

# 勇闯“华山一条路”

## ——焦作工业塑造发展新动能样本观察

本报记者 孙国利

以郑州宇通为中心,焦作的中原内配向其供给氢燃料电池发动机,焦作的伟祺新洁则向其供给“绿氢”,两地三企形成了完整的新能源闭环产业链。

中原内配是焦作抢占低碳风口、乘“氢”起势的代表。勇闯新能源材料新天地,是焦作多个传统行业龙头不约而同的选择。

作为“百年煤城”,焦作曾享受丰富资源带来的发展“红利”,同时也背上了传统产业基础过大的沉重包袱。随着资源日渐枯竭,原有发展路径和模式逐步落伍,产业结构不优、发展路径不新、新赛道不多等问题愈发突出,转型升级迫在眉睫。

如何摆脱资源枯竭型城市魔咒,跳出发展“陷阱”?我市确定了高质量发展新路径——“优势再造、换道领跑”;以新能源牵引新材料、新材料支撑新能源。以构建锂电池、钠电池、氢燃料电池三大主流电池和钒液流电池、光伏电池、镍锌电池等新兴电池协调发展的“3+N”体系为主攻方向,打造千亿级产业集群,全力建设具有鲜明特色的中部新能源材料基地。

始终把创新摆在发展的逻辑起点和核心位置,聚焦产业转型,再造发展新优势,焦作坚定不移加快发展方式转变,促进创新链与产业链深度融合,抢占产业发展制高点,勇闯“华山一条路”,走出了一条以科技创新引领高质量发展的新路。

以“优势再造、换道领跑”战略为牵引,焦作工业聚焦特色产业、核心企业,集聚资源要素,加快培育一批发展态势好、核心竞争力强、主业优势明显、带动能力突出的骨干龙头企业。

“焦作造”的选择只有一个:跑出从制造到创造的“加速度”,驶上新赛道。创新实践中,焦作工业精彩“变脸”,龙佰集团、多氟多、中原内配、风神轮胎、和兴化工、广济药业、隆丰皮革、鑫诚集团……一批批高大上的焦作制造,漂洋过海,从焦作走向世界,叫板行业巨头。这些年来,焦作大力发展风口产业,

促进传统产业与风口关联,向风口转型。重塑产业格局,构建具有焦作特色优势的现代化产业体系,构筑生成和发展新质生产力的主阵地,为抢占新质生产力新赛道夯实基础。

有没有一条不会出错的生产线?有。中原内配新上的JLR智能制造线,下线产品合格率100%,生产效率提高15%。世界级,焦作造。中原内配将气缸套做到了世界第一;通过和英国GKN、德国KS合作以及控股、参股,拥有了活塞、活塞环、轴瓦,中原内配将发动机核心零部件PCU做到了中国唯一。而今,世界高档车族使用的缸套,十之有四。

作为全球规模最大、技术创新领先的新材料企业,多氟多自主开发完成的锂离子电池核心材料高纯晶体六氟磷酸锂关键技术开发及产业化,荣获国家科技进步二等奖,一举攻克了锂电池核心材料的“卡脖子”难题,六氟磷酸锂产销量全球第一。多氟多承担的低品位氟硅资源制备电子级氢氟酸节能关键技术及产业化项目,列入国家重点行业绿色低碳技术攻关项目。而今,多氟多电子信息材料电子级氢氟酸,成功挺进全球高端半导体制造供应链体系。

抓住了科技创新,就抓住了牵动我国发展全局的牛鼻子。发展新质生产力,必须大力推进科技创新,打好关键核心技术攻坚战,使原创性、颠覆性科技创新成果竞相涌现。龙佰集团钛白粉产销量全球第一,大型氟磷酸化技术行业唯一。龙佰集团建设的中国首条航空转子级海陆钛生产产线,为中国航空、航天、潜海等高端制造提供了可靠的材料基础和保障。

发展新质生产力,“小巨人”有大能量。金鑫恒拓标志性产品高温空气燃烧器,市场占有率全球第一,国内市场占有率超75%,独占鳌头。13年间,金鑫恒拓已然发展成为国家高新技术企业、国家专精特新“小巨人”企业、省制造业单项冠军企业、省博士后创新实践基地、省行业领军企业,行业地位可见一斑;拥有国家专利52项,拥有国内领先科技成果8项,起草或参与制定国家标准26项。金鑫恒拓走出“专精特新”新路子,董事

