值班编委 刘敬华 责任编辑 刘蕾 版式设计 朱钰



走进长沙镇卫海村,连片的桃林在 微风中舒展枝叶,仿佛在静静孕育来年 的甜蜜。而比这自然风光更动人的,是 这片土地上正悄然发生的温暖变革。 曾经被忽视的公共空间,如今已成为点 燃乡村振兴的"强引擎",牵引着产业、 凝聚着人心,描绘出一幅宜居、宜业、宜 游的温暖画卷。

#### 整治"荒地头",理出"高颜值"

虽说已近深秋,卫海村依然可见流 动的"花海"画卷。娇艳的月季、缤纷的 格桑花在路边竞相绽放,簇拥着新修的 水泥路与柏油马路,倒映在清波荡漾的 河中,让人看了心生喜悦。

卫海村的公共空间治理并非"一刀 切"式的大拆大建,而是充满匠心与巧 思。今年实施的民生实事项目——3 公里长、6米宽的长兴线,在完成全线 亮化工程后,沿路种植了月季。总长度 3.2公里的 G328 辅路沿路则种植了格 桑花、百日菊等花卉,曾在4月到8月之 间形成壮观的花海,成为当地的"网红" 打卡点。这片"卫海花香"不仅美化了 家园,更点燃了村民共建共享的热情。 卫海村党总支书记周永军介绍,本村在 外成功人士积极捐赠花籽支持家乡建 设,明年还将新增两条路试点,打造花 期更长、景观更美的"花海"。

比"花海"更令人陶醉的是卫海竖河 的"芦苇荡"。夕阳西下,河畔芦苇摇曳, 宛如一幅出自大师之手的绝美油画。在 河道整治中,村里未采取全线硬质化打 桩,而是尽量保持原生态。"我们在塌方 严重的河段进行加固,其余河段则种植 草皮和花卉,保留茂盛的芦苇,营造自然 美感。"周永军表示,这种"把钱花在刀刃 上"的做法,既节约了成本,又留住了乡

河道治理重在长效管护,除了人为 管护,卫海村还尝试用浮水装置种植再 力花等水生植物,实现自然净化水质。 "再力花会开出紫色的花朵,兼具净化 与观赏价值。"周永军说,"这是我们在 公共空间治理上的新探索,若可行将在 更多河道推广,打造原生态河道。

#### 盘活"方寸地",筑就"新产业"

公共空间治理不仅是环境整治,更 是发展空间的拓展。卫海村通过整合 收回的集体资产资源,巧妙地将"沉睡 资产"转化为"活力源泉"。

总投资1200万元的水蜜桃产业园项 目是盘活闲置资源的典范。项目分两期 实施,一期流转土地200亩,预计年产百 万只水蜜桃;二期将联合江苏省农科院 专家团队,打造集研发、电商、物流于一 体的一二三产融合园,科学的规划,为水

紧邻桃园的"桃园驿站",是公共空 间治理催生的"产业服务前哨"。这个 小小的驿站,身兼数职:它不仅是未来 水蜜桃的展销窗口,也设有党建共建 室,更是融合采摘旅游的枢纽站,成功 串联起"桃园+采摘+驿站"的农旅新模

蜜桃的品质与销路上了"双保险"

对于未来,村党总支书记周永军信 心满怀:"后期,村股份合作社将积极参 与,打造'合作社+企业+科研院所+人 才'的融合发展新模式。我们不仅要种 好桃子,还要延伸产业链,开发蜜桃罐 头、桃胶、桃饼等深加工产品,让每一颗 桃子都实现价值最大化,真正让乡亲们 分享到产业融合的红利。"

治理带来的效益是实实在在的。 通过盘活闲置资源,村集体新增可持续 性年收入近50万元,今年村营收入有望 突破200万元。这组数字背后,是村庄 发展的底气,更是村民增收的希望。

### 筑牢"主阵地",温暖"群众心"

治理的最终目的,是让发展的成果 惠及每一位村民。卫海村将公共空间 治理与为民服务、文化传承深度融合, 打造了一个个充满温情的"村民客厅"。

在村中心地段,一个集海军红色文 化阵地、法治文化广场、拥军主题公园 和为民服务驿站于一体的综合空间,已 成为村里最聚人气的地方。这里不仅 陈列着海上第一支武装力量的光辉历 史,传承着孙二富等革命先辈的红色精 神,更是一个功能齐全的便民港湾。

