建设，切实打造精品工程。要定期调度用工保障情况，尤其是要紧盯“三夏”“三秋”等农忙节点，中秋、国庆等节日，指导项目施工单位提前做好用工准备，组织开展项目间用工余缺调剂，有效解决阶段性用工短缺难题。要解决好地的问题。市自然资源和规划局牵头负责，坚持盘活存量、争取增量、集约节约，加强用地指标统筹调度，科学精准配置土地资源，促进土地要素向优质项目集聚，确保项目用地应保尽保、即报即批。要解决好钱的问题。市发改委、财政局牵头负责，强化项目谋划包装，积极争取中央预算内投资项目资金、专项债券资金和其他上级资金支持；需要市级财政配套资金的项目，由财政局及时筹措解决。同时，要充分利用专项债券“借贷组合”、特许经营权和政府投资基金等多种方式，发挥好政府投资基金的牵引撬动作用、市属国有企业融资优势，用足用好我市今年1亿元市本级项目前期经费，常态化开展政银企对接活动，吸引金融资源和社会资本参与投资项目，多渠道强化项目资金保障。要解决好环境容量的问题。市生态环境局牵头负责，深入挖掘减排潜力，稳步推进重点行业落后产能淘汰、重点领域减排工作，鼓励企业提升环境管理水平，坚持结构减排、工程减排、管理减排共同发力，为项目建设腾出环境容量，并且要做到全市“一盘棋”，强化统筹调度，优先保障“三十工程”建设。同时，各县（市、区）要落实属地责任，及时协调解决项目用工、用料、运输以及市政配套等问题，进一步优化营商环境。

#### 三

#### 全周期服务

一要加快审批进度。各相关部门要以办成项目前期“一件事”为目标，完善审批“绿色通道”，落实区域评估、联合审验、容缺办理等创新举措，进一步优化审批流程、精简审批材料、压缩审批时限，提速手续办理，同时主动帮办代办，特事特办、急事急办，加快项目落地。二要用好工作机制。用好“五项工作机制”和正在建设的重点项目可视化监测平台，实时跟踪、动态掌握项目建设情况。充分发挥“1+10+N”监管机制作用，对“三十工程”项目化安排、清单式推进、台账化管理，注重日常检查督办，加快推动项目建设。三要注重解决问题。针对一线反馈、督导发现的项目问题，能够解决的，现场快速解决。属于单一部门职责范围的，指挥部办公室交办督办；涉及多部门的一般性问题，各专班协调解决；需要市政府协调决策的疑难问题，纳入市政府“五项工作机制”、问题“焦给我”清单等机制推动解决；情况复杂的重大问题，按程序提交市政府常务会议、市委常委会研究决定，集中力量攻坚解决。

### 强化责任担当 狠抓工作落实

#### 一

#### 尽快启动实施

指挥部要发挥牵头抓总作用，至少每两月召开一次项目调度会，讲评项目推进情况，安排部署重点任务。市级领导要以身作则、做好表率，带动全市上下打好“三十工程”主动仗，推动每个项目早开工、早建成、早见效。指挥部办公室要每月初召开工作例会，通报上月工作完成情况，下发本月推进任务清单，督促各专班加快项目推进。各项目责任单位要每周进行项目调度，相关情况及时报送该项目牵头领导，以便及时解决项目建设中的难题。市“两办”督查室要专项督导、督帮一体，督促项目进度、助推解决问题。

#### 二

#### 树牢鲜明导向

要树立和践行正确政绩观。不贪一时之功、不图一时之名，不搞劳民伤财的“形象工程”“政绩工程”，一锤接着一锤敲、一年接着一年干，加快把部署变为实际行动、把蓝图变成美好现实。要坚持求真务实的工作导向。一切从实际出发，确保项目实施符合实际情况、符合客观规律、符合科学精神，不好高骛远，不能脱离实际、脱离群众、吃力不讨好的东西。要树牢鲜明用人导向。牢固树立重实干、重实绩、重担当的用人导向，把项目一线作为培养考察干部的主阵地，对于得好的给荣誉、给机会，对推进不力的批评教育，对引发严重后果的进行责任追究。

#### 三

#### 锤炼过硬作风

要真抓实干。看准的事情要只争朝夕干、敲定的项目要驰而不息推。各级干部要在项目建设一线勇于担当、迎难而上，持续推动项目提速、提质、提效。要久久为功。“三十工程”并非一时之功，竣工最晚的到2028年，将横跨“十四五”“十五五”规划。必须以“功成不必在我”的精神境界和“功成必定有我”的历史担当，以“咬定青山不放松”的韧劲，一张蓝图绘到底，一任接着一任干。要守牢底线。“三十工程”事关转型、事关发展、事关民生，是全市人民关注的热点、焦点，要全力打造平安工程、廉洁工程，严防安全事故发生，绝不能出现“项目建起来、干部倒下去”的现象。

#### 四

#### 营造浓厚氛围

要大力宣传推介“三十工程”的目的、意义、主要内容，广泛凝聚起全市上下关心、支持、参与“三十工程”的强大共识。要对“三十工程”的做法、进展、成效进行宣传报道，为“三十工程”的顺利实施创造好的环境、营造干的氛围。要对“三十工程”推进过程中的好经验、好做法及时总结提炼推广，为全市经济社会发展提供有益借鉴。

工业

基础设施

民生

十大工业项目  
十大基础设施项目  
十大民生项目

“三十工程”共计30个项目  
总投资1099.73亿元

新建项目17个

总投资363.76亿元

续建项目13个

总投资735.97亿元  
年度计划投资151.76亿元