长薛鸿雁说,他想做的企业,不见得规模有多大,但一定要在某个领域深耕,生产出来的产品必须是精益求精、无可替代,要受到业界的尊敬。

新开源手执创新利器,聚焦产业转型;新开源脚踏专业路径,再造发展优势;新开源促进创新链与产业链深度融合,抢占产业发展制高点,勇闯“华山一条路”,打破进口依赖,突破技术封锁,牢牢占据NVP、PVP和欧瑞姿三项产能全球龙头地位。新开源产品类别,从单一的国际垄断,远销60多个国家和地区。20个春夏秋冬,20年创新不停。新开源,这个名不见经传的“小不点”,已然蜕变为全球业界翘楚。

大地合金、富莱格等新材料企业异军突起,飞金金刚石已成为中国最大的砂轮用金刚石磨料生产基地,国际市场占有率达60%。未来,将重点发展超硬材料、特种合金材料、3D打印等产业和产品……

在大局中找准定位,在共性中寻找个性。当前,新能源、新材料、新IT、智能装备……无数新机遇正摆在焦作面前。坚持从实际出发,根据焦作自身的资源禀赋、产业基础、科研条件等,抢占新质生产力发展新赛道,焦作大有可为。

致广大而尽精微,是成事之道。焦作抓住一切有利时机,利用一切有利条件,看准了就抓紧干,把各方面的干劲带起来。焦作坚定不移加快发展新质生产力,开掘高质量发展的强大动力源,我们就一定能赢得主动、赢得优势、赢得未来。

统筹质与量,把握好与快,这是一道必答题,也是一道攻坚题。持续推动产业链、创新链、供应链、要素链、制度链深度融合,提高制造业的技术含量和附加值,加速培育新质生产力,焦作制造业逐步走向产业链供应链中高端,整体竞争力不断增强,加速向“焦作智造”“焦作创造”转变。

多氟多新材料牵手清华大学成立的氟基新材料联合研究中心揭牌。“研究中心聚焦氟基新能源材料原料保障、先进制造技术和下一代高性能材料三大方向,开发新产品、新装备、新技术、新工艺及新应用,

力争产出国际领先、引领产业发展的标志性成果。”多氟多新材料董事长李世江说。

让传统产业与现代科技高位嫁接,激活传统产业“新引擎”,让“老字号”成为“新制造”。依托全球首创的炭黑改性技术优势和人才优势,和兴化工高性能导电炭黑产能5万吨,跃居世界第一位。这家“厂龄”近60年的企业主动适应高端市场需求,蹚出的发展新路径,成为焦作坚定依靠创新驱动转型、依靠人才支撑强市的最新见证。“这几年,和兴化工立足积累的技术、人才优势,以炭黑为依托,用高新技术和先进新型适用技术对其嫁接改造,延伸产业链条,研发出技术含量高、市场前景好的替代产品,迈上了高质量发展的新路子。”和兴化工董事长刘新生言简意赅。作为中部新能源材料城的重要支撑,导电炭黑产销量世界第一的和兴化工,以关键核心技术攻关为突破,在中国和全球导电炭黑市场,分别占有40%和18%的市场份额,已然成为当之无愧的头部企业。

坚持把制造业高质量发展作为主攻方向,焦作着力打造3个千亿级、5个500亿级、6个100亿级的“356”特色产业体系,高端装备、绿色食品、新材料三大集群成为产业发展的主力军,锂离子电池新材料产业集群入选全省首批战略性新兴产业集群,25个特色产业链入选河南重点培育的特色优势产业链,全省第四。

在大局中找准定位,在共性中寻找个性。焦作将以科技创新引领产业创新,强力实施“345”创新行动,加快发展新质生产力。“3”即着力提升新材料、绿色食品、高端装备及汽车零部件等3个千亿级产业集群科技创新水平;“4”即完善创新主体、创新平台、成果转化、人才引育等4个体系;“5”即以切口小实现大突破,在省实验室建设、新型科技创新服务载体建设、科创性种子企业培育等5项工作中力求取得突破。通过实施“345”创新行动,加快培育发展新质生产力,加快打造中国式现代化河南先行区、奋力谱写新时代新征程中原更加出彩焦作新篇章。