"以前村部比较偏远,老百姓办点 事不方便。我们设置这个驿站,就是要 主动贴近群众,让群众少跑路,甚至不 跑路。"周永军道出了建站的初心。驿 站内,暖阳洗衣房轰隆作响,为村中老 人洗净衣物;爱心义剪座椅上,志愿者 手法娴熟,为村民理出清爽发型;积分 超市里,村民用参与公益获得的积分兑 换生活用品;村民活动室内,欢声笑语 不断……村干部和网格员轮流在此值 班,提供政策咨询、矛盾调解、事务代办 等全方位服务,真切践行着"总有党员 在身边"的庄严承诺。

村中还立着一面特别的"愿景墙", "健康长寿""宜居宜业""平安喜乐"…… 这些朴实无华的词语,是村民们对美好生 活最真挚的期盼。"我们这一系列的举措, 最终目的就是让老百姓过上理想中的生 活,让在外的游子能常回家看看,和我们 一起,共同建设一个更美好的家乡。"周永 军动情的话语,道出了奋斗初心。

从绚丽的"花海"到丰收的"果园" 从厚重的"红色阵地"到温暖的"便民驿 站",卫海村以公共空间治理为支点,巧 妙地撬动了环境、产业、文化和治理的 全面振兴。幸福的种子,已在这片充满 希望的土地上生根发芽,正待来年,繁 花似锦,硕果满枝。

# 长三角铁路581趟 动车票价计划下浮

自助购票时用"价格最低"筛选功能,可看

到票价优惠折扣车次

扬子晚报讯 记者从中国 铁路上海局集团有限公司获 悉,该集团公司近期加大部分 线路动车组列车票价折扣力 度,推出多项便民优惠产品和 多元化服务。

自11月1日起,该集团 公司计划陆续对自担当的 581 趟动车组列车实施票价 下浮,范围覆盖京沪高铁、沪 昆高铁、杭深高铁、杭温高 铁、沪苏湖高铁、沪宁城际等 多条直通、管内方向线路,其 中,京沪高铁下调57趟,最 大折扣为原票价的9折;杭 温高铁最高折扣较公布票价

上铁集团客运部相关工 作人员告诉记者,为进一步让 利旅客,此次长三角铁路增加 的优惠车次数量,根据周中、 周末等不同时段实行多档浮 动票价。旅客可通过12306 网站、手机客户端购票,查询 车次后选择"只看高铁/动 车",再用"价格最低"筛选功 能,可看到更多票价优惠折扣

今年9月份起,铁路部门

还进一步优化学生、儿童、残 疾军人、伤残人民警察、残疾 消防救援人员等旅客购票优 惠措施,动车组列车优惠(待) 票价计算基础由公布票价改 为执行票价,优惠下限为公布 票价的4折,享受到更多票价 优惠。

今年10月20日起,铁路 部门又优化升级了"铁路畅 行"常旅客会员服务。目前, 普通常旅客会员购票乘车后 可获得票面金额5倍的积分; 14至28周岁的常旅客会员购 票乘车后将获得票面金额10 倍的积分;年满60周岁的老 年常旅客会员可获得票面金 额15倍的积分。

常旅客会员积分可为本 人或指定受让人兑换火车票, 100积分可抵1元使用。除兑 换火车票外,常旅客会员积分 应用场景还新增列车座位升 席功能

铁路部门提醒广大旅客, 相关客运产品信息、优惠服务 举措可登录铁路 12306 网站 相关版块页面了解,或致电铁 路12306客服详询。

也许有人会觉得,"鸡排

# "鸡排哥"的"长红"智慧



近日,江西景德镇的"鸡 排哥"把摊子支到了南京江心 洲汽水音乐节,4个多小时卖 出1000份鸡排,价格仍然是6 元一份。有人问他,怎么不赶 紧趁着热度去直播带货,以后 "过气"了咋办?"鸡排哥"回应 道,"如果你不曾拥有,谈何失 去呢? 我希望的是由网红变 成长红。

