

# 一张宝图

## —《张謇与射阳》节选

颜玉华



张謇门生测绘的《海滨荒田图》

地图绘制揭传奇，息壤秘闻从此知。

沪上扬名商贾抢，庙湾垦植进行时。

### 状元开讲

张謇的废灶兴垦蓝图是宏大的。从1901年在南通创办通海垦牧公司这块“试验田”和先导区取得成功后，在张謇的组织和推动下，南起启东川流港，北至陈家港，长700里、宽100里，在数万平方公里的黄海滩涂上出现了空前的废灶兴垦热潮。从1901年开始，至1936年止，张謇及其他旗帜下的开发团队先后创办了大小垦植公司100多家，在当时，其开发面积和垦植公司总数占全国之首。

然而，人们发现了一个奇特的现象，即地处北纬33度、东经119度的射阳县（时属盐城、阜宁）为什么较大规模垦植公司多达42家而占各垦区之首？为什么民国代总统冯国璋、广东省省长朱庆澜、民国首富周扶九这样的风云人物，竟首选射阳投资圈地办公？

原来，个中原因与一张地图有关。这张地图叫《海滨荒田图》，是由张謇的得意门生江知源、章静轩、束勋、秦亮夫等人实地勘察，吃尽千辛万苦，花了两年时间测绘制作而成。

这幅地图将整个苏北沿海滩涂的状况，包括地质地貌均标注出来，还将不同海区的潮汐、成陆和变迁历史作了专门记录，作为地图的说明。

对于这张图，张謇如获至宝，将其挂到书房，眼镜与放大镜交替使用，反复观看揣摩了好几天。他用红蓝铅笔打上记号，细读测绘小组提供的说明资料。张謇十分高兴地对测绘小组成员说，你们送给我的这张宝图价值万金！

说明材料中有段话引起了张謇的特别注意：在大丰以北，淤黄河以南，属阜宁县庙湾区域的700多万亩滩涂，向海淤长延伸最快，实测新增滩地面积每年约一万亩，且有天然的210公里长的宽阔射阳河穿越县境，由“蚂蚱港口”（1920年2月被张謇改为“小庙港口”）入海，内河航运和海运交汇，曾有外轮经此港口进入射阳河直达阜宁，实现海河联运，大达公司的轮船经串场河直达盐城后可进入庙湾垦区。这些得天独厚的自然条件引起了勘察测绘小组的高度关注，此区域的方位是北纬33度……

张謇在地图上北纬33度区域位置上画了一个红圈，向勘察测绘小组成员许诺，看来这块区域是庙湾场700里黄海滩涂上开发前景最好、潜力最大、自然禀赋最优之地，你们最先发现的，同意你们先行去此地兴办垦植公司。

这个地方的优越条件正是后来张謇动员和吸引冯国璋、朱庆澜、周扶九、张佩、严等上层人士来射阳设立公司，投资开垦滩涂的重要原因。

一番功课做完后，1915年春节过后，张謇在上海《申报》刊登了一则广告，大意是：南通大生纱厂总理张謇定于乙卯年元宵节当晚，在上海新北门外天主堂街的大生公所内，宣布开发苏北沿海滩涂等重要事项，敬希各界朋友光临云云……

1915年的张謇已今非昔比，他大力倡导并践行的“棉铁主义”和“父教育而母实业”的理念已开花结果。1895年，他在南通创办大生纱厂

业游民到两淮地区煮盐。唐宝应元年（762年），刘晏兼任盐铁使和两淮转运使，盐城境内当时设有淮南道海陵监和盐城监，海陵监署在东台场（后移至泰州），盐城监署在盐城。其中有了阜宁庙湾潮汐海滩雏形，到了宋朝修筑范公堤，范仲淹初任西溪盐官、转任兴化县令时，上奏朝廷获准后组织四万民工几经挫折筑成的挡潮大堤——捍海堰。它像一条巨龙横卧在黄海之滨，雄伟壮观。北起阜宁，绵延于湖垛、盐城、东台、海安、如东、南通等地，直抵启东吕四港，长五百八十二里，几乎横亘江淮之间。它拒万顷汹涌海潮于大堤之外，护千顷良田于大堤之内。后人评价说，范公堤以民心为土、以清正为石、以坦荡为木、以忠诚为基，筑成宠辱不惊的浩然大堤。范公堤挡住了一波又一波庙堂的食欲，挡住了一轮又一轮的江湖侵袭，护住了一年又一年内心的圣洁，护住了一代又一代正气的延续。为了纪念范仲淹，便把这捍海挡浪的大堤称之为“范公堤”。

