

“盐城东方模式”

成功获评制造强省建设改革创新案例

□ 本报记者 孙月栋 通讯员 徐根成

近日,江苏制造强省建设改革创新案例名单公布,我区申报案例《产业招投“盐城东方模式”助推地方产业“提速蝶变”》获得通报表扬。

近年来,我区立足地方产业发展实际,紧扣股权投资、基金助力、要素保障等关键着力点,

强力推进“以投促招、招投联动、投招双赢”产业招投战略,力促地方国有平台公司转型升级、华丽蝶变。其中,盐城东方集团在产业招投领域亮点频现、收益颇丰,探索形成的“盐城东方模式”有力助推地方产业高质量发展,成为地方国企转型升级的“后起之秀”。

搭建桥头堡 扩大朋友圈 建立人才库

盐城东方集团于2016年购置上海北外滩的中信广场、静安中心、保利绿地广场共6.7万平方米写字楼,拿到上海本土产业招投的“入场券”,精心打造的“上海研发基地+盐城产业基地”的“双基地”招商模式,对撬动上海项目落户盐城起到显著作用。

依托“大上海”强大的人脉资源,集团与梧桐资本、上电科资本、君和资本等展开投资合

作,并拓展长三角、珠三角、京津冀等地合作伙伴,南京的南创资本、深圳的英飞尼迪资本、北京的浑璞投资、央企背景的银河资本等逐步成为集团的合作伙伴。同时,集团在内部优选整合懂市场、善投资、会招商的员工,组建起一支涉及1个部门和3家子公司共22人的“最强招投大脑”,先后为地方提供了上百个优质招投资项目目标。

做实尽调 做精评审 做严决策

在多年的招投实践中,集团逐步建立起一套符合地方国企规定、适应市场需求的全过程风险控制机制。招投项目财务尽调和法务尽调由基金管理公司或委托知名会所、律所开展第三方尽职调查,业务尽调由基金管理公司的投资总监、法务、财务组成尽调小组进行现场尽调,每年有60%以上的项目在尽调过程中发现问题并及时终止。

随后进入项目评审阶段,“初审”由基金管理公司对拟招投项目开展内部研讨,通过后提交基金投资决策委员会;“复审”由集团内部评审小组进行讨论,对拟招投项目进行内部决策;“终审”从外部专家库中选取专家进行集中评议,全票通过后,拟招投项目才能实施。

3年来,集团跟进的项目信息源约270个,经

过多维度论证决策后,最终实际投资项目只有23个。科学的风险管控机制确保了投资决策的可靠性,最大限度降低了投资风险,提高了投资成功率。



科学的风险管控机制确保投资决策的可靠性



盐城东方集团



中联即送总部大楼



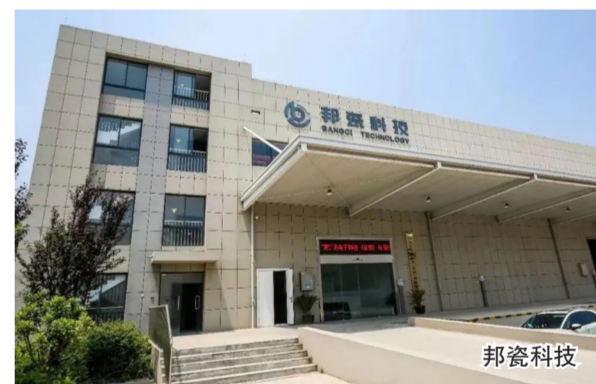
SK动力电池二期

产业招投 园区服务 载体运营三端发力

栽得梧桐树,引得凤凰来。紧扣汽车、新能源、电子信息三大主导产业,集团先后设立黄海东方等24支产业引导基金、燕舞半导体产业基金等12支市场化基金用于服务地方制造业发展,确保好项目“引得来、落得下、行得稳”。

在产业招投端发力。近年来,集团先后协助和自主招引了21个高端制造业项目落户,企业在产业基金加持下实现高质量、跨越式发展。其中总部落户盐城综保区的邦瓷电子科技历经5年多时间培育发展,已成为国内高端压电陶瓷器件领军企业,入选市潜在独角兽企业,获评2023年省级专精特新中小企业、国家高新技术企业;总部落户新能源汽车产业园区的汉思科特历经4年发展,已成为国内第一家商用车空气减震器进口替代企业,入选市潜在独角兽企业,获评省工业互联网四星级上云企业、国家高新技术企业。

在园区服务端发力。在联合园区开展招商引资的同时,集团相继建设并持有厂房、写字楼、公寓等各类资产350万平方米,拥有载体、人才、物业等全要素、“一条龙”服务保障能力。根据园区重大产业项目落户需求,代建SK二期30GWh动力电池和双晶25GW大尺寸硅片共计60万平方米定制厂房,规划标准高,实施速度



邦瓷科技

快,有力保障了项目在规定期限内运营投产,受到项目方、投资方一致好评。

在载体运营端发力。自我区实施“百万平米载体招商”行动以来,集团整合招商力量主攻未来科技城楼宇招商,截至目前已累计注册入驻190多家企业,并带动10多个商业品牌入驻。2022年底成功招引国内即时物流配送龙头——中联即送总部落户,2023年成功签约国内领先的大票零担网络运营服务商——聚盟共建,2024年新签约农信数智、宁波竹成等一批生产性服务业项目,未来科技城有望新增3-5栋亿元税收楼宇。

(上接1版)调研组一行深入车间,现场观摩全自动生产线,近距离感受汽车“智”造过程,并参观了部分成品车型,对我区汽车产业发展取得的成绩给予肯定,鼓励企业坚定信心,积极应对行业和市场变化,加大海外出口和新能源车型开发,持续扩大市场份额。
区领导谢伟参加调研。



八大类、350万平方米优质资产

八大类、350万平方米优质资产

“讲文明 树新风”公益广告

文明是最美的风景

