

50 多年过去了，不变的仍是那一杯咖啡

在云南保山市施甸县姚关镇朱市中安置点的广场上，看到上海闵行的客人来了，村民们热情洋溢地开始打歌表演，并邀请大家加入其中，一同拍手跺脚、左右摆动……“这个民族团结广场、步道、网红打卡点等，都是闵行援建的！”看着村民脸上绽放出幸福的笑容，曾在闵行挂职的姚关镇镇长郭涛动情地说。

过去，村民们住在山上，房子经常漏风漏雨。如今，在国家各项好政策和东西部协作的支持下，越来越多人和朱市中安置点的村民一样，过上了好日子。

上海市援滇干部联络组保山小组组长、保山市委副书记葛季坤说：“村民们是搬下来了，但要让他们长期过上好日子，主要靠产业发展。这几年，保山东西部协作项目投入的主要方向，就是帮助当地发展经济、解决就业。”

这位学统计出身的干部坦言，3年要完成上级下达的落地产业投资7.2亿元的目标，压力特别大，“但有闵行和当地的大力支持，加上前几年闵行援滇干部基础打得非常好，我们信心满满！目前在保山工作的每一位闵行干部都特别能干，在东西部协作的各项考核中，闵行都位居前列”。

把助力保山产业发展作为东西部协作的关键路径，小到一颗咖啡豆，大到一片产业园，闵行保山优势互补、双向赋能，一幅产业兴旺的美丽图景正在保山这片红土地上生动铺开。

记者 范仲毅



改变理念,把产业搞活

5月的闵行，春意盎然。2024上海国际咖啡文化节如火如荼开展之际，5月19日，由上海市闵行区和云南省保山市协作，虹桥国际咖啡文化节闵行美好“啡”行集市暨沪滇协作闵行保山专题推介会在虹桥天街开幕。集市上，来自云南保山的朋友把各种特色咖啡、茶叶及其加工产品带到了闵行，这场盛宴为沪滇两地咖啡文化传播及推广注入了新的活力，也为两地经济文化交流和发展搭建了新的重要平台。

你可能不知道，保山咖啡与上海的关联，源远流长。上世纪70年代初，231名上海知青到保山澜沧江坝发展咖啡产业，知青当年居住的房屋至今还在。2012年，闵行、保山建立合作关系；2017年，闵行区直接对口帮扶保山市隆阳区、施甸县、龙陵县、昌宁县。在“沪滇协作”助力下，保山市首个区域公用品牌“一座保山”应运而生，隆阳区

澜沧江更是成功打造咖啡小镇。位于保山市隆阳区澜沧镇的新寨村，有着“中国咖啡第一村”的美誉。这里咖啡种植面积达1.36万亩，是全国小粒咖啡种植面积最大的行政村，每年加工咖啡鲜果约6000吨。然而，新寨村的咖啡产业也曾一度面临困境——由于咖啡原料价格波动较大，导致咖农种植积极性不高，甚至想要砍掉咖啡树种植其他作物。有村民提出疑问：“在上海，一杯咖啡能卖30多元，为什么我们的优质咖啡豆只能卖几元一斤？”

村里经反复调研后发现，新寨村不缺好的咖啡豆，缺的是“去粗取精”的生产管理方式及深加工技术，这就导致新寨村只能以廉价出售咖啡原料，不仅附加值上不去，抗风险能力还差。闵行援滇干部、保山市隆阳区常委、副区长胡立说：“我们得出这样一个结论：只有走精品化、精深加工这条路，才能打破当地‘小粒’咖啡优质但不优价、增产但不增收的困局。”

要把产业搞活，需要改变的是理念。近年来，在闵行援滇干部的牵线搭桥下，在东西部协作资金的支持下，新寨村新建了咖啡加工厂，并一改过去“绿果一把抓、一起烘”的粗放式采摘、生产方式，将质量把控作为头等大事。这样生产出的精品咖啡生豆，价格从每公斤15元提高至60元。

在提升咖啡豆品质的同时，新寨村干部群众在闵行援滇干部的帮助下，确立了“咖啡庄园化、庄园景区化、景区特色化”的发展思路，按照“十百千万”进行整体规划，即建设10个咖啡庄园、100户农家咖啡小院、1000亩咖啡精品基地、1万亩咖啡园，塑造新寨村咖啡种植、加工、生产、体验一体化发展格局，推动了乡村产业、文化、生态等全面发展。

引入龙头企业，也是搞活产业的有效途径。在保山市施甸县沪滇协作查邑片区产业基地里，每天有50多吨新鲜白菜被加工成脱水白菜，销往广州、上海和浙江等多个城市，还通过第三方出口到美国、新西兰、加拿大

