

打通司法服务“最后一公里”——博爱县法院“立审执”一体化工作纪实

本报记者 郭嘉莉

某蔬菜种植专业合作社的小刘没有想到，自己起诉的案件这么快就能解决。

近日，在博爱县法院孝敬法庭，小刘将一面写有“快立快审保公正、快执快结护菜农”的锦旗送给法庭干警。

一个月前，因孙某拖欠某蔬菜种植专业合作社菜款迟迟不付，小刘诉至法庭。仅一个礼拜，该纠纷便审结。执行立案后，仅仅用时7天，所欠货款便全部履行到位。

对于博爱县法院来说，如何优化审判全流程、让企业能够最快及最大限度通过法治途径解决纠纷，是近年来的工作重点。

集零为整，建立“立审执”一体化工作格局，是博爱县法院探索的核心思路。该院坚持和发展新时代“枫桥经验”，结合工作实际，在孝敬法庭审理的买卖合同纠纷案件中先行先试，运用系统思维打通立案、审判、执行之间的堵点，将以调促审、以执促调、调审执有效衔接，推动更多纠纷实质性化解，让公平正义在“最后一公里”加速提质。

以“保”促调 定分止争

调解是定分止争的有效手段，财产保全是破解案件僵局的利器。

“我这刚刚保全过财产两天，这咋就解封了。”执行干警李建平来到闫自强的办公室问道。“上午刚去过庭，双方达成一致调解意见，欠款也都当场履行完毕了。”闫自强解释了李建平的疑惑。

原来，原被告曾合伙经营木材生意，生意结束后双方签订退伙协议，被告需给付原告9万元，由于被告迟迟未给付，原告诉至法庭，并申请诉讼保全。根据原告申请，李建平第一时间对被告名下的银行账户及铲车进行了冻结查封。如今，被告仍在做生意，得知账户被冻结后，他主动来到法庭进行协商。闫自强抓住机会开始面对面进行调

解：“你们既然能合伙做生意，肯定关系都不错，别因几万块钱闹僵呀。”被告表示目前没钱，想分期履行，可原告却认为已经保全了被告的财产，他是有能力支付的，如果一次性付清，利息可以不要。为维护原告的合法权益，闫自强对被告说：“账户冻结对你的生意是有影响的，现在原告作出让步，还不如一次性付清，这桩事就算彻底了。”最终，被告听从法官建议，于开庭当天一次性履行完毕。根据原告申请，闫自强随即通知李建平解封了被告的账户。从保全到结案，仅仅用了2天时间。“没想到这么快就解决了问题，财产保全措施真是太给力了。”原告感激地说。

立保调对接、立审执衔接，是孝敬法庭提高审判效率的一剂“良方”。一直以来，财产保全就是一种对调解、审判、执行全过程都起到促进作用的行之有效的手段。

“财产保全通过查、冻、扣等手段，就相当于管住了被告的钱袋子，在各个后续诉讼程序中更有利于双方当事人达成和解，从源头上化解矛盾纠纷，促使被告主动履行，避免案件进入执行程序，减少当事人诉累，充分体现‘以保促调’‘以保促执’的积极效果。”闫自强告诉记者。

执行前置 督促履行

如果说一纸财产保全，治好了违约者的“拖延症”，那么，在审判中融入“执行思维”，也能按下定分止争的“快捷键”。

原告企业向被告企业承包的工程供应混凝土，混凝土交付后，被告企业并未及时支付货款，原告企业诉至法庭，要求被告企业给付欠款680万余元。此时，正值年关，闫自强抓住机会，通知被告企业负责人来法庭，希望双方能达成一致意见，可被告企业不但不同意调解，还表示暂时资金周转困难，难以支付货款。“我知道你们合作的工程不止这一个，双方好说好商量，如果

