

“天泰行”背后的董氏家族

□田健

正本清源开篇章

打开《古山阳董氏宗谱》，董儒松的名字首先映入眼帘，随着向后轻轻翻阅，那一张张发黄的宣纸和一个个陌生的名字，很快会把你带入一段传奇的历史。

参天之本，必有其根；怀山之水，必有其源。董儒松，就是这个家族的始迁祖。

康熙初年，年轻的董儒松自本邑前董村迁居城东门外刘庄，依附他的岳翁郭老板，在运粮河上做漕运生意，后来成家立业，慢慢安顿下来，生活渐渐趋于稳定。董儒松有三个儿子，分别为士俊、士杰、士英，唯士杰育二子，长子董炳，次子董耀。也就是从第二世的弟兄三人开始，董氏家族分为三门，谱亦分为三卷，各卷仍以始祖为冠，而各门则以第二世统之。

刘庄，最早叫留庄，是在运粮河上长年打工的外地人的集中聚居地。董儒松始居刘庄，后来随着家族繁衍和漕运事业发展，子孙后代就在紧邻的小祁庄和东关盖房居住或开行设店。由于地理位置接近，此后东关又成了商贸重地、繁华之所，所以修武人在说到这一片的时候，都习惯笼统地称为东关。这样，“刘庄董氏”也常常被人们说成“东关董氏”。

纵观《董氏宗谱》，董家在运粮河上的漕运生意可以划分为五个阶段：第一世董儒松至第四世董怀瑜，为创业时期；第五世董敏元开设“天泰行”，生意兴隆，为快速发展时期；第六世董宽在先辈的基础上，扩大规模，突飞猛进，富甲一方，名声大振，为高速发展时期；第七世董礼南审时度势，激流勇退，店归他人却持其盈利，富裕三世，为持续鼎盛时期；第八世往后为由盛转衰时期。

敦亲睦族慨而慷

尊老、敬老是中华民族的传统美德。刘庄董氏一族，自始祖董儒松为岳父、岳母养老送终开始，就将孝道的基因深深地植入了家族后世的血液和生命里。

第四世董怀瑜，善于为人排忧解难。邻里相争，他必反复从中调解，认真开导，直至矛盾双方握手言和。董怀瑜中年瘫痪，长年卧床，其子董敏元端饭送药，精心伺候。董敏元的夫人高氏善解人意，帮助丈夫照料公爹董怀瑜，日夜不离左右，一饮一食，积久不懈。凡是丈夫所想孝顺去做的事，高氏都一一去做好，奉汤药，伺动静，数年不倦。

第六世董宽，是董敏元的儿子，对母亲非常孝顺。董纯元，是董宽的伯父。尽管已分家另过多年，但当董宽看到伯父年迈体衰，生活相对拮据时，出于难以割舍的亲情和对伯父的孝敬，他自掏腰包，悄悄为老人置办了送老衣和棺椁。伯父知道后，激动得老泪纵横，最后含笑

“追溯修武运粮河的漕运发展史，不能不提到东关码头，而提到东关码头，又不能不提赫赫有名的“天泰行”。不管说是运粮河成就了“天泰行”也好，或者说是“天泰行”神化了运粮河也罢，在一个多世纪里，修武县刘庄董氏家族的命运总是跟运粮河连在一起，或疏或密，或起或落，即便到了21世纪的今天，很多上了年纪的修武人在回眸运粮河的历史时，还会情不自禁地说：“刘庄董氏，那可是名门望族啊！”

人们之所以能发自内心地称赞刘庄董氏为“名门望族”，那是因为有许许多多耳熟能详的故事和可圈可点的历史，在坚强有力地支撑着19世纪修武的这片天空。

而去。

董敏元与董纯元、董贞元是同父异母的兄弟。董敏元开始学做生意的时候，家境尚贫，但他能兼顾手足之情，每当赚得蝇头小利时，都拿回家与兄弟共享，绝不独占。他常说，四海之内古人皆视为兄弟，何况亲兄弟之间呢？

第七世董希圣，又名廷章，是董宽的儿子。他的夫人王氏，为人忠厚温良，慈善多恩。董希圣去世后，王氏持家更是用心，勤俭节约，对儿子董金桂的管教比较严格。她平时虽然很少外出，但是每当听到为善之事，一定让儿子慷慨施予，不容拖延。有年秋季，庄稼欠收，乡里多有断粮人家，王氏就让儿子按户计口进行救济，使这些人得以渡过难关。

书香继世庭苑芳

依漕运发家后，董家就开始办私塾，培育后代，决不允许子孙们自小染上市侩之气，更不能放纵他们成为纨绔子弟。

董贞元是董敏元的弟弟，自幼读书，过目即能成诵，且善讲论，同窗有难解的问题问他，他知无不言，言无不尽。家族中有什么疑难事，都会向他讨教，他总能深思远虑，把问题一一化解。

科举废除后，董家的漕运生意也逐渐画上了句号，但依然没有放松对后代的教育。第八世董丹桂有两个儿子，长子叫董游麟，次子叫董时麟。董丹桂对两个孩子要求很严，家境逐渐富裕后他仍布衣蔬食。

