



桃花坞大街，一如往昔老苏州的光景。走过单家桥，有一大排灰色的建筑，工业感十足。如今，这里是一个创意工坊，小清新的咖啡馆和画室，充满了艺术的氛围。

谁能想到，这里曾经就是著名的长城电扇厂。“长城电扇，电扇长城”这句口号曾经家喻户晓，代表了苏州轻工业的骄傲。只是时间荏苒，光景不再，只有在一栋小楼的标牌上，还留有“长城电器”的名字，述说着当年的荣光。

## 苏州民族工商业寻迹——

# 长城电扇，电扇长城

文/星华

### 【一】

桃花坞大街89号，就在单家桥东边，历史上几经更迭。

苏州博物馆所藏的《桃坞名胜记》记载，太平天国的时候，纳王看中了这个地方，在这里建起了纳王府。

1863年12月，时任江苏巡抚的李鸿章为继续对付太平军，将设在上海的兵器作坊搬到苏州，取名“苏州炮局”，就建在纳王府的原址上。这个厂又被称为“苏州洋炮局”，被当时的上海报纸称为“第一个西洋式兵工厂”。

在清末的《苏城全图》上，这里是牙厘局，相当于现在的地方税务局。之后这里还做过江苏高等审判厅、检察厅、苏州地方审判厅、检察厅、吴县地方法院、吴县地方检察处，后来又变成了第三监狱分监和第二轻工技校校舍。

1970年3月，东风水泵社、延安排风社、动力机电社与宇宙电机厂合并成立苏州电扇厂，地址就在这里，拉开了长城电扇的风光的序幕……

### 【二】

中国的第一台电扇，诞生于民国十三年（1924年）的上海华生电器厂，翌年正式投产。到20世纪40年代，国内的电扇品牌主要有三个：华生（上海）、华通（广州）和大华（广州）。1949年，国内电风扇产量仅2万台。

1965年6月，苏州第一台吊扇在仅有60名职工的苏州宇宙装配修理电机社试制成功，这也是江苏省生产的第一台吊扇。

1970年，苏州电扇厂成立后，当年生产电扇12611台。到1973年，电扇产量为4.9万台。1974年开始，电扇质量按部颁标准生产检验，电扇在省内率先跻身国际市场。但是到了20世纪80年代初，全国有3400多家私企生产的电风扇涌入市场，苏州电扇厂生产的长城牌电扇迎来了建厂以来最大的挑战。

在市场的残酷竞争中，长城牌电扇很快便败下阵来。

1983年5月，张根生肩负着众人的期望，临危受命，担任苏州电扇总厂厂长。他深知，必须进行一场大刀阔斧的改革，才能重获生机。他果断地将原先厂子的13个车间、22个科室合并为5个分厂、9个部室，让各个分厂和部室实行独立核算，自负盈亏。

在这一改革举措下，各个分厂的工人们仿佛被注入了一剂强心针，人人充满了干劲。一位技术人员在日常工作中，敏锐地发现电扇开关箱内的电线过长。他经过仔细计算，如果将每台电扇开关箱内的电线截短两厘米，一年下来能为厂子节约1万元人民币。

在这种积极向上的氛围下，苏州电扇总厂发生了翻天覆地的变化。长城牌电扇的品种如雨后春笋般迅速增加，从传统的台扇、吊扇、落地扇，扩展到各种不同尺寸、功率的产品。

1984年，长城电扇迎来了一次重大的创新突破，推出了第五代落地扇。它在全国首创了仿金电镀工艺，那闪耀着金色光芒的外观，瞬间吸引了无数消费者的目光。同时，它还采用了灯扇两用的独特设计，将风扇与灯具巧妙地结合在一起，既满足了人们在炎热夏日的纳凉需求，又能在夜晚提供柔和的照明。

“长城风扇、风扇长城”这句由原苏州电扇总厂厂办主任胡忠泽创作的广告语就是在这个时候家喻户晓。

1986年12月20日，苏州市第一家股份公司——长城电扇股份有限公司成立，集团成员厂20个，分布在江苏、浙江、山西等省，还有200多家企业承担各种电扇零配件的配套协作，形成台扇、吊扇、落地扇、换气扇等各个系列产品的生产专线。

### 【三】

当年的长城电扇有多火？

长城电扇生产的第七代电子控制高级电扇，可以模拟自然出风。该新品在运抵西安时，数以千计的市民冒着零下9度的严寒排起了长队争相购买，还出现了登记订购预付款的历史奇观。



当时老百姓买一台长城牌电扇得花150块钱，而当时全国工人的平均工资也就20元左右。但长城电扇凭借其过硬的质量和响当当的口碑，登上了电扇领域销售霸主的宝座，常年处于供不应求的状态。

到20世纪80年代末，长城电扇还远销美国、西欧、东南亚等20多个国家和地区，每年创汇超过300万美元。

苏州长城电器有限公司现在所在的苏州市桃花坞大街89号，当年只是长城电扇的办公区域。这片区域有25000平方米，里面有来宾接待所、职工活动中心、职工舞厅和餐厅等数栋建筑。除了这个桃花坞大街89号的办公区域之外，长城电器当年另外还有5个生产区域。从1988年到1994年，长城集团连续7年进入“中国500家最大工业企业”行列，产品连续7年获得国家质量奖银质奖章。1994年，荣登国家推荐名优商品名单榜首。1995年，被第十五届国际统计大会中国组委会和国家统计局授予“中国电风扇大王”称号。

### 【四】

1996年6月，苏州市成立以长城为龙头的市属工业集团，将苏州轻工业电机总厂、苏州厨房设备厂、苏州长城电扇组装厂和苏州模具制造中心纳入“长城”管辖。但是，庞大的规模和曾经的光环没有让“长城”继续风光无限。1996年起，电扇产量逐年下降，长城电扇陷入困境。1999年，成立苏州长城机电有限责任公司（现在的苏州长城电器有限公司），专门进行长城品牌的运作。

如今虽然长城品牌已经淡出了苏州人的视野，但还能在二三级城市上见到。长城电扇所经历的辉煌、曲折和变革，值得在苏州民族工业的历史上记上浓重一笔。