闹到执行阶段，不仅企业账户要被查封，你作为企业的法人还要被采取限制高消费、纳入失信被执行人名单等强制措施。快过年了，你想出去可是连高铁都坐不了。”在法官的释法说理下，双方达成分期履行的调解协议。在最近一次回访时，法官得知，所欠款项已全部履行完毕。值得一提的是，原被告双方还存在类似纠纷，该案的顺利调解，形成了很好的范本，避免了其他纠纷进入法院。

为切实提高维护胜诉当事人的合法权益，增强审判与执行的衔接配合，孝敬法庭以执行通知前置方式，将涉及执行的要素分解到审判各个环节，加以防范、破解，最大程度减少案件进入执行程序。执行通知前置，一方面，让负有履行义务的当事人在收到调解书、判决书后，对拒不履行的后果有心理预判，促使当事人积极履行义务，维护裁判权威；另一方面，能够有效节约案件执行时间，缩短执行周期，提高执行效率，及时兑现当事人的胜诉权益。

“对督促履行未果的申请执行案件，我们会及时登记立案，由驻法庭执行干警开展网络查控、线下调查、财产处置等，大幅缩短案件节点流转时间，让胜诉权益兑现走上‘快车道’。”闫自强表示。

“力”度兜底 “执”到实处

博爱某中药公司是一家怀药深加工企业，2023年3月与佛山某电器公司签订产品购销合同，购买了佛山公司的真空冷冻干燥机，总货款77万元。佛山公司派技术员来博爱对机器进行安装调试后，博爱公司支付73万元，仅余4万元尾款未支付。由于山药的深加工一般在冬季，2023年11月，博爱公司使用机器时，发现机器出现故障，无法正常使用，多次和佛山公司联系要求技术员上门维修，可佛山公司总以各种理由拒绝。双方协商无果后，博爱公司诉至孝敬法庭，要求退还

全部货款。

受理案件后，闫自强到现场对机器进行勘验，并依据博爱公司申请，对该机器进行司法鉴定，鉴定结果显示该设备确实存在质量问题。为快速化解纠纷，减少企业损失，经过闫自强多次调解，博爱公司作出让步：“佛山公司赔偿我50万元就行，鉴定费我出，损失我认，他们把机器拉走。”可佛山公司并不同意，案件依法判决生效后进入执行程序。

李建平送达执行通知书、财产报告令等法律文书后，对佛山公司名下的财产进行了冻结，并成功划扣40万元，因没有其他可供执行的财产，案件暂时终本。“案件虽然暂时终本，但我们会时刻关注佛山公司的财产情况，一旦有可供执行的财产，会立即恢复执行的。另外，我们会对该机器进行评估拍卖，所得费用用来抵扣执行款。”李建平解释。

这个结果令博爱公司十分满意。“虽然执行款没有完全履行到位，但我们会看到法庭付出的努力，如今已经要回来这么多钱，比我预期的好太多了，真的谢谢你们。”3月25日，法庭对该案恢复执行，机器也依法进入评估拍卖程序，博爱公司的胜诉权益即将兑现。

“立审执”一体化运行以来，孝敬法庭切实推动案件当庭履行、判后督促履行、全力执行到位，让当事人在法庭即可实现“一起案件、一个流程、一个地点”就能彻底解决矛盾纠纷，真正实现案结事了人和。

“‘立审执’一体、集零为整，打通案件流程性环节壁垒，构建群众‘家门口’的司法服务链，让人民法庭真正成为定分止争的前沿阵地。”博爱县法院党组书记、院长谷同飞说。

锚定“案结事了人和”，做实“案件到我为止”，博爱县法院将进一步推进“立审执”一体化运行，促进更多矛盾纠纷实质性化解，以审判执行的实绩实效不断增强人民群众的获得感、幸福感、安全感。

本报讯（记者郭嘉莉 通讯员程萌）近年来，市中级人民法院深入贯彻习近平法治思想，高度重视青年干警成长发展，健全“育管用”人才培养机制，积极为青年干警干事创业、施展才华搭建舞台、创造平台，助力青年干警破土拔节、快速成长，为推动司法审判工作高质量发展注入强劲动能。

