

# “中国商父”盛宣怀： 创造11项“中国第一”

□ 杨汉平

李鸿章称他“一手官印，一手算盘，亦官亦商，左右逢源”，历史学家称他“处非常之世，走非常之路，做非常之事的非常之人”，作为中国第一代实业家，他创造了开办招商局、铁路公司、邮传局、通商银行以及清末最大的钢铁联合企业等11项“中国第一”。他，就是被誉为“中国商父”的盛宣怀。

## 炼钢铁、修铁路“两手抓”



汉冶萍公司

光绪二十二年，盛宣怀从湖广总督张之洞手中接办濒临倒闭的汉阳铁厂，开始了一系列改革创新。针对汉阳铁厂缺乏燃料、产品质量低劣等问题，盛宣怀实施煤铁矿厂联合经营，形成产业链，从而节省资金、提高效能；亲赴开煤现场勘察，确定主矿选址安源，与觊觎我国资源的西方列强和虎视煤铁矿的日本争回矿产资源开采权。为引进国外先进设备，他以招商局房产做担保，向德资礼和洋行借款购买成套设备并修筑运输煤矿的铁路。

历时10年，萍乡煤矿正式建成，日出煤量达1300吨。同年，汉阳铁厂引进新设备，改造旧式炼钢炉，淘汰因铁矿石含磷过高导致钢材易脆的炼钢方法，采用新工艺除磷，终于炼出第一炉真正合格的钢材，解决了10多年来的难题。

光绪三十四年，盛宣怀将汉阳铁厂、大冶铁矿、萍乡煤矿合并。翌年，清政府正式批准“汉冶萍煤铁厂矿有限公司（简称汉冶萍公司）”成立，成为完全的“商股商办”公司，盛宣怀任总经理。至辛亥革命前，汉冶萍公司年产生铁8万吨、钢材4万吨，其中钢轨2万余吨，成为亚洲最大的钢铁联合企业。

《马关条约》签订后，帝国主义列强要挟清廷修建铁路，企图掠夺在华筑路权、经营权。朝廷委盛宣怀为中国铁路总公司督办大臣，筹建我国第一条南北干线铁路——卢汉铁路。在财政入不敷出的困难局面下，盛宣怀提出修建铁路先官款、次商股、后洋债的筹款方案，为了维护铁路主权，权衡比较后向比利时借款11250万法郎。光绪二十四年至二十八年，卢沟桥至保定、汉口至信阳段先后通车。光绪三十一年，黄河大桥工程告竣，至此卢汉铁路全线贯通，总长1200公里，并改称京汉铁路。

京汉铁路是我国腹地最重要的南北交通干道，直到今天仍然是全国铁路网的主干线。盛宣怀为了修建京汉铁路与洋务派重臣多方谋划，终于完成此“他人不愿为，且不能为”之大业，实可当“铁路主办元勋”之誉。



## 开办中国首家华资银行

在经手了船、铁、钢等实业之后，盛宣怀意识到借洋债势必受洋制，拆东墙补西墙，并非长久之计。他摸索到现代经济的核心，开始洞悉和揣摩“船坚炮利”背后的经济体系和制度设计。

光绪二十二年，盛宣怀向光绪帝呈“请设银行片”，申明在中国开办商办银行的紧迫性。他在奏折中强调“西人聚举国之财为通商惠国之本，综其枢纽，皆在银行。中国亟宜仿办，毋任洋人银行专我大利”，申明“铁路之利远而薄，银行之利近而厚。华商必欲银行、铁路并举，方有把握”，力陈“合天下之商力，以办天下之银行，但使华行多获一分之利，即从洋行收回一分之权”的重要性。由此可见，盛宣怀奏请开办银行，既有推动洋务、为国理财的因素，也受到外国银行高额利息的刺激也是重要原因。

光绪二十三年，中国通商银行在上海外滩6号成立，这是中国人自办的第一家华资银行，自此始见本国纸币与外商银行纸币分庭抗礼、金融命脉不再为外商银行把持的良好局面。通商银行以支持国内铁路建设和新办现代企业为目标，在银行成立的3年间，为工矿企业提供贷款300余万元。

政商奇才盛宣怀怀揣“经世致用”之理想，走出常州，奔赴洪流，在凌乱灰暗的时代命盘里，为国家梳理出清晰的实业发展线路，他曾说“不过想要就商务开拓，渐及自强，做一个顶天立地之人，使各国知中原尚有人物而已”，所做之事，为推动中国工商业现代化起到了巨大的作用。



中国通商银行发行货币



初落成时的轮船招商总局大楼正立面

## 打通航运、电信“双通道”

盛宣怀，字杏荪，常州府武进县人。他深受其父“经世致用”思想的影响，尤其注意观察思考社会现实问题，不做死搬教条的书呆子。

同治五年，盛宣怀考中秀才。此后乡试三次不中，遂绝意科举。同治九年，盛宣怀投入直隶总督李鸿章幕府效力。盛宣怀办事精明练达，深得李鸿章赏识，成为李鸿章在洋务运动中最为得力的助手。

当时，李鸿章委盛宣怀在上海创办轮船招商总局，盛宣怀主动建议可用建造商船发展航运获得盈利，来为建造兵舰积蓄资金。他洞察到中国沿海及内河航行全被洋人的轮船垄断，如果有自己的轮船公司，既能解决漕运问题，还能把这赚钱的行当从洋人手里夺回来。开明的李鸿章立即采纳了他的建议。

同治十二年，轮船招商总局正式营业，盛宣怀任会办。轮船招商总局是中国近代第一家轮船运输企业，也是第一家“商办官督”的民用企业，一举打破了洋务运动以来僵化的官办企业亏损而民间资本无法参与盈利的窘境。光绪二十一年，上海轮船招商总局经营上海—常州—镇江的申常镇客运航线开通。光绪二十八年，盛宣怀任招商总局督办，设常州分局（公司）于郡城西门表场，下设小河和荫沙两支局。

盛宣怀也深谙“线上线下、双线发力”之道，在打通水路之后，便不遗余力地琢磨起了电信事业。

光绪六年，李鸿章采纳盛宣怀的提议，在防务重地大沽、北塘海口炮台与天津之间铺设了一条电报线路。是年秋，盛宣怀受李鸿章委派在天津设立电报总局，这是中国第一家电讯企业。他还在天津设立电报学堂，筹建天津—上海间电报线路，翌年12月竣工。这是我国第一条长途电报线路，全长1537.5公里，津沪之间共设7处分局站。为阻止外国势力在中国沿海建电报网，盛宣怀又筹建了上海至广东、宁波、福州、厦门等重要城市的电报干线。至光绪二十八年，盛宣怀一直掌管着国家电信事业，为谋划电报业发展、捍卫我国电信主权做出了重大贡献。

光绪二十五年，盛宣怀向光绪帝奏请开办电话业务，他阐明了自主开办电话的意义，提出电报和电话必须要混合经营等观点。1912年，武进县自治公所董事会和乡贤庄启集资创办武进电话局，自始武进有电话通讯。

自治公所董事会和乡贤庄启集资创办武进电话局，自始武进有电话通讯。



铺设电报线路



京汉铁路