奋进的焦作,正在蝶变跃升。

# 运用新型招商方式 切实提升引资质效 我市打造招商引资“强磁场”

本报讯(记者李秋)招商引资是高质量发展的“源头活水”。今年以来,我市聚焦运用新型招商方式,从6个方面提升招商引资质效,打造焦作招商引资“强磁场”。上半年,全市共签约亿元以上项目272个,总投资1428.52亿元,同比增长12%,其中50亿元以上项目3个、10亿元以上50亿元项目36个。在全省第一期、十二期“三个一批”活动中,我市共签约项目86个、总投资520.2亿元,签约项目数居全省“第一方阵”。

一是创新制定《焦作市招商引资关键指标调度通报办法》等文件,定期召开招商引资工作例会,共对接项目215个,已签约项目36个,推动了一批重点项目落地。五是梳理盘活全市闲置标准化厂房、土地资源,谋划全要素招商项目27个,并编制《全要素招商项目指引》,围绕“一图四清单”装备制造产业链培育,对全市208家装备制造企业进行摸底摸排,梳理链主企业、关联企业,助力企业上下游产业链培育延伸。六是先后组织企业参加豫商大会、中博会、中俄博览会等经贸活动,共签约项目4个,总投资98亿元。豫商大会和中博会上,我市各有1个项目上台签约,分别是山阳区总投资35亿元的新材料基金、温县设立了10亿元的食品产业投资基金。三是以吉利新能源商用车、奇瑞焦作生产基地扩建等项目为

# 延伸服务触角 创新服务手段 龙佰集团员工获得感幸福感持续增强

本报讯(记者孙国利)服务生产无上限,关爱员工不止步。近年来,龙佰集团始终坚持从员工的需求出发,不断转变服务理念、延伸服务触角、创新服务手段,通过一系列务实、高效、暖心的措施,用心用情解决员工群众的急难愁盼问题,不断增强广大员工的获得感幸福感安全感。

依托龙佰管理学院,开展学习培训活动。持续不断的创新探索,龙佰管理学院建立健全完善的培训培养体系。着眼员工职业发展需求,从“职业技能”和“综合素养”提升入手,双管齐下,双育并举,分类分级培训切切实实,实在管用;编制关于宣导员、讲师、课酬、档案、师带徒等多项制度,体系运行有章可循,有规可依;统筹规划、科学分级,形成注册培训师、高级讲师、中级讲师、初级讲师四个级别的内部讲师队伍,为人才培养培养夯实了基础。

以技能比武为载体,以赛促培。根据集团举办“龙佰冠军”大赛和各种技能比武活动,培养出一批技术能手。张震为代表的“一滴油”服务网络,为客户提供信息、远程监测、故障诊断、检修服务、用电优化等一体化运维服务,由单一的产品制造商成功转型为系统服务商和集成商,开创了国内电力装备行业制造业与服务业融合发展的新业态、新模式。

员工在哪里,实事就办到哪里;员工需要什么,工会就做什么。员工至上,服务最优。以全

# “担”民生之责 “保”三农发展

本报讯(记者韩静淼)“当前,正是夏粮收购旺季,收购粮食需要大量流动资金,但是直接从银行贷款需要抵押物,焦作中小担保集团主动给我们的贷款作担保,解决了我们的后顾之忧,我们可以放心收购了。”近日,在我市粮食收购点,粮食收购企业负责人高兴地告诉记者。

今年以来,焦作中小担保集团聚焦区域资源和产业优势,创新普惠金融产品,丰富支农支农渠道,积极撬动银行信贷资金支持小微企业和“三农”主体发展。上半年累计新增担保业务金额约2.45亿元,较上年同期增长265%,普惠服务效能持续提升。

下一步,焦作中小担保集团将牢牢把住高质量发展任务,聚焦支农支农支农支农支农支农,充分发挥分险增信作用,提升担保业务覆盖面。坚持党建引领,主动服务小微企业、服务实体经济、服务地方发展,创新研究开发基于担保项目的供应链金融服务,抢抓优质项目资源,坚持业务经营和风险控制“两手抓、两手硬”。