等国家。这可是火锅里的必备食材。该基地引入了龙头企业保山尚田农业科技有限公司，并整合东西部协作资金，持续助力企业做大做强。2023年，这里又建成20亩育苗工厂1座、1600平方米晾晒大棚、预制菜研发室和产品化验室，使蔬菜脱水加工更加标准化、规范化。

尚田农业的业务风生水起，周边村民都成了受益者。大棚蔬菜种植及脱水蔬菜加工提供了大量务工岗位，用工高峰期可达500余人，农户年均增收达3万元。企业还流转周边258户农户的承包地，每年支付土地流转费和大棚租赁费80万元，充实了当地16个村的村集体经济。

保山被誉为“滇西粮仓”，拥有许多优质农产品。如何让这些产品卖得更好，是闵行援滇干部始终在思考的。在保山市昌宁县黄家寨，当地有上万棵树龄在100年至2000年之间的古茶树群，本应是座“金山银山”，但在过去很长一段时间里，昌宁红茶的市场价值并未达到预期。对此，闵行两地通过东西部协作抓实消费帮扶，依托推荐展销、单位购销等多种销售模式，近年来每年销往上海的昌宁生态有机茶叶都超过1000万元。

闵行援滇干部、保山市昌宁县委常委、副县长韩俊斌说：“一个健康的产业，一定是可持续发展的。我们不能停留在现有的成绩上，要长长久久做下去，才能对助力乡村振兴起到真正的作用。”

据介绍，2021年至2023年，闵行、保山两地积极合作，通过开展农特产品展销会、开设“一座保山”旗舰店及专柜专区等方式，将保山的咖啡、茶叶、石斛、蔬菜等优质农产品推介到上海消费市场。双方联合举办“五五购物节”“云品入沪农产品展销”等活动，保山农特产品“进单位、进社区、进学校、进商超”工作持续开展。

3年来，保山优质农特产品在上海的销售总额累计达6.25亿元，其中2021年1.27亿元、2022年2.04亿元、2023年2.94亿元，呈逐年攀升的良好态势。



无论是搞活特色产业，还是发展文旅吸引游客，东西部协作的最终归处还是在人。这就像一场双向奔赴——宜居、宜业的城市（乡村）吸引了更多人为之奋斗，而奋斗者的内在动力也给城市（乡村）发展带来了千变万化的可能性。

走进龙陵县龙山镇白家寨村温泉康养中心，温泉泡池星罗棋布，置身其中如临“瑶池仙境”。在东西部协作资金支持下，白家寨村经过整体科学规划，在原有温泉资源基础上，新建了温泉游泳池、温泉泡池、儿童戏水池和淋浴房，并配套建设住宿房、公共厕所、停车场等公共服务设施，为游客提供更加舒适的旅游环境。温泉康养中心的开发建设，给村民增收致富带来了新机遇。

村民杨大姐说：“以前这个温泉，规模确实小，配套设施也简单，吃住都不方便。我们村里人虽有开农家乐的想法，但是担心生意难以维持。现在情况完全不一样了，有几家民宿已经开始装修了。”开小商店的李大哥也说：“现在节假日里温泉池边都是人，不仅本乡镇的人来洗澡，县外、市外的人都慕名而来，我们店里的生意越来越好了！”据介绍，村里将围绕特色民宿、乡村美食、电商经济等持续发力，不断激发村民内生发展动力。

在施甸县姚关镇姚关村，当地利用东

抢抓机遇,助推旅游业升级

去年国庆节期间，保山市龙陵·龙江第七届“稻花鱼节”火出国！在沪滇协作项目的加持、引流下，“稻花鱼节”首日沉浸式演出的直播观看人数达18万人次，抖音平台上最热的一条短视频播放量达2880万次，点赞80万次；活动期间，当地累计接待游客23.14万人次，同比增长106.6%；实现旅游收入4200万元，同比增加37.6%。

近年来，保山市龙陵县龙江乡抢抓沪滇协作机遇，依托“一个龙江景，半个云南美”的资源禀赋，结合地理区位、民族风情等优势，积极申报弄岗社区、弄玲村沪滇协作项目，以项目建设推动乡村振兴示范点打造。

经广泛征求党员群众意见建议，并听取闵行援滇干部专业指导后，龙江乡明确，项目建设既要彰显龙江特色保留“土气”，又要兼具流行元素彰显“洋气”。在东西部协作资金的支持下，龙江乡建设了独具龙江特色的粮食博物馆、共享农事小屋、稻田栈道、茶山栈道、茶文化体验馆，以及契合时下潮流的游客服务中心、观景台、咖啡屋、清木花园稻田民宿等。

闵行援滇干部、保山市龙陵县委常委、副县长周煜斌说：“我们实施这个项目，就是要进一步激发龙江乡‘梯田+水稻+稻花鱼’潜能，让更多人看到龙江乡‘春赏映山红、夏住老窝棚、秋赏稻花鱼、冬游龙江湖’的旅游魅力。”