"不曾拥有,谈何失去。 这8个字,饱含人生智慧。在 "鸡排哥"看来,自己拥有的是 炸好每一块鸡排的手艺,是服 务好每一位顾客的诚意。泼 天而来的流量,并非自己的 "拥有物",自然不怕"失去" 曾经,"网红的终点是带货"的 观点大行其道,"鸡排哥"的网 红之路,无疑是一个备受关注 的"例外"

不少网红走的路线几乎 是标准模板:先靠特色吸引粉 丝,然后签约经纪机构,转战 直播间吆喝带货。这当然无 可非议。但"鸡排哥"给出了 不一样的答案。他不搞"全网 带货",而是"全国巡炸","赚 着慢钱"却"快意人生"。"鸡排 哥"当过文旅推介官,把小摊 做成了城市名片;他珍视妻子 的付出,直言"人生最大的成 功是选对了老婆"。"鸡排哥' 用双手创造价值,用真心连接 他人,他享受的,是创造快乐、 传递能量的过程。他的满足 感,来源于劳动本身,来源于 劳动现场那份暖意融融的人 间烟火气。

哥"守着一个小摊子,承载不 起巨大的流量,是对注意力 的一种浪费。但正如人们常 说的"人生没有标准答案" "鸡排哥"的网红之路,也是 "旷野"而非"轨道"。直播带 货是流量变现的成熟路径。 但它也拥挤、内卷,甚至让人 在"流量焦虑"中心态失衡 而"鸡排哥"没走预设的路 径,也就意味着没有固定的 终点。方向在自己心中,风 景在自己眼里,价值感和成 就感,不再仅仅由销售额来 定义。他的"全国巡炸",追 逐的不是唯一的"山顶",而 是在自己的"旷野"上.踏踏 实实地踩出每一个脚印,欣 赏沿途的风土人情。也许 拒绝服从流量规则的"鸡排 哥",会逐渐失去流量加持, 但他的一言一行让人们有理 由相信,当一名劳动者拥有 富足的精神,无论面对什么 处境都能泰然处之。

小摊王也好,大网红也 罢,都是劳动者的一员。"鸡 排哥"没有日进斗金,却拥有 顾客的信任,并在全网的点 赞祝福中,获得内心的安 宁。"鸡排哥"的"全国巡炸" 炸响的不仅是酥脆的鸡排, 更是一种不随波逐流的生活 态度,一种在劳动中收获尊 严与快乐的价值观。不依附 流量,不抱怨辛苦,在自己的 岗位上发光发热,既温暖了 别人,也成就了自己,这是劳 动者最动人的模样,也是对 "何以长红"之问的有力回 答。我们期待着,未来像"鸡 排哥"那样,不以带货为目的 的"例外"网红越来越多,为 网络空间带来更多精神滋 养。

(摘自《新华日报》)

# 破解城市更新中用地、产权、消防等共性难题

# 江苏三项经验获全国推广

城市更新中,如何盘活碎片化土 地?多主体更新的产权瓶颈怎么破? 老建筑消防改造如何避免"一刀切"? 这些共性难题,在住房和城乡建设部最 新发布的《实施城市更新行动可复制经 验做法清单》中,能找到来自江苏的答 案。南京、常熟、南通三地的经验做法 成功入选,它们为何能成为全国范本? 记者进行了探访。

#### 唤醒"沉睡空间" 为老城区用地结构优化探新路

曾经逼仄脏乱的"握手楼"变成了 一栋栋整洁明亮的新楼房,无障碍坡 道、智能安防系统、太阳能、电梯等设施 一应俱全……距南京新街口核心区直 线距离不足1公里的石榴新村,如今已 迎回200户原地回迁居民入住新家。

石榴新村是南京首个城市更新危房 安全消险改造试点项目。该片区占地1.6 万平方米,房屋始建于20世纪50年代,密 密麻麻挤着约1500名住户,超40%的房屋 面积不足35平方米,最小的仅有7平方米。

更新空间有限,如何"螺蛳壳里做 道场"?石榴新村采取"共商共建""政 府支持、居民共担"及"留改拆回"的方 式进行更新改造,探索通过对老城区有 限的土地资源进行全生命周期管理,引 导城市用地结构优化和资源合理配置。

