

“领头雁”引航高飞 “增收路”越走越宽

□ 记者 徐千翥

党的二十届三中全会强调，发展新型农村集体经济。

近年来，常州经开区横山桥镇始终坚持党建引领，坚持把发展壮大村级集体经济作为提升农村党组织组织力的“牛鼻子”工程，积极探索集体经济增长新路径。

横山桥镇位于常州东部，山水资源丰富，公墓经济发达，但逐渐达到饱和状态；地块相对零碎，大型工业项目的新增落户受到土地资源限制。“以往主要依靠土地年租金的村级集体经济增长模式亟待转型。”横山桥镇党委副书记冯越超说，下一步要在“螺蛳壳里做道场”，利用有限的资源做出无限的文章。



横山桥镇智能装备产业园

党建凝心聚魂

一批村书记率先“吃螃蟹”

前不久，横山桥镇组织各村干部赴江阴市、无锡市、南京市等地村庄参观学习，汲取村级集体经济增长的经验。

“第一次到周庄镇山泉村，我感受到的是震撼，一个村书记居然有这样的能耐和魄力，把整个村子推倒，重新规划建设。”在最近一期横山桥镇“今天我来讲”讲堂上，新安村党总支书记刘志叶感慨道，村书记肩负着一个村的命运，担子不轻。

在农村，产业要发展，离不开“头雁”领航。

“我们将富民增收纳入年度村级重点工作，对于富民增收卓有成效的单位及个人按贡献大小给予奖励。”横山桥镇党委委员、组织委员王蓓介绍，“通过‘书记项目’比学赶超、组织外出参观、开设‘今天我来讲’讲堂、发放乡土人才礼遇卡等一系列举措，不断抓实村书记和专职化村干部队伍建设。”

记者观察到，以刘志叶、徐浩、章晓伟等为代表，横山桥镇有很多企业家出身的村书记，他们利用自身经营企业的经验，率先“吃螃蟹”，开辟了增收新途径。

面对村里关停已久的老旧砖瓦厂，刘志叶决定，在原地块重建新安工业园，整合沉睡资产，变“闲房子”为“钱袋子”，“唤

醒”7年闲地。

去年，新安工业园竣工，天梯物流设备制造有限公司租下了14000平方米厂房，新建生产车间8000平方米、研发车间2000平方米。新厂区投产后，预计形成年产高端物流关键部件产品100万套、相关配件150万套的生产能力，年产值可达3亿元，年税收预计超500万元。

“砖瓦厂的时代过去了，智能工厂效益高、潜力大。从过去的21万元到如今的240万元，年租金涨了10倍。”刘志叶说。

今年年初，第一笔年租金到账，刘志叶用这笔钱给村里添了多项福利。

“现在每个月可以拿到200元尊老金，比去年多了50元。”新安村村民唐八斤喜笑颜开。

新安工业园项目是新安村2023年的“书记项目”，获评横山桥镇“星火书记项目”奖。今年，刘志叶又提交了关于新安老街整治提升的“书记项目”方案，准备大干一场。

“村书记有干劲、有奔头，才能真正干成事、干好事。”王蓓介绍，近年来，东城湾村生态种养专业合作社组建、省庄村智慧市场改造提升、星辰村人才公寓建设、东洲村盘活村级资产创效增收等5个“书记项目”都与发展壮大村级集体经济有关。

创办“强村企业” 服务创收“造血”

江苏“最美青年”、江苏省岗位学雷锋标兵、江苏省乡村振兴先进个人……在五一村，提到村党委书记徐浩，人人竖起大拇指。

“农村遍地是黄金，村书记要带领大家一起挣钱，不能看着人才全部往外跑。”这些年，徐浩跑遍全村的小区、园区和企业，深入调研，寻找增收的机会。

2020年起，五一村成立常州五一物业有限公司，由徐浩担任法人。她带头组建队伍、考察项目、踏勘现场，引进专业物业经理人参与运营管理。2021年以来，五一物业通过竞标先后拿下了五一新苑和横山桥镇智能装备产业园这两个本土物业管理项目。

