

# 政府“包袱”变身强村“财富”

## ——5村(社区)“抱团”发展农村集体经济的再实践

□ 记者 顾枫华 诸丽琴 张可馨

“10月28日开市，到明天刚好满两个月。”昨天傍晚，西湖街道稻香市集，王健的手抓饼小摊逐渐忙碌起来。

4个月前，这里还叫“湖滨大排档”。

“那时候开着三轮车在大排档摆摊，只做早市。现在租了7.5平方米的小摊，一年租金1.3万元，环境好客人多，早晚市都做，一天流水有300多元。”王健说。

“你可不仅是租户，还是我们公司‘股东’呢！”稻香市集运营方——江苏蠡民富投资有限公司总经理陈承打趣。

蠡民富是武进区首个“区镇联动型”强村公司，于去年10月成立。由王健所在的聚新社区，以及蠡河、长汀、仕尚、塔

下共5个村(社区)股份经济合作社共同出资，注册资金2000万元。3万村(居)民成为强村公司股东。

这并不是王健第一次当上公司股东。

早在2010年，中央一号文件首次提出“鼓励有条件的地方开展农村集体产权制度改革试点”。次年，西湖富民合作社、滆湖实业总公司和7个村(社区)股份经济合作社，共同出资组建常州蠡河置业发展有限公司。

“当时国有股权占41.32%。”蠡河社区党委书记钱伟明，时任蠡河置业总经理。不同于当时股份经济合作社依靠土地租赁增收的模式，蠡河置业投资3.2亿元，建设了综合市场、民营工业园两

个项目，每年的租金收益约3000多万元。王健还记得：“分红最多的一年，有1300元。”

然而，农村集体经济探索发展的过程中，与政府行政职能之间边界不清晰、自主权较弱等矛盾也逐渐显现。2019年，地方国资接手蠡河置业股权，7个村(社区)股份经济合作社全面退出。

此后几年里，这些村(社区)经历拆迁、合并，集体经济大多以“保底型”为主，“造血”功能不足。以仕尚村为例，村级集体经济收入主要来源是拆迁补偿款的固定收益，每年约180万元；但每年村级各项支出就需170多万元。“纯靠‘吃利息’，肯定入不敷出。”仕尚村党支部书记展毅坦言。

今年初，中央一号文件提出，学习运用“千万工程”经验。党的二十届三中全会明确，要发展新型农村集体经济。如何加快建设新时代鱼米之乡？

在浙江已经遍地开花的强村公司，在江苏尚属于探路期。“履新”蠡民富董事长的钱伟明充满信心：“这次村级集体经济掌握100%股权，产权更明晰，拥有充分自主权。”

当然，这并不意味着政府完全放手。强村公司的“账本”关系村集体的“钱袋子”，政府在项目承接等方面予以支持。蠡民富一边承接土地管理、绿化养护等“保底型”项目，一边寻找“发展型”“共富型”项目。

以湖滨大排档为例。原本，大排档属政府资产，年租金收益

约100万元。由于历史久远，缺乏专业运营团队，存在安全隐患，急需整改。“测算下来，光是水电气基础整改就需要350万元，短时间内又不在政府预算内，对于管理来说是不小的‘包袱’。”西湖街道党工委委员王煊明说。瞄准机会，今年7月，蠡民富投资950万元，接手大排档。

曾经的政府“包袱”，变身强村“财富”。现在，稻香市集年租金收益200万元，翻了一番。陈承透露：“二期还有3200平方米的闲置厂房在改造，已经有餐饮大品牌前来预定。”

“哟，我们市集的投资回报率得20%左右呀！”王健很是惊喜。展毅也算了算：“按照12.5%的股权，这一个项目我们村可获得25万元收益。”

## 明年1月5日起 武进站日开列车增至65趟

本报讯（焦运宣 记者 万峰鸣 施劭婧）记者日前从沪宁沿江高铁武进站获悉，2025年1月5日零时起，全国铁路将实行新的列车运行图。届时，沪宁沿江高铁武进站开行列列车将调整至65趟，较现图增加14趟，增幅27.4%，并迎来首趟开往成都的始发列车。

调图后，沪宁沿江高铁共计新增列车10.5对，优化延伸9对，其中，进沪列车增加

3.5对，增长20%。为满足早高峰通勤和群众出行需求，武进站将首开前往南京、成都方向的始发列车D5570。D5570次列车将于6:49由武进站始发，经金坛、句容、江宁，于7:48到达南京南站，全程运行时间仅需59分钟，比现行开往南京的最早一趟列车提前10分钟到达。在南京南站稍作停留后，D5570次列车将开往成都东站。

开通运营一年以来，沪宁

沿江高铁正全面融入全国高铁网络。据了解，新图中，沪宁沿江高铁可通达全国134个站点，经停站点增加20%，新增列车将加密日常开行较好的重庆、济南、长沙、南昌等热门方向，填补深圳、温州等方向的空白。铁路部门提醒，大家可通过铁路12306网站、客户端、微信公众号等渠道查询具体列车开行信息和服务资讯，或关注车站发布的动态信息和公告，以便合理安排行程。

## 南医大三附院(常州二院) 新停车楼启用

新增808个车位,总停车位超2500个



停车楼提供电动接驳车服务

本报讯（记者 钱志益）停车难是许多大型医院面临的普遍问题，尤其是在高峰期，有限的停车位常让患者和家属感到困扰。日前，南京医科大学第三附属医院（常州二院）新建的停车楼正式投用，这也是目前我市所有医院规模最大的专用停车楼。

据了解，该停车楼设地下1层、地上8层，共提供机动车停车位808个。楼内车位充足且宽敞，用鲜明的颜色进行了楼层的分区，并配合智能余位显示和车位引导系统。为

让车辆更快地出入院区，医院还启用了“常畅充”的无感支付功能和ETC支付功能，不仅简化了结算流程，还提升了通行效率。

值得一提的是，该停车楼还提供电动接驳车服务，进一步优化了院区内不同功能区的交通衔接，使患者可以更加便捷地往返于各个医疗和生活服务场所。停车楼启用后，南医大三附院（常州二院）总停车位超2500个，将极大缓解高峰时段院内车位不足、道路拥堵的情况。



位于牛塘镇青云工业园西北侧的上田浜总长约474米，是南运河的支流支浜之一。近年来，牛塘镇以切实解决人民群众关注的水环境问题为核心，通过外源截污、内源治理、水生态修复等一系列措施，提升沿线水环境质量。

钱全 摄

报料·求助·互动

微信号: wjrb2013

热线: 86050111

NEWS