突出政治建设引领。该院充分发挥党支部战斗堡垒作用，积极探索理论学习与审判实践相结合、个人自学与集体学习相结合、“走出去”与“请进来”相结合等学习方式，夯实青年干警理论学习根基；定期开展政治轮训，形成“一人一档”台账，引导青年干警站稳政治立场、坚定政治信仰；丰富“三会一课”、主题党日等形式内容，用好学习强国、河南干部在线学习网、怀庆天平大讲堂等学习载体，增强理论学习感染力，激活青年干警内生动力；组织开展微党课评展活动、青年干警先进事迹分享会等，在把握青年脉搏中引领青年思想、凝聚青春力量。其中，精心打造的“法佑青春 筑梦未来”党建品牌，被最高人民法院评为党建业务深度融合优秀案例。

搭建多元化成长平台。该院坚持多岗位历练，安排新入职的青年干警到立案庭、信访局和执行局锻炼，在艰苦干劲岗位墩苗成长，切实提升群众工作能力；实行轮岗交流，畅通审判部门和综合部门之间双向交流渠道，培养既懂审判又善管理的复合型人才；拓宽发展通道，选派优秀青年干警到基层一线挂职锻炼，切实提高青年干警应对复杂局面的能力；加强社会实践，鼓励青年干警在实践中锻造才干和能力，下沉企业、社区开展普法宣传、主题宣讲等，12名青年干警担任全市12所中小学法治副校长，开展“法佑青春——校园守护行动”。

完善精准化培育模式。该院组建青年工作委员会，建立青年干警人才库，通过动态更新成长经历、性格特点、工作实绩等内容，对青年干警进行“精准画像”，为年轻干部选拔和年度考核提供依据；持续开展“大学习大调研”活动，成立调研案例人才库，举办调研案例交流会，邀请专家授课指导，组织调研案例获奖干警分享心得体会；组织庭审观摩评议活动，评选“办案标兵”“办案能手”，营造你追我赶、争优争先的浓厚氛围；常态化开展青年干警座谈会，定期分析青年干警思想动态和心理状况，健全完善谈心谈话制度，强化日常跟踪了解；挖掘青年干警特长和潜能，鼓励青年干警积极参加各类文体活动，青年干警自编自演的微电影《脚步匆匆》荣获第十一届“金法槌奖”，让青年干警成为法院文化建设的主力军。

畅通优秀者脱颖渠道。该院重视真才实学，实行正向激励，对成绩突出的青年干警予以评先评优、通报表扬，近三年，该院共有32名青年干警获得市级以上荣誉，20名法官助理被评为办案先进；选树先进典型，先后涌现出“全国青年文明号”“全国青少年维权岗”“全国法院少年法庭工作先进集体”少年综合审判庭等优秀青年集体，一名青年干警荣获“全国法院先进个人”称号；加大优秀青年干警正面宣传力度，在法院电子屏幕滚动展示优秀青年法官助理，在官方微信公众号等平台开设专栏，分享青年干警先进事迹，推动见贤思齐的学习精神入心促行。

市中级人民法院·『育管用』助力青年干警快速成长



图① 6月5日，武陟县法院组织干警到武陟县人民广场、龙泉湖公园开展“美丽中国我先行”主题法治宣传活动。

图② 5月30日，温县法院法官到祥云镇南贾村乡村振兴示范园为千年古柏发出司法保护令，并开展普法宣传活动。

图③ 6月5日，马村区法院在该区绿园广场以“美丽中国我先行”为主题，开展生态环境保护普法宣传活动。

图④ 6月4日，修武县法院为青龙峡景区陪嫁妆村内一片千年榆古树林发出司法保护令。

（本栏照片均由本报记者郭嘉莉摄）

原树林：三十载的初心与坚守

本报记者 郭嘉莉

“法官”二字对于市中级人民法院刑二庭法官原树林而言，不仅是一份工作，更是一份用一生去追求的事业。他自1992年到市中级人民法院工作起就一直奋斗在刑事审判岗位上，30多年的春华秋实，铸就了他怀善良悲悯之心、持正义之剑刺、除人间之邪恶，用逻辑去演绎推理、用理性去定罪量刑的职业特性。