苏北平原上，沿着大致平行海岸线的方向，有一条南北向绵延、发育程度不等的沙堤，这就是当年的捍海堰。这是一条重要的地貌界线，标志了全新世内相当长时期的古海岸线所在。苏北的海岸线基本稳定在范公堤一带。而从南宋开始，原来经山东流入渤海的黄河，改道入淮河，水道经江苏流入黄海。黄河洪水携带的泥沙汇入黄海后，沉淀淤积、辐射，致使苏北的海岸线不断东移，陆地扩展的速度越来越快，到了元明时期基本形成庙湾（射阳）滩涂之形，成为生机勃勃的沿海陆地。据有关资料记载，盐城离海岸70多公里。苏北的海岸线迅速外移，陆地迅速扩展，从范公堤的位置可以估算，黄河搬入黄海的泥沙在前后300多年时间里，便给苏北平原淤填出1300多平方公里的土地。土地是不可再生的资源，而北纬33度这块地方是可以再生的。这块生生不息的息壤，是大自然馈赠的一笔巨大财富！

状元公越讲越来精神。他说，北纬33度成陆是渐进的。洋流与潮汐形成了这块不断成长的土地，每年以8000到10000亩面积向黄海推进。有史以来，在全国有海岸线的区域中，这个方位“长地”最多最快。这里拥有太平洋西海岸最大的海涂型生态湿地，是典型的海洋性气候，四季分明，光照充足，雨量充沛，霜期不长，气候温和湿润，年降水量为1023.6毫米，无霜期220天，年平均气温为13.6℃，低于-5℃的严寒日数年不足10天，高于35℃的高温日数年均不超过6天。这里有得天独厚的滩涂资源。有滩涂面积近百万亩，每年尚向海洋延伸近万亩。滩涂沼泽广袤，水草肥美，鱼虾、贝类丰富，是鸟类繁衍的“天堂”，吉祥鸟丹顶鹤选择在这里越冬，是名副其实的仙鹤之乡。

张謇讲完历史和现状，客商们似乎还不太明白庙湾一带“生长”土地的原因，前排有人提问，北纬33度的滩涂能“生长”到何时？

张先生有备而来，即席来了一段抒情诗式的描述——

有人说，阜宁庙湾2700多平方公里土地是从黄海里长出来的，是黄海的“儿子”。此说有一定的道理，但不够全面，也不公正，还有黄河、黄土高原要站出来认这个“儿子”。

张謇继续说：汉武帝元狩四年（前119年），沿黄海岸线苏北盐城地区先后成陆，在今盐城境内置盐城县，北纬33度方位还是一片汪洋大海。东晋义熙七年（411年），因盐城境内已发展成人烟稠密、农业发达、渔业兴旺、盐铁手工业繁荣的小城镇，遂改盐城县为盐城县。唐代，经历了“贞观之治”后，国家物资丰富，社会秩序良好，盐业生产也有了很大发展。唐肃宗乾元元年（758年）盐城以免除徭役为优惠条件，招募无

分”，潮水天天涨落，土地便增长不停。自宋代以来，这里的滩涂已向大海延伸四五十公里。当年的范公堤距今天的黄海水已近百里之遥。在东部黄海区域淤积，海岸不断向东推移。这里大部分为明代以后逐步成陆，明弘治七年黄河将黄土高原的大量黄土输送到黄海后，被波浪、海流推到东沙港（射阳）以南海域沉积而使海岸线持续东移而逐步成陆。因此，应该说这块土地是黄河、黄海、黄土高原这“黄氏三儿女”共同“创作”出来的一部“经典杰作”。

是莽莽的黄土高原为这部“杰作”的问世作出了巨大贡献，它为这部“杰作”提供了丰富而宝贵的“素材”——土源。平均海拔2000多米的黄土高原上的黄土资源实在是太丰富了，它们成千上万年地堆积在那里、闲置在那里，大自然不能容忍这么多的宝贵资源白白浪费，于是，雨水“勇挑重担”将黄土高原上的大量黄土冲泻到奔流不息的滚滚黄河中，向黄海运送。