在不突破老城限高,又满足日照、 间距等规范要求的前提下,石榴新村充 分考虑居民安置需求,采用半定制方

式,形成了20个面积段、36种户型供居 民选择。70%的居民选择回迁,回迁的 新房套内面积从20平方米到67.5平方 米,每2.5平方米就划分一个面积段。

截至目前,石榴新村A区已交付6幢 住宅,最高11层、最低4层,总计282套新 房。小区地下车库能提供约100个机动 车停车位。负责项目实施的南京越城集 团副总经理陶莹介绍说,B区正新建2栋 建筑,共70套房屋,预计年底主体结构完 工,将有更多居民"原地住新房

## 突破土地权属制约,

解乡镇工业区自主更新难题

3年前,常熟市支塘镇盐铁塘畔占地 近7.6万平方米的林园路老旧工业区尚是 一处破败之地。区内企业布局杂乱,私搭 乱建多,容积率仅0.47。而今工业区有了 一个响亮的名字——盐铁智造产业园。9 幢白灰相间的现代化厂房拔地而起,苏州 缘瑞新型材料科技有限公司、苏州弗瑞斯 特汽车新材料有限公司等企业入驻投产, 产业园一期去化率达百分之百。

多业主联合自主更新没有先例可 循,如何实施?况且,27家企业27个想 法,如何找到平衡点? 常熟在市级层面 出台操作办法,鼓励在经批准的老旧工 业区更新改造区域内,由两家或以上土 地权属单位组成联合体,打破权属界限 开展产业用地自主更新,明确更新改造 单元划定、自主更新实施方案申报等流 程。项目竣工验收后,联合体按照实施

方案约定的宗地和房产分割协议,明确 各自土地使用权和房屋所有权,按共用 宗地方式分割办理不动产权证。

'企业联合自主更新,突破原有土 地权属制约,实现土地利用最大化。"支 塘镇副镇长冯晓怡简单算了笔账,仅苏 州缘瑞和苏州弗瑞斯特两家企业的厂 房租金,就几乎覆盖了该地块原来27家 企业2020年的340万元税收。

苏州缘瑞新型材料科技有限公司 早就天汪过这一紧邻 204 国直的地块。 但之前工业区的条件让他们望而却 步。新厂房初具雏形时,该公司又来考 察,今年9月下旬就在此投产。公司负 责人田辉说,公司计划在园区二期厂房 建成后,就地增资扩产,力争两到三年 内产值突破3亿元。

支塘镇老旧工业区联合自主更新初 见效益后,古里、董浜等乡镇马上复制成功 经验。董浜镇布袜厂地块原有7家权属单 位,情况与林园路地块相似,当地正在谋 划,将布袜厂地块打造成集物业、集宿、商 业和配套于一体的高品质产业园区。

## "分类施策+安全补偿",

破城市更新消防审验瓶颈

历史遗留问题多、审批手续难办 老建筑难满足新消防标准,一直以来是 城市更新的难点和堵点。南通完善适 用于城市更新的技术标准,破解更新改 造消防设计瓶颈。

南通市住建局相关负责人介绍,针

对新旧消防标准适用难题,南通出台 《南通市城市更新改造工程消防设计指 南》,创新性建立"分类施策+安全补偿" 核心机制,将城市更新项目划分为建筑 修缮、局部改造、整体改造等类型,实行 "分类施策、从旧兼从新"原则,有效解 决因规范更迭导致的审批无据、标准不 一问题,为全国城市更新消防审验工作 提供了可借鉴的实践样本。

面对部分建筑因结构、空间限制无 法满足现行消防规范的现实困境,南通 提出多种等效安全与性能化补偿措 施。例如,对无法满足现行防火间距。 消防车道、疏散宽度要求的项目,允许 通过提高构件耐火极限、加设独立防火 墙、优化疏散路径等方式实现安全补 偿,既破解改造搁浅难题,又实现传统 建筑保护与现代安全要求的统筹兼顾。

破解城市更新中的消防难题,不仅 需要技术指导,还要有法规支撑。南通 构建了"地方性法规+专业技术指南"的 双层架构。《南通市市区城市更新办法》 从法规层面明确管理职责与支持政策: 《指南》提供具体技术解决方案,形成覆 盖项目全流程的系统化治理体系。

南通市住建局相关负责人说,眼 下,南通寺街西南营、原南通幍奋印刷 厂地块等更新项目正在紧锣密鼓推进, 南通将以新的技术指导,化解消防"疑 难杂症",让老建筑能够顺应时代发展 需求,焕发新活力。

