

# 深耕区域发展 践行金融使命

——专访建行如东支行党委书记、行长 徐伟

**导读** 在国家战略布局与长三角一体化发展的大背景下,如东县作为江苏沿海开发的重要节点,正迎来前所未有的发展机遇。中国建设银行如东支行以服务地方经济社会发展为己任,通过创新金融产品、优化服务模式、深化银政企合作,全面融入如东经济建设、乡村振兴与民生改善的各项事业。近日,我们专访了建行如东支行党委书记、行长徐伟,围绕支行的战略定位、实践路径与未来愿景,深入探讨了金融如何赋能区域高质量发展。



建行如东支行党委书记、行长徐伟

## 一、定位与使命:扎根服务区域发展大局

问:徐行长您好,感谢您接受我们的专访。如东县地处长三角北翼,区位优势明显、战略机遇叠加。作为建行在如东地区的分支机构,建行如东支行是如何理解自身在地方发展中的定位与使命的?

徐伟:如东是一片充满希望的沃土。这里通江达海,区位黄金,又是多重国家

我们就到哪里。我们推行“一周一点一户”走访机制,客户经理要定期走进园区、厂区、田间地头,真正了解客户的痛点、难点,提供有针对性的解决方案。

## 二、赋能实体:聚焦产业升级与重大项目

问:实体经济是金融的根基。在支持如东县实体经济,尤其是制造业转型和重大项

风电项目规模全国领先。我们很早就在研究这类项目的金融需求——它们投资规模大、建设周期长、技术风险高,传统信贷模式往往难以完全匹配。

因此我们创新设计了“风电项目贷”,提供从项目筹建、建设安装到运营维护的全生命周期金融服务。我们会综合考虑项目可行性、电价政策、保险安排等,灵活设置贷款期限和还款方式,减轻企业前期压力。目前我们已经支持了10个海上风电项目,授信总额超80亿元,助力如东巩固了其在绿色能源领域的领先地位。

## 三、深耕普惠金融:做小微企业的伙伴银行

问:小微企业是经济的毛细血管,但融资难、融资贵一直是痛点。建行如东支行在这方面是如何破题的?

徐伟:我们认为,服务小微企业不仅是业务,更是责任。近年来我们持续完善专营机构设置,优化信贷审批流程,更重要的是依托金融科技实现线上化、自动化审批。比如我们推广的“小微快贷”“云税贷”等产品,实现小微企业贷款“秒审秒批”,大幅提升了小微企业融资效率。2024年我们服务的小微企业客户数突破2400户,贷款余额也稳步提升,达到23.15亿元。

除了融资,我们还为企业提供账户核算、财富管理、代发工资等一揽子服务,帮助企业规范财务、降本增效。

## 四、助力乡村振兴:金融下沉,精准助农

问:如东是农业大县,乡村振兴任务重、空间也大。支行在“三农”金融服务中有哪些探索和成效?

徐伟:乡村振兴是一篇大文章,金融不能缺席。我们从体系建设、产品创新和银政合作三方面发力。

在体系架构上,我们是如东银行同业中第一家成立乡村振兴金融部的,配备专职团队,并在全县铺设了117个“裕农通”服务点,联合物理网点实现农村基础金融服务全覆盖。

在产品上,我们深入调研如东农业产业,聚焦“优质稻麦、精品果蔬、规模畜禽、特色水产”四大板块,制定细分客群服务方案,比如我们为谷物种植、西兰花种植、生猪养殖、南美白对虾养殖等客群专属定制了“农业特色产业客群准入”申报材料,为该部分客群申报我行“裕农快贷”产品打开快速通道。

在合作机制上,我们主动与县农业农村局、各镇区政府建立信息共享机制,精准获取种养大户和新型农业经营主体名单,联合开展走访对接。我们还利用上级行全额补贴担保费的优惠政策,借助村委、保险公司以及我行裕农通普惠金融服务点的力量,积极拓展种养业、农资、农批等客户,进一步降低了融资门槛。

问:在农村开展金融业务,风控和成本都是挑战。支行如何实现商业可持续?

徐伟:这个问题很关键。农村金融必须科技赋能、风控先行。我们以“裕农通”服务点、村委、合作社等为依托,开展“党建+金融”双向联动,借助熟人社会的信息优势化

解风险。同时,我们强化贷前调查和贷后管理,要求客户经理必须实地走访,查看经营现场、了解生产情况,确保信贷资金真实用於农业生产。

在成本方面,我们通过线上化审批、标准化产品降低运营成本,通过规模效应和交叉销售提升综合收益。乡村振兴业务短期內可能利润不高,但它带来的客户黏性、品牌价值和社会效益是深远而长期的。

截至2025年上半年,我们涉农贷款余

了家长和学校的消费体验。

## 六、风控与文化:筑牢发展根基

问:银行业是经营风险的行业,如东支行在风险控制和文化建设方面有哪些心得?

徐伟:风险控制是银行的生命线。我们始终坚持审慎经营理念,将风控要求嵌入业务流程各个环节。特别是在当前经济下行压力加大的背景下,我们更加注重贷前调查



召开工作推进会



走访重点企业

问:您刚才多次提到“融入地方”,在实际工作中这种“融入”是如何体现的?

徐伟:融入,绝不是口号,它体现在我们的组织架构、资源配置和业务导向中。比如,我们成立了专门的项目服务团队,对接洋口港开发区、如东经济开发区等重点平台,主动参与项目前期规划,提供全周期的综合金融服务方案。再比如,我们在2021年就成立了乡村振兴金融部,是当地同业中较早设立专营部门的机构,从人、财、物各方面给予倾斜,确保资源真正下沉到乡村。

问:您刚刚多次提到“融入地方”,在实际工作中这种“融入”是如何体现的?

徐伟:融入,绝不是口号,它体现在我们的