

# 以“新”为指引 以“质”为关键 以“人”为根本 为武进高质量发展打造一流生态

□ 记者 朱梦琪

孟夏之日，万物并秀。昨天早上9时，记者来到中以常州创新园，只见运输车辆穿梭忙碌，工人们正有序作业，全力以赴保障中以创新村二期项目建设进度。

“创新村二期将于今年底开始交付，后期园区聚焦合成生物、医疗器械、智慧农业、新能源、数字经济以及智能制造等领域，主要招引孵化机构、研发机构、高科技产业等。”中以常州创新园规划建设局工作人员沈晨骁介绍。

中以创新村二期于2022年9月被列入省重大项目，总投资15亿元，新建研发办公用房、展示中心、生产实验车间等建筑及设施，将与一期整体规划有力衔接，延续打造复合型的生产、生活、生态“三生融合”创新空间，开展数字产业国际合作，打造数字经济高质量发展的标杆示范。

深化重大项目“拿地即开工”“竣备即发证”等服务举措，切实提升项目建设效率，构建“谋划一批、储备一批、开工一批、竣工一批”的良性循环……近年来，区发改局坚持以重大项目为抓手，聚焦传统产业升级、新兴产业壮大和未来产业培育，全力推动项目建设提速发力。同时，区发改局还牢牢把握高质量发展首要任务，持续把发展新质生产力作为做强实体经济、增创竞争优势的重要路径，重点围绕4个方面全力“拼”。



中以创新村二期项目

## 拼开局、强调度，开拓经济发展增长点

围绕GDP指标。围绕投资指标，确保在建项目应统尽统，确保新建项目尽早开工，强化要素保障，形成更多投资增量。围绕服务业指标。加大服务业项目招引，紧扣“两湖”创新区核心区及理想小镇

建设，加快服务业项目规划配套；强化企业培育，落实新增“四上”企业扶持政策，推动服务业企业上规入统；加强分析研判和精准指导，重抓进度不理想及负增长企业核查，加强摸底调研。

## 拼进度、强攻坚，瞄准项目建设突破点

狠抓入库项目质量。进一步提升项目招引质效，科学安排年度投资计划，高效推进项目开工实施，加快形成实物投资量。加快完成25个市重大项目入库目标、8个超10亿元项目认定目标，聚力百亿

元、50亿元、30亿元大项目再突破。力促在库项目开工，强化投资数据列统，加强项目跟踪调度，力争新开工项目“开工即列统”，确保投资数据“颗粒归仓”，支撑全区投资项目完成。

## 拼资源、强服务，激发市场主体活力点

全力争取资源。对照超长期特别国债申报要求，进一步梳理挖掘项目，力争更多项目纳入国家清单。深入研究谋划。紧扣“因地制宜发展新质生产力”要求，高起点启动“十五五”规划前期研究，高标准编制全区“十五五”规划基本思路，争取更多创新举措

及重大项目纳入上位规划。全面优化环境。全面落实第九批优化营商环境重点举措清单。优化外资外贸环境，全面走访外资企业；引导更多外贸企业借助跨境电商开拓国际市场。提振消费环境，激发智能网联新能源汽车、电子产品等大宗消费潜能。

## 拼力度、强保障，把握民生事业关键点

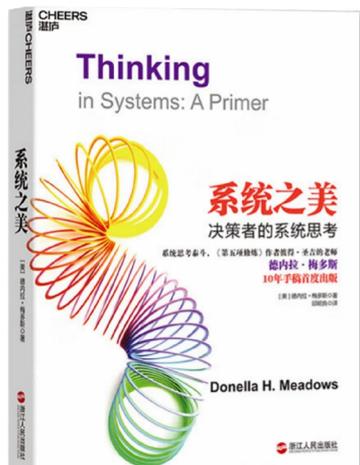
促进就业增收，坚持和实施工业优先政策，强化富民增收工作，促进居民人均可支配收入持续提升。办好民生实事，加快十大类31项民生实

事项目建设进度，确保高质量高标准完成建设任务。兜牢民生底线。做好重要民生商品保供稳价，切实保障粮食安全。



# 洞悉系统之美 提升系统思考能力

推荐书目：  
《系统之美：决策者的系统思考》  
推荐人：东方润安集团党委书记、  
常务副总裁张洪良



关于系统性思维的著作众多，国外的书总是晦涩难懂，国内的书总感觉意犹未尽。《系统之美》作者德内拉·梅多斯，世界上最伟大的系统思考大师之一，师从系统动力学创始人杰伊·福瑞斯特，是知名的“世界模型III”主创人员，也是“学习型组织之父”、《第五项修炼》作者彼得·圣吉的老师。译者邱昭良，是管理学博士，是组织学习、系统思考、知识管理专家。两位专家的合作让这本书整体结构清晰、逻辑缜密、语言顺畅、易于理解。

这本书给人带来的认知是：在复杂动态的系统中解决问题，有至简的驾驭智慧，那就是超越复杂的概念，洞悉系统之美，理解系统的行为特征，顺势而为，才能正确

地引领系统产生持续的变革。本书从系统的基本结构解析，让读者了解到系统的基本构成及其关系，从微观上认识系统，知道改变系统要素、连接、目标，分别会导致什么样的影响，系统的调节回路是怎样响应和变化的，这些变化有哪些特征。有了这些认知，才会主动避免解决问题“只见树木、不见森林”“只看眼前、不看长远”“只看现象、不见本质”“头痛医头、脚痛医脚”“本位主义、局限思考”这些弊病。

从单存量系统开始推演，一直讲到多存量系统模型，让我们认识到，各种形式的系统结构不同，有各种限制，但它们依然在充满斗争的世界里顽强地生存，保持它们的从容与淡定，执着地从事它们的工作，运行得如此精妙，因为他们有适应力、自组织和层次性，这是系统之美的来源，拥抱它们才能避免陷入系统的六大障碍：“别被表象迷惑”“在非线性的世界里，不要用线性思维模式”“恰当地划定边界”“看清各种限制因素”“无所不在的时间延迟”“有限理性”。

在多个案例演示中，作者推荐了系统变革的12种范式。尽管系统神秘而复杂，总存在“杠杆点”，在系统中的某处施加一个小的变化，就能导致系统行为发生显著的转变。我们希望每个系统都存在这么一个“快捷方式”的按钮，让我们可以事半功倍地实现目标。

无论一个问题多么复杂，如果能以正确的方式看待，它

都会变得简单。系统是复杂的，无法被控制或者彻底将它搞清楚，但是我们可以设计和重构系统，与系统相处的办法是与系统共舞：我们可以和系统做朋友，观察它、学习它，除了运用技术，还要用直觉、爱与慈悲、冷静与果敢，这是与系统共舞的智慧，也是自然和谐之美。