是滚滚的黄河忠实地履行了“搬运工”的职责。“黄河之水天上来，奔流到海不复回。”那一泻千里的黄河水浩浩荡荡，展现出雷霆万钧之神力，年复一年，黄河不知疲倦地将黄土高原的重重黄土搬运到浩瀚的黄海里，每年向茫茫黄海运去的泥沙大约有16亿吨之多！

是茫茫的黄海以“海纳百川”的博大胸怀，将黄河跋涉千万里运来的黄土高原上的“厚礼”全部吸纳，聚沙成滩，集土成涂。通过长期的沉淀、回流、辐射，选择在北纬33度24至34度7、东经119度59这块海域淤结缔造成滩涂。由“潮下带”过渡到“潮间带”，再推进到“潮上带”，经过黄河、黄土高原和黄海千百年的共同努力和联手打造，终于孕育出了面积为2700多平方公里的一块新大陆——这就是美丽而神奇的北纬33度（射阳）大地。

如果一定要让庙湾大地认祖归宗的话，黄河、黄土高原是庙湾大地的父亲，黄海应该是母亲。

“黄氏三儿女”孕育的这位幸运儿的遗传基因是得天独厚的。厚重的高原黄土，奔腾不息的黄河之水，纳百川、聚宝藏的黄海潮汐，温和湿润的良好气候……这些独特的自然元素，为这片大地注入了无穷的正能量，构成了特有的资源禀赋，这里成了一块流金淌银的“风水宝地”，有人问这地方的滩涂生长到何时，我可以负责任地告诉你，只要黄河和黄海的水是黄色的，这里的滩涂就会不断地向大海推进……

张謇一番口若悬河、妙语连珠的演讲，让一帮名流、大佬、高官听得如痴如醉。其实，他的演讲内容全部来自门生们的勘察调研材料，特别是那张《海滨荒田图》起了决定性作用。

今天，来上海新北门外天主堂街的大生公所内，听张謇演讲的人当中，时任江苏督军冯国璋、原广东省省长朱庆澜、民国首富周扶九等成为到阜宁投资开发滩涂的第一批上层头面人物。

### 有备而来

张謇废灶兴垦壮举绝非草率从事，也不是偶然的心血来潮，而是运用战略眼光和周密规划来分步实施的。

功夫在诗外。为了践行他的“实业救国”理念，首先利用他的政治地位，制订出相关政策条例，早在1890年，他在《农工商标本急策》奏疏中就说“农务亟宜振兴”，“久荒之地，听绅召佃开垦，成集公司，用机器耕种”。他当时的意思是，改革清政府传统的淮南盐区禁垦法令，实行垦植，发展社会生产力，造福于民。光绪二十六年（1900年），张謇、汤寿潜、李审之、何嗣焜、郑孝胥、罗振玉、孔驯七人联名呈文两江总督刘坤一，请求允准设立垦牧公司，两江

总督刘坤一欣然同意，批示：“查此案，前准函送议案、图说。当以设立公司，举办垦牧，增辟惠民，天利公溥。际此时艰财匮，有此自然之利，岂容听其废。”张謇、汤寿潜等招股后于光绪二十七年（1901年）八月在江北的吕泗场近海的草荡地创办了通海垦牧公司。取得了“奉旨行事”的合法依据，拉开了废灶兴垦，开发沿海滩涂的序幕。

1911年辛亥革命成功，孙中山邀请张謇担任“中华民国”临时政府实业总长。民国三年（1914年），张謇出任“中华民国”政府农林工商总长后，各地呈请垦荒日多，鉴于过去没有一定的实施办法和完善的法律法规。为了开发利用盐滩荒地资源，张謇顺应民意，行使职权，一年之中颁布四部具有法律约束力的条例，即《国有荒地承垦条例》29条及实施细则18条、《国有荒地承垦条例》24条、《垦荒章程》《修正国有荒地承垦条例》等，确保废灶兴垦有章可循、有法可依。如《垦荒章程》三个“一律放垦”规定：范堤以西，原额