腹有诗书气自华。正是因为受到了儒学的熏陶和祖训的洗礼，董氏家族的人在精神层面所表现出的卓尔不群是有目共睹的，同时世人对他们的评价也是相当精彩的。

——董敏元：天性敦笃，端重自持，与同人处，终日无怠色。

——董纯元：性醇谨，寡言笑，文章德性冠一邑。

——董贞元：设帐于河内地，方训童蒙，谆谆不倦，开馆未久，良师之声遍于遐迩。

——董宽：气定神闲，俨若儒者，虽经商，绝无一毫市侩气。为人勤俭恭谨，与人交，无疾言遽色。

——董希圣：生长于巨富而能处富

如贫，轻财好义，厚以待人，薄以奉己，衣服朴素，不求鲜华，矩步方行，外严正而内恺悌，诚今之古人也。

轻财好义美名扬

董氏家族的人有一个共同的特性，就是讲义气，无论是交朋友、帮穷人，还是赈灾民、助公益，都轻财重义，十分豪爽。

董怀瑜是董氏家族中很有影响力的人物，也很传奇。修武城东有一家酒肆，董怀瑜在处理漕运事务之余，经常在这里做东，跟来自四面八方的朋友推杯换盏、谈天论地。遇到需要接济的朋友，他会慷慨解囊；碰到在码头上讨饭的穷人，他会倾囊相助。日久天长，董怀瑜的名字不胫而走，修武周边无人不知他的大名，都称赞他是一个乐善好施、行侠仗义的人。

董怀瑜行事豪爽，有侠士之风。乾隆四十三年，知县吴居澳决定修建宁城书院时，他曾将从运粮河上游冲下的木头打捞上来，挑拣几十根栋梁之材捐给宁城书院修房盖屋，此举深得官民好评。

董敏元是“天泰行”的开创者，他因忙于漕运事业无暇顾及家务，就花钱买了一位婢女。几年后，这位婢女的家人前来赎身，董敏元欣然答应，不但没有收取赎金，反而给予其一定资助。这位婢女的父母感激涕零，对着董敏元一个劲地磕头谢恩。

董宽既是一个胸怀大志的实干型人才，也是一个胸有大义的慈善家。他赋性仁厚而智虑周详，善周济他人。平时出门，尤其是到年终岁尾的时候，他身上总是会多带一些钱，路上遇到需要救济的人，就慷慨相助。这已成了他的一个习惯。同治十二年春，为建董氏祠堂，编修族谱，勘验祖茔界域，他一人承担了全部费用。族人因此对他敬佩有加，刻碑记事传扬他的德行。

光绪二十六年，庄稼欠收，村上的饥肠辘辘，董希圣不忘先祖遗训，果断开仓赈济村民，使全村人平平安安渡过了难关。当众人纷纷夸赞他时，他却说：“可惜我一家的财力有限，只能顾咱一个村，而不能顾及更多的人。”

董希文，又名董廷斌，是董氏第七世

裔孙，23岁因技艺超群进入县学，长于教授壮年，教人习武成名者不计其数。董氏的祖茔在城北蒋村，族人将茔地的柏树出售后，款项交由董希文保管，他出入分明，年终将利息分给族人，分毫不差，众人都夸他心中无私。

天道酬勤富一方

一个家族在一个地方能够成为名门望族，或缘于峨冠博带，或缘于巨贾富商，或缘于英才俊。相对于以上几个因素，董氏家族似乎兼而有之，但绝对是以擅于经商、富甲一方而著名。

说起董家的发迹史，有一个不曾记载于《董氏宗谱》的神话故事，却在本族的一代又一代人中间乃至修武民间广泛流传。

相传，董敏元开创“天泰行”后，因诚信经营、乐善好施而生意兴隆、财源广进。到了董宽那一代，因为董宽的奋力开拓，扩大规模，生意如日中天。有一年冬天的晚上，大雪纷飞，董宽照例外出巡夜，在家门口突然发现一个老人和衣而卧，冻昏在一辆独轮车旁。董宽赶紧把老人背回屋里，生火取暖，端汤敬茶，很快把老人救活过来。老人清醒后，经过跟董宽一番对话，发现面前的这位救命恩人不但心底善良，而且头脑灵活、目光超前。于是，他把自己随身带的一条褡裢解开，倒了一地的金条、金元宝和金叶，委托董宽用这些钱给他往天津漕运怀庆府的地方特产。董宽喜出望外，立马组织货源，很快将第一批土特产按时送到了天津。然而，令人没有想到的是，船到码头时却无人收货。在天津港停留几天后，董宽只好把货物卖掉，换成怀庆府一带需要的日用百货，打道回府。这样一趟无本的买卖，一下子使董宽赚得盆满钵满。后来，良心不泯的董宽虽然再度乘船北上寻找那位老人，但是一直未能如愿。

这件事一开始是秘而不宣的，仅限于董家几个人知晓，可后来由于运粮河上的同行看到“天泰行”短期内生意火爆，财源滚滚，百思不解，便四处寻根问由，这才有人慢慢将实情透露了出去。

传来传去，这个故事后来就有了几个版本。不管版本有多少、多么神乎其神，出于家族的共同情感和荣耀，董氏后裔不但愿意相信这个故事是真实的，而且更愿意相信这是董家几代人乐善好施的天报，是董家理所当然应得的一笔财富。

从客观上讲，倒是《董氏宗谱》里有关“天泰行”和整个家族经商的记载更能让人信服，更能让人觉得董家的兴旺发达是天道酬勤的必然结果。

近年来，随着修武县对运粮河城区段的全面开发治理，包括董氏家族“天泰行”在内的丰富的运粮河历史文化，正在被深度挖掘和重新唤醒，它们正以自己特有的魅力焕发着熠熠光彩，为修武发展贡献力量。