7月31日,位于修武经济技术开发区的星凯电气有限公司工人在安装配电箱线路。近年来,该公司致力于传统制造业向制造服务业转型,与北京大学合作,运用物联网技术,开发了国内首套“智慧电网·云平台”管理系统,并配套建设1600人的“滴滴电工”服务网络,为客户提供信息采集、远程监测、故障诊断、检修服务、用电优化等一体化运维服务,由单一的产品制造商成功转型为系统服务商和集成商,开创了国内电力装备行业制造业与服务业融合发展的新业态、新模式。

本报记者 刘金元 摄



# 经济广角

7月31日,位于修武经济技术开发区的修武县宇升汽车零部件有限公司工人在生产汽车配件。该公司年产40万台(套)汽车底盘冲压件及焊接件项目总投资4亿元,经过紧张施工建设,目前部分冲压件生产线、焊接机器人生产线投入生产。项目全部投产后,该公司预计年可实现销售收入5亿元,利税6000万元。

本报记者 刘金元 摄

# 所有竞争都是效率之争

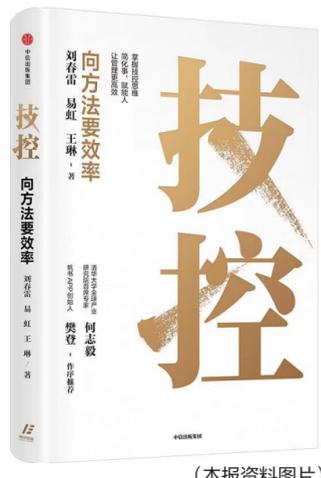
本期主持人:许伟涛  
本期推荐人:王歆(丹尼普自动化系统有限公司总经理)  
推荐书目:《技控:向方法要效率》  
推荐理由:《技控:向方法要效率》一书共分为四个部分,各部分环环相扣。第一部分是认知技控,在技控和人控的比较下,提出可复制的扩张方法。第二部分是开发技控,提供创建系统模型的详细步骤,帮助企业搭建技控系统,带来关键改变。第三部分是升级技控,根据需求优化技控措施,从而提升各条线效率、增强组织竞争力、构建产业优势。第四部分是实践技控,以案例展示的形式提供技控方法实践经验。

选择的的标准正是效率,最终优胜劣汰,适者生存。  
企业高效率的第一要义,就是先技控,后人控,简化事,赋能人。掌握技控思维,让胜任更简单,让管理更高效,运用升维思考完成降维打击,这是提高企业效率的关键。换句话说,如果想实现效率的巨大提升,我们就要依靠技控模式的改变。那么,怎样才能让一个人的效率实现真正的飞跃?靠技术手段的飞跃和生产方式的飞跃,也就是技控的飞跃。这样的问题叫结构性问题,就是经常出现、反复发生的相似问题。凡是结构性问题都可以用一套标准的程序来解决,这在管理中叫作“结构性问题程序化处理”。这样做,解决问题的方法就被传承下来了。

成功就是重复一种正确的技控。找到成功的方法,然后重复这个方法。就像做饼干,先要做一个模子,然后重复使用这个

“饼干模子”,就会生产出大量相同形状的饼干。所以,卓越的领导者会坚持做擅长的事情,而且会一直重复做这件事。正如任正非所说,要学会踩着梯子摘苹果,别把力气浪费在蹦高上面。而提高效率要依循“技控先于人控”的原则,也就是做任何事情都要先找到合适的方法,然后再付出努力。这个原则可以概括为简单的六个字:简化事,赋能人。简化事就是让做事的方法更简单,代价更小;赋能人就是把简单做事的方法教给别人,去成就人。当我们想帮助一个不能胜任工作的人更好地胜任工作或者帮助一个有增长潜力的人提升绩效时,我们的第一选择不是改变人,而是教给他简单做事的方法,去帮助他成功。所以,技控的过程就是帮助大家学会简单做事的过程,也是一个赋能于人的过程。

总裁读书会,分享大智慧。我们下期再见!



(本报资料图片)

# 总裁读书会