司正式开工后，张謇对江知源委以重任，让其全权负责通海垦牧公司的开发事宜。10年间，江知源备尝艰辛，功勋卓著，为通海垦牧公司倾注了毕生心血。据张謇日记载：开办之初的垦牧公司，“地或草不生，人亦鸡栖蛇息”，生活极其艰苦。“无地可耕”，“修丁荡之海神庙”，“聊借休息”，“而不可栖息，乃买三补施之为根据地”，然后“随堤址所在之荡，搭建草房”。“饮食之水，晨夕之蔬，必取给于五六里或十余里外”。“建设工作，运入一物，陆行无路也，则自为路；舟行无河也，则自为河”。在这样的环境中，江知源及其领导下的公司“办事之人，质明而起，蹑芒履或乘小车奔驰督工，顶黧而踵茧，非大风雨雪，虽岁除正旦未尝辍也”。江知源因为忙于公司事务，很难有机会回家乡探望年老的寡母。张謇说，“如何知源之不归省，然知源心中实有公司堤渠全局”。光绪三十一年（1905年），江知源的母亲病重，他仍然丢不下手头的工作，张謇写信给他说：“尊堂病剧，如何



(张謇在上海大生公所内宣传苏北沿海滩涂开发前景)

灶地、草荡，一律放垦；范堤以东，卤气净尽者、卤气已淡者，一律放垦；各场废亭、废墩、仓库，一律放垦。此外，政府特设淮南垦务专局，“委派专员，专办放垦”，从而使放垦工作进入实地操作阶段。“迨民国初年，盐法变通，盐额订逐年递减之例。荡地乃得公开兴垦”为在沿海“废灶兴垦”获得了政策和法律的支持。

为了践行他的“实业救国”理

念，张謇深知人才的重要，未雨绸缪，注重培养人才。张謇“自丙戌（1886年）之后，即思致力于实业而无所借”，痛感了解近代事业人才的匮乏，“业无专学，士鲜苦志；先事无储才之力，当职鲜坚忍之才”。于是，张謇从戊戌变法开始便决意派遣最信任的弟子求取新学，时新政萌动，分遣弟子求应进之学，安排江知源、章静轩、束勋、秦亮夫等有志青年到“陆师”上学。“陆师”全称是“南京陆军师范学堂”，是张之洞于光绪二十一年（1895年）创办的一所专门培养近代军事人才的新式军校。这批学生于光绪二十四年（1898年）入校后，学习了包括测量、绘图、算术、营垒、桥路等各种学问，还一度兼习德语；张謇还借出国参加博览会的机会，安排学生随他一起赴日本考察，开拓国际视野。这批学子为张謇兴办实业，废灶兴垦提供了人才支撑。

从1901年张謇开始筹办通海垦牧公司之前，江知源带着他的测绘团队，从南到北对沿海滩涂进行测绘制图。为了帮助张謇经营好通海垦牧公司这块“试验田”，江知源曾四次带领测绘团队栉风沐雨，露宿滩涂，花了三个月时间。先行将通海垦牧公司拟开发的10万亩荒滩测绘制图，以保证按计划开垦。通海垦牧公

可留？”催促他赶快回家。张謇说：“通海垦牧公司之地，天下最难垦之地也。知其难，而欲以是为凡易垦之地，故为之。”江知源深知自己所承担使命的重大意义，所以他在困难面前从不低头。在通海垦牧公司的十年筹建过程中，遇到的最大难题是抗击风潮，“去年潮，今年雨，旷世难逢之事”。江知源能在自然灾害之前“准而为之防”，灾后又加紧修复被破坏的海堤。

通海垦牧公司按图施工后，张謇立即委派章静轩、束勋、秦亮夫等人组成的测绘小组继续北上盐城，勘探测绘东台、大丰、射阳（时属阜宁）陈家港一线沿海滩涂荒地，摸清滩涂荒地状况和可使用土地资源，为其实现垦植提供科学依据。

面对700里长、100里宽，数万平方公里的荒滩测绘制图，不知要比通海垦牧公司的10万亩滩涂测绘制图要困难多少倍。

作为张謇的得意门生，他们深知恩师为了开发滩涂、实现实业救国的雄心壮志，是多么需要一张详细而准确的地图啊！

测绘小组除了要身背沉重的测绘工具和帐篷外，还要带上锅碗等炊具和粮食。临出发前，张謇特地为测绘小组饯行，并交代带上一支猎枪，以防荒滩中有野兽出没伤人，为每人备一双高筒牛皮靴，以免被毒蛇咬伤。恩师可谓关怀备至，测绘小组不负厚望，起早贪黑，披星戴月，餐风露宿，不但没有蔬菜，有时连淡水也找不到，在茫茫的滩涂上苦干了两个年头，730天，他们沿着范堤以东的海涂，一路向北、向东、向海，终于绘制出了一张《海滨荒田图》，向他们的老师交出了一份满意的答卷。