龙陵·龙江第七届“稻花鱼节”确定了“1个中心活动会场、N个活动分会场共办节”的思路，主会场持续开展稻田沉浸式演出、和美乡村欢乐跑、篝火晚会、抓鱼比赛、稻田音乐节烟花秀及农特产品展销、电商直播大赛等活动，5个村（社区）分会场举办了稻田抓鱼、长桌宴、钓鱼比赛等适合游客参与的体验式活动。乡、村两级联动提升了游客体验多元性，吸引了大批游客到龙江游玩。

“中国温泉看云南，云南温泉看保山，保山温泉看腾冲，腾冲温泉处处看”。99座火山雄峙苍穹，88处温泉喷珠溅玉，万年火山下星罗棋布的温泉汤池，让保山腾冲坐拥“世界温泉朝圣地”的美誉，这里也是中国大陆唯一的火山地热温泉并存区。

为了充分释放腾冲世界级旅游资源潜力，建设世界文化旅游名城，近年来，通过沪滇协作牵线搭桥，不少闵行企业家来到腾冲投资兴业，并为腾冲引入首个国际知名酒店品牌——2022年9月，洲际酒店集团旗下腾冲温泉智选假日酒店正式开业，为梦幻腾冲国际温泉度假小镇建设再添重量级文旅配套。这家酒店的设计风格既保持了国际化品牌标准，也融入了独具腾冲特色的巧思，服务配套更是行业翘楚，在完善腾冲城市功能和商业布局、丰富城市业态、集聚融合高端资源、促进腾冲文旅产业振兴等方面发挥了重要示范和引领作用。

双向奔赴,留住乡愁留住人

西部协作资金建设了新的建材交易市场，为居民提供了良好的创业平台——不少有想法、有能力、有资源的商户来到这里，从事建筑装饰材料、建材加工、餐饮、日用百货等业务，带火了这里的人气。值得一提的是，商户入驻市场后，还提供了70余个工作岗位，可吸纳附近农户稳定就近就业，预计每年发放工资210万元，促进农民增收。

施甸县联缘天石有限公司是一家石材企业，曾为县经济社会发展作出过突出贡献。但2015年以来，该公司由于经营管理不善，濒临破产倒闭。关键时刻，闵行援滇干部积极介入、牵线搭桥，帮助企业渡过难关。依托沪滇协作平台，上海国磊盛世建设有限公司全资收购联缘天石有限公司，并投资成立云南中磊石业有限公司。新企业以上海先进管理经验和市场优势、金融优势做大石材业务，帮助联缘天石起死回生，不仅全部吸纳原有职工，还积极招聘当地人员就业……

闵行援滇干部、保山市施甸县委常委、副县长罗春来说，产业振兴是乡村振兴的物质基础，施甸县今后要继续在产业发展谋划、培育市场主体、拓展销售渠道等方面下苦功、练真功，为居民持续增收打下坚实的产业基础。

隆阳区是保山市委、市政府所在地，城区东边有一座毛公山。登上毛公山，能一眼看尽市区全貌，还能欣赏到“最美日出”。近年来，通过东西部协作，依山而住的大官庙社区居民在半山腰打造了8幢民宿，希望把更多游客留下来、服务好。

社区党总支书记、居委会主任张强云说，来自闵行的东西部协作资金就好比是启动资金，带动了大家一起来投入。从2021年起，大官庙社区就采取“党总支+合作社+居

民”的方式推进合作社入股分红，首批共有262户居民，按每股2000元入股合作社，将股金52.4万元投入民宿项目建设中。民宿项目主体完工后就顺利出租，有了稳定收益，于是，大官庙社区在2023年首次为入股居民定额分红400元/股/年，受到居民欢迎。

“2024年，我们又启动了新一轮入股计划，本轮入股覆盖面有望超过90%，股金将用于布局社区内吃、住、娱、购等文旅配套项目。”张强云说，随着社区“农文旅综合体”发展轰轰烈烈推进，社区里的人气也越来越旺，不少原本已经外迁的居民如今纷纷回搬。“现在我们社区已经通过省级乡村振兴精品示范村验收，集体经济的壮大也将惠及更多居民，居民们的生活一定会越来越好！”

闵行援滇干部、保山市施甸县委常委、副县长罗春来说，产业振兴是乡村振兴的物质基础，施甸县今后要继续在产业发展谋划、培育市场主体、拓展销售渠道等方面下苦功、练真功，为居民持续增收打下坚实的产业基础。

自2017年闵行和保山开展东西部协作以来，闵行援滇干部凝心聚力发光热、敢拼会赢促帮扶，在他们的带动下，人才支持、资金投入、产业合作、劳务协作……沪滇协作的力度、广度持续深化。“沪滇”二字带来的不只是一个个人的思想转变、一个家庭的生活改变、一个地方的华丽蝶变，它更是一个响亮的名字，印刻在每一个保山人心中！