对法律负责，对人民负责，这是原树林工作的准则和誓言。30多年来，他始终坚持“以事实为依据，以法律为准绳”的原则，每审理一起案件，不管大小、难易，总是用严谨的法律逻辑、缜密的法律思维和高超的司法智慧，迅速把案件的法律关系和争议焦点弄清楚，

做到事实清楚、程序合法，定罪量刑准确、判决公正。

“刑事法官都是拿着‘放大镜’在仔细挖掘案件中的蛛丝马迹，试图找寻事实间的隐蔽联系，小心翼翼地将其拼成一条完整的证据链。”原树林说，在案件审理中，要善于发现问题、分析证据。原树林审理的一起故意杀人罪，犯罪嫌疑人20多次供述一直都不稳定。于是，原树林仔细分析每次供述的不同点进行纵向对比，并和其他证人证言进行横向对比，找到案件突破口，击破犯罪嫌疑人心理防线，使犯罪嫌疑人进行真实供述，从而作出公正裁判。

“作为一名刑事法官，必须坚守司法原则和底线。”这是原树林常挂在嘴边的一句话。他对办理的每一件案件都严格审查事实和证据，对

公诉机关认定的事实不简单认同，而是认真研究，敢于对案件的定罪量刑提出自己的独到意见。曾经有一起案件，原树林对公诉机关提出的量刑建议并不认同。于是，他查阅多本刑法论著，仔细研究该案的构成，深入调查分析，反复核实证据，最终判决该案当事人无罪。公诉机关亦表示认同法院的判决。

刑事大要案往往涉案人员多、涉及的犯罪事实多，卷宗数十、上百本。原树林能做的就是逐本吃透、逐个攻破，将每一项证据逐一审查，将每一笔事实逐一厘清，确保犯罪事实认定清楚、证据确实充分、适用法律正确。庭审结束后，他还要加班加点制作判决书，详细地写明每一笔犯罪事实、犯罪证据及量刑依据，并充分回应被告人及

其辩护人的异议。判决书上的每一个字，原树林都要反复推敲和校对。他常与庭室同事说：“刑事法官断人自由，必须确保办理的每一起案件经得起历史的检验，正因如此，更要打起十二万份精神，让正义依法得到伸张。”

“惩治犯罪，还要保障人权。”原树林说，刑事案件的被告人，要么被剥夺生命、判处死刑，要么被剥夺人身自由。针对案件来说，他们很可怜，但刑事法官对于他们的生命，同样怀有敬畏之心。庭审上，原树林尊重每一名被告人，对于他们的人格尊严和诉讼权益都给予充分的保障；庭审外，对于需要调解的案件，他热情接待每一位被害人和被告人家属，安抚情绪，倾听诉求，努力通过一次次倾听沟通、一次次谈话疏导，使双方达成和解。一言一行

中，体现了人性的温度。

“原老师，对于这个案件您有什么想法？”“原老师，我有个案件想请教一下。”……每天，原树林都要接到这样的请教电话。年轻人都向他请教案件，他总是把自己的审判经验和办案技巧倾囊相授；新入职的法官助理不会写判决，他手把手、一个字一个字地“传、帮、带”，他这里俨然就是个“业务培训基地”。

一路走来，原树林对党和人民的忠诚之心从未改变，对公平正义的追求从未改变，对严格依法办案的目标从未改变。作为一名奋战在刑事审判一线30多年、年近六旬的老法官，他将继续用自己的智慧和奉献捍卫法律尊严，履行人民法官的神圣职责，谱写自己的法官生涯。

扫一扫
关注我们



市中级人民法院微信公众号