自从五一物业进驻了商住老小区五一新苑，这里气象一新。原本参差不齐的绿化变得整洁漂亮，车库加装了喷淋装置和烟感报警器，楼道内的消防栓柜和泵房完成了更新改造。

“业主满意了，村委才算好‘收益账’却不容易。”徐浩透露，五一物业按照每户每月每平方米0.4元收费，起初项目亏损，需要村委贴补资金。后来，五一物业开始规范停车收费管理、出租闲置办公楼、开发环氧地坪改造项目，这才扭亏为盈。

在智能装备产业园，五一物业则针对性推出园区型物业服务，除常规工作外，每年安排至少两次消防演练，每季度为园区企业提供安全生产

培训，助力企业又好又快发展。

做好两个本地项目后，徐浩将“主意”打到了村外的市场。去年，五一物业成功竞标位于武进区牛塘镇白家社区的长虹花苑小区物业管理项目，进军牛塘市场。

五一村和白家社区，相距30多公里。距离并没有消减徐浩的干劲。长虹花苑是安置老小区，建于1997年，有5000余名住户，乱堆放、乱停车现象屡禁不止，历史遗留问题多。五一物业进场后，逐个攻破顽瘴痼疾，并在白家社区党群服务中心专门开设了物业服务专窗，为居民解决疑难问题。

今年以来，五一物业长虹花苑物业管理处已经收到了3面锦旗，还获得了牛塘镇政府颁发的住宅小区物业管理项目奖。

去年，五一物业实现收益37.8万余元，总计提供50余个工作岗位，

其中80%的员工是本村人，实现村级集体经济增长和带动村民就业的“双赢”局面。“从我家到园区只要步行5分钟，没想到退休后还能找到这样一份好工作。”五一村村民陈彩娥家住横山桥镇智能装备产业园附近，得知产业园招募保洁员后便应聘上岗，实现了“再就业”。

最近，徐浩又奔波在“陌上青绿”项目现场，计划打造田园综合体，开拓新的增收渠道。这两年，村里建起了乡村振兴学院，推出了“乡村治理合伙人”项目，越来越多的年轻人愿意回村跟着她干，越来越多的潮流文化、新颖服务落地开花。

冯越超告诉记者，横山桥镇计划推广五一村“强村企业”的成功经验，推动集镇区各村共同投资建设停车场，开展停车场规范管理行动，适当收取停车费进行创收。



五一物业在牛塘镇长虹花苑开设物业服务专窗

利益链接“共赢” 长远投资“回血”

增收不一定要“各自为政”，近年来，横山桥镇推动各村“抱团取暖”，通过联建产业园等模式，实现利益共享、多方共赢。

投用4年来，横山桥镇智能装备产业园已成为该镇的产业新地标。

2018年10月，横山桥镇探索“1+N”镇村共建模式。该镇联合五一、新安、东风、奚巷、金丰5个村，共同出资成立常州宸泰建设产业发展有限公司，投资建设横山桥镇智能装备产业园，5个村合计占股75%。项目一期于2020年投运，总投资约5亿元，建设标准厂房11

栋，总建筑面积10.3万平方米，已入驻企业11家。

横山桥镇经济发展办公室主任陈家华透露，如今，园区年租金收益达700万元，累计提供800余个就业岗位，每村每年可获得5%的投资收益。

从人居环境提升到助困助残，获得分红的村纷纷把投资收益用在了刀刃上。

在新安片区，省重大项目绿色涂料集聚区进入厂房主体施工阶段。冯越超透露，计划由新安片区各村联建一体化污水处理设施，推行“公建配套辅助设施共

享”模式，实现化工园区污染源头管控，为各村开辟无风险、高稳定的固定收入渠道。

今年下半年，位于横山桥东部的龙潭湖农业产业核心示范园项目开工建设，计划打造省级农业产业示范园总部，为全区优质农业企业提供品牌展示、产品直播、产学研交流、亲子互动、商务洽谈、科教实验等创业空间和优质服务，推动农文旅融合发展。“项目建成后，将为周边村引来人气、盘活产业，助力村级集体经济更加壮大，真正将‘绿水青山’变为‘金山银山’。”冯越超说。



“今天我来讲”讲堂