

# 王祖道 与时俱进 是正道

□布财勇

“他15岁只身一人来焦作打工,从汽修厂学徒做到自己拥有一辆大巴;他从一家网吧起步,发展到拥有全省70余家网吧的连锁企业;他搭上信息时代的快车,完成了网吧向网咖的经营转型……在新时代的奋进中,他继续放飞自己的梦想,释放自己的热能,为我市文化产业发展增砖添瓦。他就是第七届河南省“网络文化新生活”公益活动先进个人、焦作易盛文化传媒有限公司经理王祖道。”

## 1 年少打工来焦作

安阳市滑县城关镇董西北村,位于豫北平原,是一个普通再普通不过的村子,1974年10月,王祖道出生于此。他的爷爷是一个做小本生意的。上世纪60年代初,他的父亲曾在大连当兵,后复员返乡,先后担任过村党支部书记、村会计,一直干到60多岁,在村里德高望重,于2021年去世。

15岁时,由于上面有三个姐姐,下面有一个弟弟,家里经济负担太重,王祖道便不愿上学,想早点去打工赚钱。见过世面的父亲,看他在土里刨食不会有啥出息,便同意他到外面闯荡,说不定会有一条好的出路。

于是,王祖道投奔在焦作工作的大伯,想找一份工作。最初,他白天干一些零活,晚上到原光华影剧院扫地,一

是有一个免费住的地方,二是能多挣一些生活费。3个月后,通过别人介绍,他到一家汽车修理厂当学徒。

“我的师傅是奥运冠军陈中的父亲陈新生,我们现在还保持着联系。”提起往事,王祖道兴奋不已。学徒的艰苦经历让他终身难忘:一年冬天,由于要修的车停在路边,他在打开发动机时,失手把一些小零件掉到了下水道里。无奈,他只好下手到水里摸,刺骨的冰水把手冻得生疼生疼的。

学了5年修车后,为了挣更多的钱,王祖道转行当了出租车司机,风里雨里整整跑了3年。后来,他渐渐有了积蓄,看到我市去郑州进货的人很多,便买了一辆大巴跑运输。随着跑的次数越来越多,他的腰包也逐渐鼓起来。

## 2 创业起步没走错

10多年的创业生活,造就了王祖道不服输的性格。2005年,他听朋友说开网吧能挣钱,便停了大巴生意,转向投资网吧。

隔行如隔山。当开起网吧时,王祖道才感觉到这个行业的残酷。“网吧行业的恶性竞争导致利润低,而且有的不惜接纳未成年人,更使我心里感到不安。”他说,“父亲一听说我干网吧,千叮咛万嘱咐,咱宁肯不挣钱,也不要挣昧心钱。当时,我也后悔跨入这个行业。”

“开弓没有回头箭。”王祖道想,资金全都投进去了,一时想把资金抽回来会很难,只好硬着头皮干下去。

“网吧针对的虽然是一个低端的消费群体,但是,它属于政策性很强的行业。”王祖道一方面知道自己文化水平低,始终不敢放松对《互联网上网服务营业场所管理条例》的学习,明确网吧经营的红线和底线;另一方面,他多次到上海、南京、武汉、西安等地考察学习,订阅一些关于互联网上网服务的报纸、杂志,积极关注国外一些网吧先进的经营模式。

渐渐地,一些先进经营理念在王祖道头脑中清晰起来。在严格执行“不接纳未成年人、不超过营业时间、不违反安全规定”的基础上,他注重设备和改善环境的投入,在机型上选择屏幕大、内存容量大的电脑;在环境改善上从2平方米设置一台电脑,改为3平方米设置一台电脑;在网吧装修上突出干净、简约风格,让顾客上网有一种舒心的感觉。

根据网民的要求,王祖道还推出了订餐服务。在网民等待期间,他还提供一些书籍,供网民阅读;辖区所有居民均可在门店内免费借阅图书,还可将自己闲置的图书有偿提供给门店,并以图书50%的价格兑换成网费。门店搜集的图书经过汇总、整理后,用于建立全市流动图书借阅点或捐赠贫困山区。

王祖道的网吧经营机制改革一炮打红,很快赢得众多网民光顾,也为他在网吧行业立足奠定了基础。知道他有点子、思路新,一些经营不善的网吧老板主动向他抛去橄榄枝,邀请他加盟指导。这样,他以很少的资金实现了对5家网吧的入股、控股。



王祖道在聚精会神地阅读《焦作晚报》。

张志勇 摄

## 3 网吧转型变网咖

机遇垂青有心人。2010年,国家对互联网上网行业政策进行调整,允许各地市企业申办连锁网吧企业,这为王祖道做强、做大自己的企业提供了政策支持。

在深入研读政策的基础上,王祖道积极探索这一新的经营模式。2010年6月12日,他在我市成立了焦作易盛文化传媒有限公司,提出企业的使命是“弘扬先进文化,开拓网络时代”“用全新的服务理念,提升网络时代的生活品质”。

“随着互联网+时代的到来,单一的网吧经营模式终将被淘汰。”站在行业的前沿,王祖道将网络服务场所定位为休闲娱乐、业务学

习、商务增值、信息沟通等多元化的营业场所。

王祖道的连锁经营店都采取统一的门脸设计,规定沙发占用空间必须大,前台提供咖啡、饮料、小食品等点单服务,每座都配备360度可旋转式显示器,桌上还设有服务呼叫铃和点餐系统;要求店内点缀各种绿植,净化空气,令人赏心悦目;提供图书阅读等个性服务。

在担任市网吧协会会长后,王祖道定期组织人员到先进地市参观学习,对外地来访人员热情接待,充分发挥协会自我教育、自我服务、自我管理的作用,在一定程度上改变了人们对网吧的不良印象。

## 4 凯歌高奏“东风破”

从一个门外汉成为行业领头人,王祖道付出了艰辛和汗水,也收获有成功和喜悦。“这几年我能取得这样的成就,要感谢先进文化的加持,也要感谢精神文明的推动。”王祖道说。

在一边学习一边创业中,王祖道的眼界提高了、思维超前了,心灵日益得到净化。

2014年,王祖道的公司被评为省级“2014年度转型升级示范企业”“2014年度公益活动示范单位”,他成为我市文化系统政风行风监督员。从管理对象到监督管理者,在角色转换中,他更明白了肩上的责任。

2015年4月,王祖道了解到解放区焦北街道社区缺电脑,他一下子捐了40台、价值20多万元的电脑,用于社区各项工作的开展。为此,他荣获了“解放区服务‘四区联建’十大杰出青年企业家”称号,并成为解放区第八届政协委员;2016年5月,在第七届河南省“网络文化新生活”公益活动中,他被评为

先进个人;2017年,他创建物联网营销服务平台——易生活,让互联网与百姓生活更贴近。

“我最欣赏奥林匹克之前的格言:更快、更高、更强。”在这一精神鼓舞下,王祖道已不满足在互联网上服务方面所取得的成就,开始跨行业发展。

2018年,王祖道了解到焦作火车站站房1500平方米用房对外招租,但由于种种原因,先后五六次对外招租都未成功。他经过调查后,发现了其中的发展潜力。中标后,他利用这里的客流优势,先后与人合作开起超市和快餐店。现在,超市已成为销售我市绞胎瓷、山药酒、闹汤驴肉等特色商品窗口。

“‘兔’飞猛进,未来可期。我将进一步丰富业态,把这1500平方米用房打造成我市对外展示形象的一个窗口。”王祖道说。

长风破浪会有时,直挂云帆济沧海。我们期待王祖道的目标尽快实现。